



GODIŠNJI IZVJEŠTAJ RADA 2017

Priština, 2018



GODIŠNJI IZVJEŠTAJ RADA

2017

Priština, 2018

SADRŽAJ

1. Izvršni rezime	9
2. Pravni okvir	10
2.1. Postojeća pravna osnova	10
2.2. Razvoj pravnog osnova u izvještajnom periodu	11
2.3. Pravne teškoće sa kojima je suočena Akademija Pravde u ispunjavanju misije	11
3. Opis Akademije Pravde	11
3.1. Misija	11
3.2. Vizija	11
3.3. Nadležnosti Akademije Pravde u skladu sa zakonom	12
4. Delokrug rada Akademije	12
4.1 Organizacija, aktivnosti, osoblje i nivo plata	13
4.2. Upravni Odbor	13
a. Sastav i Mandat	13
a. Nadležnosti	14
b. Funkcionalnost	14
4.3 Programski Savet	15
4.4 Ekzekutiv	15
a. Direktor	16
b. Srednji Menadžment	16
c. Mandat	17
4.5 Ljudski resursi	17
a. Broj radnika	17
b. Potrebe za nove radnike	18
c. Obuka osoblja	18
4.6 Imovina	19
a. Imovina Akademije	19
b. Planiranje nove imovine i izgradnja zgrade Akademije	19
5. Aktivnosti Akademije tokom 2017	20
5.1 Upoređivanje rada Akademije u poslednje tri godine	20
5.2 Plan rada za 2017	21
5.3 Radnje koje je Akademija preduzela da poveća kvalitet obuke	23
5.4 Izazovi 2017 i planiranje za 2018	23
6. Ostvarene Obuke u Akademiji Pravde tokom 2017	24
6.1. Program Kontinuirane Obuke	26
6.1.1 Viljevi PKO za 2017	26
6.1.2 Oblasti obuke koje pokriva PTV	27

6.1.3 Aktivnosti obuke u PKO	28
6.1.4 Učešće u Programu Kontinuirane Obuke	29
6.1.5 Broj obuka na mesečnom nivou	30
6.1.6 Kontinuirana obuka po vremenu trajanja	36
6.1.7 Kontinuirana obuka po oblastima	36
6.1.7.1 Obuka iz krivične oblasti (materijalno i proceduralno)	36
a. Krivično Materijalno Pravo	36
b. Krivico proceduralno pravo:	37
6.1.7.2 Programet e specializuara të trajnimit	37
a. Specijalizovani program obuke za izgradnju kapaciteta u borbi protiv korupcije	37
b. Specijalizovani program obuke za javne nabavke	38
c. Specijalizovani program obuke za jačanje profesionalnih veština u borbi protiv pranja novca	38
d. Specijalizovani program obuke o jačanju profesionalnih kapaciteta u borbi protiv sajber kriminala	38
6.1.7.3 Obuke o dečijem pravosuđu - građanski i krivični aspekti	39
a. Dečije pravosuđe – krivični aspekt razmatrao je sledeće teme:	39
b. Dečije pravosuđe – građanski aspekt razmatrao je sledeće teme:	39
6.1.7.4 Obuke iz građanske materije (materijalno i proceduralno)	40
6.1.7.5 Obuke iz oblasti privrede	40
6.1.7.6 Obuke iz administrativne oblasti	41
6.1.7.7 Obuke iz ustavnog prava	41
6.1.7.8 Obuka o Posebnom Veću Vrhovnog Suda	42
6.1.7.9 Obuka iz oblasti prekršaja	42
6.1.7.10 Obuka o Evropskoj Konvenciji o Ljudskim Pravima	42
6.1.7.11 Obuka o Međunarodnom pravu i pravu EU	43
6.1.7.12 Aktivnosti za rodnu ravnopravnost i nediskriminaciju	43
6.1.7.13 Obuke iz interdisciplinarnih kompetencija	43
6.1.8 Program početne obuke za sudije i državne tužioce iz integrisane srpske zajednice u okviru Sporazuma o Pravosuđu	44
6.2 Program Početne Obuke	44
6.2.1 Aktivnosti ostvarene u okviru PPO za 2017.....	45
6.2.2 Početna obuka za novoimenovane tužioce	45
6.2.2.1 Teoretska obuka	45
6.2.2.2 Praktična obuka	47
6.2.2.3 Obuka u ne-pravosudnim institucijama	47
6.2.2.4 Sastavljanje i organizovanje završnog testa za novoimenovane tužioce	48
6.2.3 Početna obuka za novoimenovane sudije	48
6.2.3.1 Teorijska obuka	49
6.2.3.2 Praktična obuka	49
6.2.3.3 Obuka u ne-pravosudnim institucijama	50

6.2.3.4 Obuka mentora u početnoj obuci za novoimenovane sudije.....	50
6.3 Program za Istraživanje i Publikacije (PIP)	50
6.3.1 Ciljevi PIP-a	51
6.3.2 Aktivnosti u PIP.....	51
6.3.3 Istraživačka delatnost	51
6.3.4 Istraživanje i analiza procjene potreba za obukom sudija i tužilaca i za razvoj programa obuke za 2018	52
6.3.5 Izdavačka delatnost	52
6.3.6 Upravljanje i ažuriranje zbirki fizičke i elektronske biblioteke Akademije Pravde	53
6.3.7 Pristup legalnim resursima u međunarodnim bazama podataka	54
6.4 Učenje na daljinu	54
6.5 Obuka za Trenera	55
6.6 Obuke za menadžment, administrativno osoblje sudstva i tužilaštva, kao i sudije porotnika	56
6.6.1 Obuke za upravljanje sudovima i tužilaštvima	56
6.6.2 Obuka za sudije porotnika	56
6.6.3 Obuka za sudsko i tužilačko administrativno osoblje	56
6.7 Radionice, okrugli sto, konferencije i druge aktivnosti	57
6.7.1 Radionica za izradu normativnih akata Akademije	57
6.7.2 Radionica sa trenerima Akademije za izradu programa obuke za 2018	58
6.7.3 Radionica sa trenerima Akademije za izradu programa obuke za sudsko i tužilačko administrativno osoblje	58
6.7.4 Radionica o Izradi Plana Rada za 2018	58
6.7.5 Radionica o izgradnji kapaciteta osoblja tužilačkog sistema Kosova	58
6.7.6 Radionica “Institucionalni dijalog između SSK, TSK i APK o pitanjima od zajedničkog interesa”	59
6.7.7 Radionica “Od Kosovskog Instituta za Pravosuđe do Akademije pravde - Strateško planiranje za pravno obrazovanje Kosovskog pravosuđa”	59
6.7.8 Radionica “Priprema i didaktička transformacija stvarnih predmeta”	59
6.7.9 Radionica o razvoju pravnih publikacija	59
6.7.10 Ostale aktivnosti realizovane u saradnji sa Tvinning Projektom	60
6.8 Saradnja sa donatorima	60
6.9 Međunarodna saradnja	62
6.9.1 Sastanak Upravnog odbora projekta Jačanje ekspertize sudstva o slobodi izražavanja i medijima u jugoistočnoj Evropi - JUFREX”	63
6.9.2 Drugi sastanak Mreže Institucija za Pravosudnu Obuku u Jugoistočnoj Evropi	63
6.9.3 Sastanak Institucija za Pravosudnu Obuku zemalja Zapadnog Balkana	63
6.9.4 Zajednički sastanak Radne Grupe za Pravosuđe i Institucija za Sudsku Praksu Zapadnog Balkana	63

6.9.5 Konferencija 20. godišnjica Škole Magistrata Albanije	64
6.9.6 Regionalna konferencija “Sloboda izražavanja i Internet”	64
6.9.7 Četvrti Regionalni Forum o Vladavini Prava u jugoistočnoj Evropi	65
6.9.8 Međunarodni Kongres o Pravnom Obrazovanju	65
6.9.9 Poseta delegacije Škole Magistrata Republike Albanije	65
6.9.10 Poseta Delegacije Visokog Saveta Pravde Albanije na Akademiji Pravde	66
6.9.11 Poseta njemačkih pravnika Akademiji pravde	66
6.9.12 Studentska poseta iz Nemačke na Akademiju Pravde	66
6.9.13 Poseta državnim i pravosudnim institucijama Republike Hrvatske	66
6.9.14 Radionica “Saradnja na sajber kriminalu sa fokusom na prihode od sajber kriminala”	67
6.9.15 Radionica “EU standardi za Početnu Obuku sudija i tužilaca”	67
6.9.16 Poseta Direktora Akademije Pravde u Brandenburgu u Nemačkoj	67
6.9.17 Pravosudna saradnja u građanskim i trgovačkim pitanjima u EU	68
6.9.18 Seminar o implementaciji EKLJP i pravnih garancija za zaštitu od diskriminacije	68
6.9.19 Promocija modula obuke za strane terorističke borce	68
6.10 Program razmjena	69
6.10.1 Program stažiranja kandidata od Škole Magistrata Francuske	69
6.10.2 Program stažiranja na Sudu u Bresu – Francuska	69
6.10.3 Pravosudni tretman terorizma	69
6.11 Program za praktičare - studenti	70
7. Administracija i Finansije	70
7.1 Budžet i finansije	70
7.1.1 Budžet Republike Kosova	71
7.1.2 Finansijska podrška donatora	75
7.2 Opšte usluge	75
7.3 Revizija od strane Nacionalnog ureda za reviziju	77
8. Izazovi i preporuke	78
9. Aneksi	79
9.1. Aneks 1 - Obuke provedene u PKO	80
9.2 Aneks 2 - Aktivnosti koje se sprovode u PPO	87
9.3 Aneks 3 – Aktivnosti izvedene u PIP-u	91
9.4 Aneks 4 – Sprovedene aktivnosti za upravljanje administracijom i administrativno osoblje sudova i tužilaštava	92
9.5 Aneks 5 – Obuke za trenere	93
9.6 Aneks 6 Obuke za sudije porotnika	93
9.7 Aneks 7 – Kursevi obuke kroz platformu za učenje na daljinu	94
9.8 Aneks 7 – Godišnji plan obuke Osoblje KIP-a za period januar-decembar 2017	94

SKRAĆENICE

AEBK	– Asociacija Elektronskih Biblioteka Kosova
AD	– Akademija Pravde
CAN	– Centralna Agencija Nabavke
DAF	– Departament Administracije i Finansije
EIFL	– Electronic Information for Libraries
ENM	– L'École Nationale de la Magistrature
GIZ	– Deutsche Gesellschaft fuer Internationale Zusammenarbeit
ESLJP	– Evropski Sud za Ljudska Prava
KIP	– Kosovski Institut za Pravosudje
ILIAS	– Integriertes Lern – Informations – und Arbeitskooperations–System
KDM	– Kodeks Maloletničkog Pravosuđa
EKLJP	– Evropska Konvencija za Ljudska Prava
SSK	– Sudski Savet Kosova
TSK	– Tužilački Savet Kosova
NNODS	– Nezavisni Nadzorni Odbor za Državnu Službu Kosova
ZKPK	– Zakon o Krivičnom Postupku Kosova
ZOO	– Zakon o Obligacionim Odnosima
OEBS	– Organizacija za Sigurnost i Saradnju u Evropi
PIP	– Program za Istraživanja i Publikacije
PPO	– Program Početne Obuke
PKO	– Program Kontinuirane Obuke
ISUFK	– Informativni Sistem za Upravljanje Finansijama Kosova
TAIEX	– Technical Assistance and Information Exchange Instrument
TI	– Informaciona Tehnologija
USAID	– The United States Agency for International Development
ZKA	– Nacionalna Kancelarija za Reviziju

Uvodna reč

Kroz ovaj izvještaj, imam zadovoljstvo da prezentiram aktivnosti i neke druge važne događaje o Akademiji Pravde tokom 2017. godine.

Jedan poseban događaja u ovoj godini, jeste Zakon o Akademiji Pravde koji je stupio na snazi 24. februara 2017. godine, kojim se Kosovski Institut za Pravosudje transformiše u Akademiju Pravde. Proces transformacije praćen je nizom koraka bilo uspostavljanjem novih organa ili donošenjem normativnih akata kako je predviđeno Zakonom o Akademiji Pravde, kao i drugim aktivnostima vezanim za funkcionisanje institucije uopšte.

Na osnovu mandata koji proizlazi iz Zakona o Akademiji Pravde i drugih podzakonskih akata, programa rada i programa obuke za 2017. sve aktivnosti Akademije su orijentisane na izgradnju kapaciteta sudija, tužilaca, administrativnog osoblja sudova i tužilaštava, putem obuka i pružanje raznih resusa i drugih pravnih materijala.

U Programu kontinuirane obuke (PKO) održane su obuke sa materijalne i proceduralne oblasti, u kojima su prisustvovali sudije i tužiocima iz svih odeljenja. Ove godine je nastavljeno sa specijalizovanim programima u oblasti organizovanog kriminala, kao što su kibernetički kriminal, pranje novca i javne nabavke. Takođe, PKO je posebnu pažnju posvetio obuci sudskom i tužilačkom administrativnom osoblju, tako da kroz ovu obuku za ovu kategoriju razvijen je proces za procenu potreba za obukom za 2018. godinu, budući da obuka za ovu kategoriju sada je već u mandatu koji proizilazi iz Zakona o Akademiji Pravde.

U Programu Početne obuke (PPO) održana je teorijska i praktična obuka u skladu sa nastavnim planom i programom ovog programa za novoimenovane tužioce VI generacije, istovremeno su izvršene pripreme, uključujući i izradu i objavljivanje programa za novoimenovane sudije VI generacije, koji je počeo da se primenjuje od septembra ove godine.

Program za Istraživanja i Publikacije (PIP) ostvarena je sudska praksa Apelacionog Suda o slučajevima koji se vraćaju na ponovno suđenje, posebno u upravnim i privrednim parničnim predmetima u prvostepenim sudovima. Biblioteka Akademije je i dalje služila sudijama, tužiocima i drugim profesionalcima.

Izveštaj takođe sadrži i druge aktivnosti podržane od strane međunarodnih partnera, koji su u različitim oblicima ove godine podržali Akademiju kroz različite programe obuke, kao i kroz ekspertizu i programima razmene.

U ovom izveštaju obuhvaćene su i mnoge aktivnosti u okviru Odeljenja za administraciju i finansije, koje se ostvarene kao podrška u realizaciji mandata Akademije.

Na kraju želeo bih da naglasim da uprkos procesu transformacije, Akademija je uspela da ispuni zakonski mandat pokazujući visoku posvećenost osoblja Akademije, stoga, u ime Upravnog Odbora AP, zahvaljujem se svim korisnicima, institucijama pravosudnog i tužilačkog sistema, drugih lokalnih institucija, međunarodnih organizacija, partnera, donatora i prijatelja AP, za podršku i doprinos u ovom pogledu, bez čije podrške ostvareni rezultati tokom ove godine ne bi bili na nivou koji su predstavljeni u ovom izveštaju.

S poštovanjem,

Aleksandr Ljumezi

Predsednik Upravnog Odbora

1. Izvršni rezime

Zakonom br. 05 / L -095 o Akademiji Pravde (AP), Akademija je osnovana kao nezavisna javna institucija čija je glavna funkcija sprovođenje programa obuke i organizovanje obuke sudija i državnih tužilaca, sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja, obuke advokate i drugih slobodnih profesija, razvoju procesa za procenu potreba za obukom, provodi analize, istražuje i saraduje sa naučnim institucijama, obavlja izdavačku djelatnost u ispunjavanju mandata za potrebe sudskog i tužilačkog sistema i slobodnih profesija, kao i obavlja druge dužnosti utvrđene zakonom i drugim aktima Akademije.

Akademija organizuje obuku sa profesionalnim standardima i efikasnim metodama u izgradnji kapaciteta pravosudnog i tužilačkog sistema na Kosovu, uključujući oblast publikacija i istraživanja koja se fokusiraju na zakonski mandat i korisnike kako je definisano zakonom.

Trenutno AP ostvaruje pravne funkcije zasnovane na tri glavna programa koji posluju u okviru Departamenta Programa: Program Kontinuirane Obuke, Program Početne Obuke i Program za Istraživanja i Publikacije.

Akademija sa punom posvećenošću usredsredila se na implementaciju plana rada u skladu sa mandatom i nadležnostima u cilju poboljšanja profesionalnih i interdisciplinarnih nadležnosti profesionalaca sudskog i tužilačkog sistema kroz različite programe obuke koji uključuju, pored sudija i tužilaca novo imenovane tužioce i sudije, kao i sudsko i tužilačko administrativno osoblje.

Izveštaj uključuje kontinuiranu obuku sudija i tužilaca iz svih oblasti prava, posebno; građanskog, krivičnog, maloletničkog pravosuđa, administrativnog, ustavnog, privrednog, međunarodnog, Prava EU, Ljudska Prava i osnovne slobode, i teme i moduli obuke interdisciplinarnog karaktera kao što su profesionalna etika, pravno obrazloženje, menadžment i ostala obuka koji su detaljno prikazani u ovom izveštaju.

Tokom 2017. godine sproveden je program obuke za početnu obuku, prvo za novoimenovane tužioce, a zatim i od septembra ove godine za sudije. U izvještajnom periodu 16 novoizabranih tužilaca završilo je Program početne obuke, dok 49 novoimenovanih sudija prisustvuje početnoj obuci u skladu sa nastavnim programom predviđenim za novoimenovane sudije tokom 2018.

Tokom izvještajnog perioda AP je organizovala obuku za administrativno osoblje sudova i tužilaštava, uključujući stručne saradnike, pravne službenike, administratore i drugi važni profil u sudskom i tužilačkom sistemu.

Tokom 2017. godine intenzivno se radilo na polju analize i istraživanja koje je doprinelo razvoju nastavnog plana i programa obuke za 2018. godinu, kao i na identifikaciji potreba za profesionalnim istraživanjem za potrebe sudskog i tužilačkog sistema. Takođe se radilo na pružanju pravnih resursa za sudije i tužioce kroz pravnu biblioteku koja se sastoji od fizičkog i elektronskog materijala, uključujući pristup međunarodnim pravnim data bazama podataka putem Asocijacije Elektronskih Biblioteka Kosova.

Akademija je organizovala i programe razmene i praktične programe za sudije i tužioce u inostranstvu.

Izveštaj takođe uključuje razne aktivnosti u okviru međunarodne saradnje, u kojima je Akademija aktivno učestvovala na regionalnim i međunarodnim konferencijama i sastancima usmerenim na obuku sudija i tužilaca, kao i učešće sudija i tužilaca u aktivnostima koji su imali za cilj njihov profesionalni razvoj. Takođe, uključene su i aktivnosti sa donatorima i partnerima na realizaciji različitih programa obuke, od kojih su neki srednjoročni a i u toku su u narednim godinama.

U Departamentu za Administraciju i Finansije, ostvarene su brojne aktivnosti koje su bile usmerene na pravilno izvršenje budžeta Akademije kako je planirano.

U izveštajnom periodu, uprkos nedostatku osoblja, Akademija je u potpunosti angažovana na implementaciji zakonskog mandata i ispunjavanju ciljeva utvrđenih u izgradnji nezavisnog, nepristrasnog i profesionalnog pravosudnog sistema.

2. Pravni okvir

U februaru 2017. godine stupio je na snazi Zakon br. 05 / L-095 o Akademiji Pravde. Sa stupanjem na snagu ovog zakona, stavljen je van snage Zakon br. 02 / L-25 o osnivanju Kosovskog Instituta za Pravosuđe, tako da Akademija Pravde proglašena je za pravnog nasljednika Kosovskog Instituta za Pravosuđe.

2.1. Postojeća pravna osnova

Akademija za obavljanje svoje delatnosti u skladu sa svojim pravnim mandatom, donela je podzakonska akta utvrđena Zakonom o Akademiji Pravde, i to:

- Uredba Br. 01/2017, o Postupku Imenovanja i Razrešenja Izvršnog Direktora Akademije Pravde;
- Uredba Br. 02/2017, o radu Upravnog Odbora Akademije Pravde;
- Uredba Br. 03/2017, o Početnoj Obuci.;
- Uredba Br. 04/2017, o radu Programskog Saveta Akademije Pravde;
- Uredba Br. 05/2017, o Tarifama Obuke za Državne Advokate, Advokate i Ostale Slobodne Profesije;
- Uredba Br. 06/2017, o Tenerima i Mentorima Akademije Pravde;
- Uredba Br. 07/2017, o Izmeni i Dopuni Uredbe Br. 03/2017 o početnoj Obuci;
- Uredba Br. 08/2017, o Izmeni i Dopuni Uredbe Br. 06/2017 o Tenerima i Mentorima Akademije Pravde;

Pored ovih normativnih akata, na snazi su bile a i dalje su sprovedene tokom 2017 i normativna akta usvojena pre transformiranja KIP u Akademiju Pravde i to:

- Statut;
- Uredba Br.03/2015 o Unutrašnjoj Organizaciji i Sistematizaciji Radnih Mesta u KIP;
- Uredba Br. 02/2013 o Programu Kontinuirane Obuke;
- Uredba Br. 01/2014 za Istraživanja i Publikacije u Kosovskom Institutu za Pravosuđe;
- Uredba o Izboru Učesnika u Programima Praktične Obuke i Razmene Van Zemlje;
- Uredba o Biblioteci KIP;
- Administrativno Upustvo Br. 01/2011 o Načinu i Obliku za Službeno Komuniciranje;
- Administrativno Upustvo Br. 02/2011 o Koordinaciji sa Donatorima KIP;
- Administrativno Upustvo Br. 02/2012 o Proceni Imovine Kosovskog Instituta za Pravosuđe.

2.2. Razvoj pravnog osnova u izvještajnom periodu

Stupanjem na snazi Zakona o Akademiji Pravde, direktno je uticalo na donosenje podzakonskih akata predviđenih ovim zakonom.

U izvještajnom periodu AP je donela Uredbu br. 01/2017, o postupku za imenovanje i razrešenje Izvršnog Direktora Akademije Pravde, Uredbu br. 02/2017, o radu Upravnog Odbora Akademije Pravde, Uredbu br. 03/2017, za Početnu Obuku, Uredbu br. 04/2017, o radu Programskog Saveta Akademije Pravde, Uredbu br. 05/2017, o Tarifama Obuke za Državne Pravobranioce, Avokate i Drugih Slobodnih Profesija, Uredbu br. 06/2017, za Trenere i Mentore Akademije Pravde, Uredbu br. 07/2017, o Izmeni i Dopuni Uredbe br. 03/2017 o Početnoj Obuci, kao i Uredbu br.08/2017, za izmenu i Dopunu Uredbe br. 06/2017 za Trenere i Mentore Akademije Pravde.

2.3. Pravne teškoće sa kojima je suočena Akademija Pravde u ispunjavanju misije

Obzirom da tokom 2017. godine Akademija je transformisana zakonom, implementacija kojeg je zahtevala donošenje nekih drugih podzakonskih akata, glavni izazov je bio potpuna primena ovog zakona. Pored toga, i usaglašavanje normativnih akata, odluka, programa obuke i plana rada Akademije sa Zakonom o sudovima, Zakonom o Državnom Tužiocu, Zakonom o Sudskom Savetu Kosova i Zakonom o Tužilačkom Savetu Kosova, kao i podzakonskih akata usvojenih od strane SSK i TSK, javljene su neke poteškoće koje su prevaziđene zahvaljujući među institucionalnoj saradnji.

3. Opis Akademije Pravde

Kao nezavisna javna institucija, Akademija ostvaruje svoj zakonski mandat u pružanju podrške sudijama, tužiocima i drugim profesionalcima kako bi svoju funkciju ostvarivali na profesionalnom, nezavisnom i efikasnom nivou i u poverenju javnosti. Akademija ostvaruje ovaj mandat kroz izradu i implementaciju programa obuke u skladu sa stvarnim potrebama za obukom, koje su identifikovane kroz široki proces procene potreba gde su uključeni svi korisnici, relevantne institucije i drugi neophodni mehanizmi.

3.1. Misija

Misija Akademije je da pruži kvalitetnu obuku, istraživanje i izdavaštvo za potrebe sudskog i tužilačkog sistema i slobodnih profesija, kao savremena institucija za obuku koja doprinosi unapređenju profesionalizma, nezavisnosti, nepristrasnosti, efikasnosti i poverenja javnosti.

3.2. Vizija

Vizija Akademije je da i dalje napreduje kao profesionalna institucija u pružanju programa obuke i drugih oblika podrške nezavisnom i nepristrasnom profesionalnom sudskom i tužilačkom sistemu.

3.3 Nadležnosti Akademije Pravde u skladu sa zakonom

Na osnovu nadležnosti utvrđenih Zakonom o Akademiji, Akademija obavlja sljedeće funkcije:

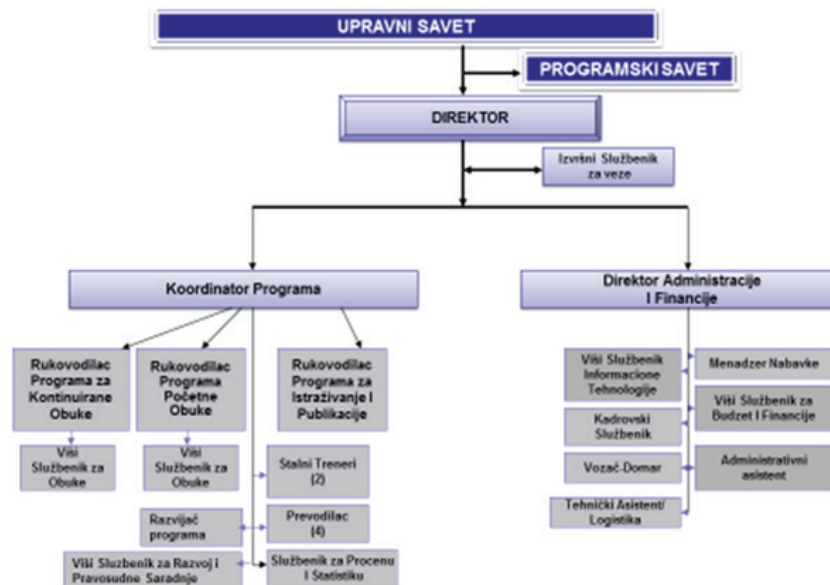
- a. sastavlja programe obuke i organizuje obuku za sudije i državne tužioce u skladu sa važećim zakonima;
- b. razvija proces za procenu potreba za obukom kroz mehanizme koje je odredila Akademija, sve na osnovu zahteva Sudskog Saveta Kosova (u daljem tekstu: SSK), Tužilačkog Saveta Kosova (u daljem tekstu: TSK)
- c. organizuje obuke za sudsko i tužilačko administrativno osoblje, nakon prethodne koordinacije potreba za obukom sa SSK i TSK, u skladu sa važećim zakonima;
- d. organizuje stručno usavršavanje za državne pravobranioce advokate, notare, privatne izvršitelje, posrednike, uprave u stečaju i drugih profesija na osnovu procene Akademije, sve na zahtev nadležnih institucija;
- e. razvija i realizuje programe obuke u saradnji sa SSK i TSK, Komorom za slobodne profesije ili relevantnim institucijama;
- f. vodi evidenciju podataka o treninzima i programima koje sprovode Akademija u skladu sa važećim zakonima;
- g. uspostavlja i održava saradnju sa lokalnim institucijama i sličnim inostranim institucijama vezanim za rad koji obavljaju, uključujući profesionalnu praksu i programe razmene;
- h. sprovodi analize, istraživanja i saraduje sa naučnim institucijama;
- i. vrši izdavačke delatnosti u ispunjavanju mandata za potrebe sudskog i tužilačkog sistema i slobodnih zanimanja;
- j. vrši i druge poslove utvrđene zakonom i drugim aktima Akademije.

4. Delokrug rada Akademije

Akademija pravde je institucija koja se bavi obukom novoimenovanih sudija, tužilaca, sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja, i na zahtev i po mogućnosti i za advokate, državne pravobranioce i drugih slobodnih zanimanja.

Takođe, Akademija obavlja aktivnosti analize, istraživanja i izdavanja za potrebe sudskog i tužilačkog sistema, kao i drugih slobodnih zanimanja.

4.1 Organizacija, aktivnosti, osoblje i nivo plata



Grafikon Br. 1

4.2. Upravni Odbor

a. Sastav i Mandat

Upravni odbor Akademije sastoji se od devet (9) članova, od kojih dva (2) po službenoj dužnosti i sedam (7) članova iz sledećih institucija:

Članovi ex officio su predsednik Vrhovnog Suda i glavni Državni Tužilac.

Ostali članovi su :

- 3 (tri) člana koje imenuje SSK i to, jedan (1) sudija Osnovnog Suda, i jedan sudija (1) iz Apelacionog Suda, jedan (1) od strane Sekretarijata SSK;
- 3 (tri) člana koje imenuje TSK i to jedan, jedan (1) tužilac Osnovnog Tužilaštva, jedan (1) iz Apelacionog Tužilaštva i jedan (1) od strane Sekretarijata TSK;
- 1 (jedan) član iz Ministarstva Pravde;

Članovi Upravnog Odbora se imenuju na mandat od četiri (4) godine, bez ponovnog izbora za još jedan mandat.

a. Nadležnosti

Shodno zakonu, Upravni Odbor Akademije nadležan je za:

- a. Usvajanje podzakonskih akata utvrđenih ovim zakonom;
- b. Usvajanje nacrtu budžeta Akademije;
- c. Usvajanje strategije razvoja, plana rada Akademije i programa obuke;
- d. Usvajanje liste trenera i mentora;
- e. Nadgledanje rada Akademije;
- f. Određivanje prioriteta u pružanju obuke u saradnji sa SSK i TSK
- g. Izbor i razrešenje Izvršnog Direktora;
- h. Imenovanje i razrešenje članova Programskog Saveta;
- i. Obavlja i druge poslove propisane zakonom i podzakonskim aktima;

b. Funkcionalnost

Upravni Odbor je održao osam (8) redovnih sastanaka na kojima se raspravljalo i odlučilo o različitim pitanjima vezanim za rad i aktivnosti AP.

Na redovnim sastancima tokom 2017. godine, Upravni Pdbor je donosio odluke i usvojio sljedeća akta:

1. Odobrenje Programa Početne Obuke za novoimenovane sudije
2. Izbor predsednika i zamenika predsednika Upravnog Odbora Akademije;
3. Usvajanje godišnjeg izvještaja o radu KIP-a za 2016 .;
4. Formiranje Komisije za Normativna Pitanja Akademije;
5. Usvajanje postupka za dizajniranje logotipa Akademije i usvajanje logotipa;
6. Usvajanje Pravilnika za izbor direktora Akademije;
7. Formiranje Komisije za Izbor Direktora Akademije;
8. Usvajanje Pravilnika o radu Upravnog Odbora Akademije Pravde;
9. Usvajanje Pravilnika o Pocetnoj Obuci;
10. Usvajanje nacrtu budžeta Akademije Pravde za 2018;
11. Formiranje Komisije za Izbor Direktora Akademije;
12. Usvajanje Pravilnika o radu Progeramsksog Saveta Akademije Pravde;
13. Usvajanje Pravilnika o visini Tarife obuke za Državne Pravobranioce, advokate i drugih slobodnih profesija;
14. Usvajanje Pravilnika za Trenere i Mentore Akademije Pravde;
15. Imenovanje članova Programskog Saveta;
16. Formiranje Komisije za žalbe o rezultatima testa u Programi Pocetne Obuke;
17. Usvajanje liste Mentora za novoimenovane sudije - predlog SSK-a;

18. Izbor Izvršnog Direktora Akademije Pravde;
19. Usvajanje Programa Obuke za administrativno osoblje sudova i tužilaštva;
20. Usvajanje Programa Obuke za 2018;

4.3 Programski Savet

Programski Savet je stručno telo koje se obavezuje da obezbedi kvalitet obuke koju pruža Akademija. Glavne funkcije Programskog Saveta su:

- Izrada predloga programa obuke Akademije u saradnji sa SSK i TSK;
- Praćenje realizacije programa i njihovih uspeha;
- Da usmerava za unapređenje metoda i tehnika obuke, nezavisno i u saradnji sa trenerima i mentorima;
- Daje mišljenje o listi trenera i mentora;
- Daje savete, predloge i sugestije organima Akademije za poboljšanje kvaliteta obuke;
- Obavlja i druge poslove utvrđene ovim zakonom i podzakonskim aktima Akademije;

Programski savet se sastoji od sedam (7) članova koje imenuje Upravni Odbor, iz redova sudija, državnih tužilaca i drugim profesionalaca. Mandat članova Programskog Saveta, sa izuzetkom Izvršnog Direktora, traje četiri (4) godine sa pravom ponovnog izbora za jedan još jedan mandat. Predsedavajući Programskog Saveta je po službenoj dužnosti Izvršni Direktor Akademije.

Tokom 2017 godine Programski Savet održao je jedan (1) sastanak na kojem je razmotrio i ocijenio Nacrt Programa Pocetne Obuke za novoimenovane sudije 2017/2018 koji su bili u procesu zapošljavanja od strane SSK koji je preporučio da se predlaži program obuke Upravnom Odboru za usvajanje.

4.4 Ekzekutiv

Na osnovu akta o unutrašnjoj organizaciji, Akademija funkcioniše sa ovom strukturom:

- Kancelarija Direktora;
- Departament Programa; i
- Departament za Administraciju i Finansije;

a. Direktor

Direktor Akademije spada u kategoriju Vših Rukovodilaca ,tako da shodno Zakonu o Akademiji pravde odgovoran je za:

- a. Zastupanje Akademije pred lokalnim i međunarodnim institucijama;
- b. Upravljanje i zakonitost rada Akademije;
- c. Sprovođenje odluka Upravnog Odbora;
- d. Predlaganje nacrt godišnjeg budžeta Akademije;
- e. Predlaganje Programa Rada Akademije;
- f. Predlaganje Strategije,Plana Rada i Programa Obuke;
- g. Predlaganje liste trenera radi usvajanja od strane Upravnog Odbora;
- h. Upravljanje finansijskim sredstvima i imovinom Akademije;
- i. Predlaganje nacrt Pravilnika i drugih podzakonskih akata;
- j. Pripremanje redovnih godišnjih izveštaja i drugih izveštaja po osnovu zahteva Upravnog Odbora.

b. Srednji Menadžment

Aktivnosti Akademije funkcionišu na osnovu rada dva departamenata,Departament Programa i Departament za Administraciju i Finansije.

Departamentom Programa rukovodi Koordinator Programa koji spada u deo kategorije rukvođećeg nivoa. Ovaj departament, između ostalog, odgovorno je za:

- Razvoj i sprovedene metoda za procenu potreba za obukom i metodologijom obuke;
- Pripremanje politika i strategije obuke;
- Za organizovanje obuke za sudije i tužioce, kao i obuke za sudsko i tužilačko administrativno osoblje;
- Razvoj istraživanja, publikacija i obezbeđivanje pristupa zakonskim resursima za unapređenje pravosudne obuke;

U okviru Departamenta Programe deluju:Program Kontinuirane Obuke, Program Početne Obuke i Program za Istraživanja i Publikacije. U okviru svakog programa postoje i druge podkategorije aktivnosti koje su odgovarajuće osnovnim funkcijama svakog od ovih programa. Rukovodioci programa takođe su odgovorni za funkcionisanje programa obuke, isti pripadaju kategoriji rukovodećeg nivoa.

Departamentom za Administraciju i Finansije rukovodi Direktor za administraciju i finansije, koji spada u rukovodeći nivo koji obuhvata sektor odgovoran za pružanje opštih usluga kao što su finansije, nabavka, informacione tehnologije, osoblje i logistika sve u funkciji realizacije programskih ciljeva Akademije.

c. Mandat

Svi zaposleni (25) u Akademiji su državni službenici i podležu zakonima i propisima o državnoj službi na Kosovu. U skladu sa ovim pravilima, zaposleni u Akademiji su u radnom odnosu sa aktom o imenovanju od kada je ovaj sistem počeo da se primenjuje.

4.5 Ljudski resursi

Ljudski resursi u Akademiji Pravde su posvećeni potpunom sprovođenju zakonodavne funkcije u Akademiji, sve u cilju za povećanje kapaciteta i profesionalnih veština sudija, tužilaca i drugih profesionalaca Kosovskog Sudskog i Tužilačkog sistema.

Oni predstavljaju najvažniji resurs uključujući osoblje koje se direktno odnosi na sprovođenje programa obuke, kao i administrativno osoblje koje se bavi drugim opštim poslovima.

Zbog kretanja zaposlenih u Akademiji, tokom ove godine sprovedene su procedure za popunjavanje radnih mesta na sledeći način:

1. Direktora Akademije,
2. Rukovodioca Programa Kontinuirane Obuke (PKO),
3. Službenik za statistiku, kao i
4. Službenika za javnu nabavku.

Prve dve pozicije su popunjene. Što se tiče ostalih dve pozicije, koje se odnose na zamenu radnika koji su na porodiljskom odsustvu, postupci zapošljavanja su otkazani zbog neispunjavanja zakonskih uslova prema važećem zakonodavstvu za Ccivilne Službe na Kosovu.

Tokom 2017. godine, organizovano je nekoliko obuka i radionica za osoblje u Akademiju i van nje, pripremljen je plan obuke, individualni plan rada od svih zaposlene kao i godišnja procena za ostvarivanje radnih ciljeva.

a. Broj radnika

Prema Zakonu o Budžetu za 2017. godinu, ukupan broj pozicija usvojenih u bivšem KIP, sada Akademija Pravde je 25 radnih mesta na nedoređeno vreme. Ukupan broj zaposlenih u određenim vremenskom razdoblju u toku godine promenjen je zbog zapošljavanja jednog broja radnika u druge institucije, kao i zbog porodiljskog odsustva.

Od ukupnog broja osoblja, na osnovu podataka sa zadnjeg meseca ove godine preko 83,33% su sa diplomskim studijama, 58,33% zaposlenih su žene i 41,67% muškaraca.

b. Potrebe za nove radnike

U cilju sprovođenja zakonskog mandata Akademije i primene važećih zakona, tokom planiranja budžeta za 2017, zahtevano je da se popune potrebne pozicija na sledeći način.

Sedam (7) pozicij za 2018 god. su.

- Jedan (1) rukovodilac za obuku administrativnog osoblja- Program obuke za administrativno osoblje sudova i tužilaštava je eksplicitna potreba sudskog i tužilačkog sistema i zakonska obaveza. Imajući u vidu veliki broj administrativnog osoblja sudskog i tužilačkog sistema, Akademija nije u mogućnosti da sprovodi ovaj program za sve administrativno osoblje bez odgovarajućeg osoblja za ovaj program.
- Dva (2) službenika za obuku - AD ima nekoliko programa obuke posvećenih različitim korisnicima i ovi programi trebaju dodatno stručno osoblje za identifikaciju potreba i dizajniranje adekvatnih programa.
- Jedan (1) Službenik za publikacije i istraživanje - U okviru zakonskih funkcija Akademije takođe program za istraživanja i publikacije koji, za razliku od drugih programa, još nije u potpunosti ostvario ciljeve postavljene posebno u istraživačkom delu. Podrška čak i jednog zvaničnika imala bi direktan uticaj na pružanje pravnih sredstava i istraživanje o izgradnji kapaciteta pravosuđa i tužilaštva na Kosovu.
- Jedan (1) službenik za overu troškova - nedostatak službenika za overu otežava sprovođenje finansijskih usluga. Ova pozicija predviđena je i potrebnim zakonom koji je potreban da obezbedi kontrolu i upravljanje finansijama Akademije.
- Jedan (1) službenik za e-učenje na daljinu- kako bi podržao učenje na daljinu (e-learn) kao jedan od najnovijih oblika obuke koje je razvila Akademija, potrebno je znanje osoblja u informacionoj tehnologiji i znanju iz pravne materije.
- Jedan (1) pravni službenik - Akademija Pravde nema pravnog službenika i zbog toga mnoga pravna pitanja sa kojima se suočava Akademija nema ko da ih tretira, što može dovesti i do situacije koja može dovesti u pitanje pravilnu primenu važećih zakona.

c. Obuka osoblja

Akademija je posvećena na razvoju i unapređenju kapaciteta stručnog osoblja. S tim u vezi, saradivala je sa KIPA-om i, u zavisnosti od potreba za temama koje pruža ova institucija, utvrđeno je korisničko osoblje koje je učestvovalo na ovim treninzima. Akademija je uključivala osoblje na treningu organizovanim u saradnji sa donatorima.

Na tabeli su prikazane obuke i njihov broj, u kojima su učesnici bili osoblje Akademije. Na osnovu direktnih zahteva državnih službenika i njihove godišnje procene rada, sačinjen je plan obuke za 2018. koji je priložen kao aneks ovom izvještaju. Sprovođenje godišnjeg plana obuke u velikoj meri zavisi od programa obuke IKIP-a i budžetskih mogućnosti Akademije kako bi se osiguralo učešće osoblja shodno zahtevima za obuku.

Obuka osoblja Akademije u 2017 godini.

Vrsta obuke	Broj obuke
Veštine obuke	1
Vladina komunikacija sa javnošću	1
Upravljanje performansama u javnom sektoru	1
Žalbe i disciplinska pitanja	1
Microsoft Visio & Microsoft Publisher	1
Windows Server di SQL Server	1
Sistem informisanja i upravljanja ljudskim resursima –SIMBNJ	1
Sporazum o stabilizaciji i pridruživanju između Kosova i Evropske Unije	1
Početna obuka na osnovu predmeta - Izrada priručnika za obuku zasnovane na slučajevima	1
Upravljanje sudovima i tužilaštvima - praktični izazovi i razvoj kurikuluma 6	6
Radionica EU standardi za Početnu Obuku za Sudije i tužioce	3

Tabela br. 1. Obuka osoblja u 2017g.

4.6 Imovina

Akademija redovno vodi evidenciju o registraciji imovine. Evidencija nefinansijskih sredstava / sredstava, osim sistema E-imovine i KFMIS, takođe se vrši u internoj bazi podataka AD u zavisnosti od kupovine sredstava u toku godine.

a. Imovina Akademije

U okviru registra imovine uključena je i imovina više od 1.000 € i imovina manje od 1,000 €. U okviru registra imovine preko 1000 € registrovana su vozila, aparat za fotokopiranje oprema za informacione tehnologije i zvučna oprema u neto iznosu od 9,064.33 €

Sredstva manje od 1,000 € odnose se na imovinu koja ima životni vek od više od godinu dana i uglavnom uključuje neku IT opremu, nameštaj i tako dalje.

Nefinansijska sredstva Akademije su ,sva ne-kapitalna imovina registrovana u E-imovini i bazi podataka AD. Ukupna vrednost opreme uključuje vrednost opreme koja je na raspolaganju Akademiji do 31. decembra 2017. godine, uključujući vrednost opreme nabavljene tokom 2017. godine, neto vrednost imovine ispod 1.000 € je 13.022,12 €

b. Planiranje nove imovine i izgradnja zgrade Akademije

U Zakonu o Budžetu Republike Kosova za 2018. odobren je zahtev Akademije za kapitalni projekat za kupovinu računara za osoblje u vrednosti od 13.000 €

Jedan od najvažnijih zahteva za ovu godinu je zgrada Akademije. Od decembra 2006. godine, Akademija se nalazi u zgradi za koju je obavezna da plati zakupninu kako bi nastavila svoje zakonske funkcije.

Prostorije zgrade Akademije, iznosi oko **1.224,84 m²**. Sprovođenje svih programa obuke, potrebe u porastu za specijalizovanu obuku, potreba za sve uključivanje u obuku, obuka početnike sudija i tužilaca, obuka drugi profesionalaca, stvaranje istraživačke i bibliotečke jedinice, organizacija konferencija i ostale aktivnosti uticale su na potrebu za većim prostorom.

Izgradnja zgrade Akademije, prema projektu, planirano je da ima površinu od oko 4000 m².

5. Aktivnosti Akademije tokom 2017

Akademija pravde je institucija koja se bavi obukom sudija, tužilaca, sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja i, koliko je to moguće, advokata, državnog pravobranioca i drugih slobodnih zanimanja.

Takođe, Akademija obavlja aktivnosti analize, istraživanja i izdavanja za potrebe sudskog i tužilačkog sistema, kao i drugih slobodnih zanimanja.

5.1 Upoređivanje rada Akademije u poslednje tri godine

Dinamika kretanja pravosuđa, posebno reformi sprovedenih u pravosudnom sistemu, usredsređujući se na zakonodavne promene, također su uticali na planove i programe obuke Akademije koji su pratili ove događaje.

U vezi sa razvojem Akademije u odnosu na prethodne godine, u nastavku su predstavljeni neki podaci u tabelarnom obliku.

Upoređivanje rada Akademije u poslednje tri godine;

Opis aktivnosti	2015	2016	2017
Obuke za sudije i tužioce	115	131	123
Obuke za novoimenovane sudije i tužioce ¹	85 dana faze praktične obuke	4 dana teoretske obuke +11 dana praktične obuke	Za tužioce 99 dana teorijske obuke i 144 dana praktične obuke Za novoimenovane sudije 27 teoretske obuke i 37 dana praktične obuke
Ostale aaktivnosti ²	84	64	60
Broj sudija i tužilaca koji učestvuju u obuci	1555	1421	1508
Broj novoimenovanih sudija i tužilaca koji učestvuju u obuci	28	17	65
Broj osoblja	25	25	25
Budžet	532,256	445,140	603,196.94

Tabela b.2. Upoređivanje rada Akademije u poslednje tri godine

5.2 Plan rada za 2017

Akademija Pravde radila je na osnovu planova rada. U 2016. Upravni Odbor KIP-a usvojio je Program Rada i Program Obuke za 2017.

Plan Rada Akademije sadržao je aktivnosti koje su sprovedene 2017. godine, fokusirajući se na izgradnju profesionalnih i interdisciplinarnih kapaciteta sudskog i tužilačkog sistema kroz različite programe obuke u kojima su obuhvaćeni sudije i državni tužioc i novoimenovani tužioc i novoimenovane sudije, kao i sudsko i tužilačko administrativno osoblje.

Plan Rada definisao je strukturu obuke za 2017. godinu kako sledi:

- Profesionalne kompetencije
- Interdisciplinarne nadležnosti
- Kompetencije vezane za ličnost (ponašanje)

¹ Za određivanje broja treninga jeste vreme kada je trening počeo, pošto ovaj trening traje 12 meseci, u nekim slučajevima većina treninga se realizuje tokom godine, dok je ostatak najmanji u narednoj godini. Sa zakonodavnim promenama, kandidati za PPO sada su već novoimenovani sudije i tužioc i.

² Ostale aktivnosti uključuju radionice, konferencije, treninge sa trenerima, Predsednike Sudova i Glavne Tužioce, Obuka za Trenere, obuka za sudsko i tužilačko administrativno osoblje, sudija porotnika, zajedničke posete u okviru međunarodne saradnje, razne radionice, koordinacione sastanke itd.

Glavne komponente Plana rada su:

- Kontinuirana Obuka
- Početna Obuka
- Obuka za Unapredjenje
- Istraživanja i Publikacije
- Obuka za Trenere
- Obuka za upravljanje sudovima i tužilaštvima
- Obuke za administrativno osoblje sudova i tužilaštava, kao i drugih profesionalaca iz oblasti pravosuđa
- Obuka na daljinu

Program obuke za 2017. Godinu bio je strukturirani rezime glavnih oblasti rada sudija, tužilaca i drugih stručnjaka u okviru pravosudnog sistema, na osnovu koga su orijentisani planovi razvoja i obuka.

Ovaj program sadrži program obuke za sve programe obuke za 2017. godinu;

- Krivično pravo
- Građansko pravo
- Maloletničko pravosuđe
- Teška krivična dela
- Povećanje profesionalnih i ličnih veština protiv korupcije
- Privredni i finansijski kriminal
- Međunarodna Pravna Saradnja u građanskim, krivičnim i privrednim predmetima
- Konfiskacija, zaplena, zamrzavanje i upravljanje imovinom stečenim krivičnim delom
- Zaštita životne sredine
- Prekšaji
- Trgovačko pravo
- Finansijsko pravo
- Intelektualna svojina
- Upravno pravo
- Radno pravo
- Ljudska Prava
- Akti i međunarodni standardi koji su fokusirani na pravo EU
- Upravljanje sudovima i tužilaštvima
- Upravljanje slučajevima
- Izrada i obrazlaganje sudskih odluka
- Sudsko medicinsko veštačenje i forenzika
- Profesionalna etika i deontologija
- Informaciona tehnologija

- Komuniciranje
- Pravni engleski
- Upravljanje vremenom i stresom
- Orijentacioni programi obuke
- Početna obuka za novoimenovane sudije i tužioce
- Obuka za trenere
- Obuka na daljinu

5.3 Radnje koje je Akademija preduzela da poveća kvalitet obuke

U svim fazama procesa za identifikaciju potreba za obukom, Akademija je blisko saradivala sa ključnim akterima u sudskom i tužilačkom sistemu.

Kao rezultat ove saradnje izrađen je Program Obuke koji je definisao prioritete oblasti obuke i implementiran je na osnovu 6-mesečnih planova. Ova metodologija omogućila je stvaranje fleksibilnosti i definisanje tema koje su u skladu sa potrebama suda.

Pored saradnje i koordinacije sa ključnim akterima u sudskom i tužilačkom sistemu, Akademija je fokusirana na primenu savremenih metoda za obuku odraslih, donoseći praksu iskusnih zemalja u ovoj oblasti. Posebna pažnja posvećena je povećanju efikasnosti rada, unapređenju sistema učešća u obukama, uvođenju učenja na daljinu, razvijanju pravnih resursa za sudije, tužioce i druge profesionalce, razvijanju sistema stažiranja u inostranstvu za korisnike Akademija, itd.

5.4 Izazovi 2017 i planiranje za 2018

Među glavnim izazovima sa kojima se suočavala Akademija tokom 2017. godine su:

- Transformacija KIP-a u Akademiju pravde;
- Nedovoljan budžet u skladu sa planiranjem i utvrđenim programima obuke;
- Izrada i implementacija programa obuke u skladu sa stvarnim potrebama korisnika;
- Nedostatak zgrade Akademije;
- Koordinacija učešća sudija i tužilaca u kontinuiranoj obuci;
- Koordinacija različitih programa obuke sa donatorima;
- Organizovanje programa razmene;
- Unapređenje metodologije obuke ♣
- Razvijanje kurseva obuke kroz platformu za učenje na daljinu (e-učenje);
- Poboljšati zbirke biblioteke Akademije
- Organizovanje obuke i obezbeđivanje adekvatnog prevoda tokom obuka i materijala za obuku sudija i tužilaca integrisanih u okviru Sporazuma o Pravosuđu;
- Odlazak profesionalnog osoblja u potrazi za boljim profesionalnim i materijalnim statusom;

Uprkos gore navedenim izazovima, uz najveću posvećenost rukovodećih tela i osoblja Akademije, uz podršku mnogih domaćih i stranih partnera, Akademija je uspjela da rukovodi sa ovim izazovima.

Planiranja za 2018. godinu utvrđeno je u Godišnjem planu rada i godišnjem programu obuke, koji sadrži aktivnosti Akademije koje se realizuju tokom 2018. godine. Fokus ovih aktivnosti je usmeren na unapređenje profesionalnih i interdisciplinarnih kapaciteta sudsko i tužilačkog sistema, kroz različite programe obuke koji uključuju sudije i tužioce, administrativno osoblje sudstva i tužilaštva, kao i druge profesionalce koji su identifikovani od strane Akademije u skladu sa zakonom.

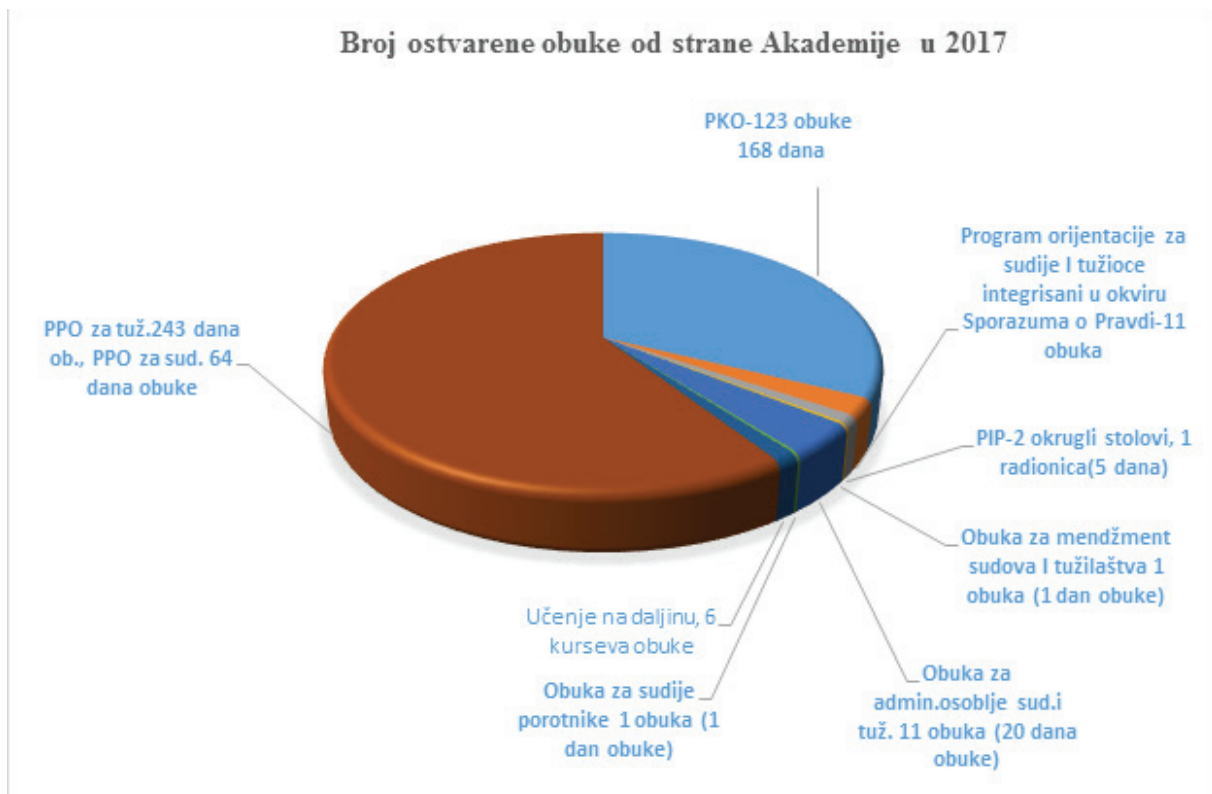
6. Ostvarene Obuke u Akademiji Pravde tokom 2017

Aktivnosti Akademije se sprovode u skladu sa strukturom programa obuke.

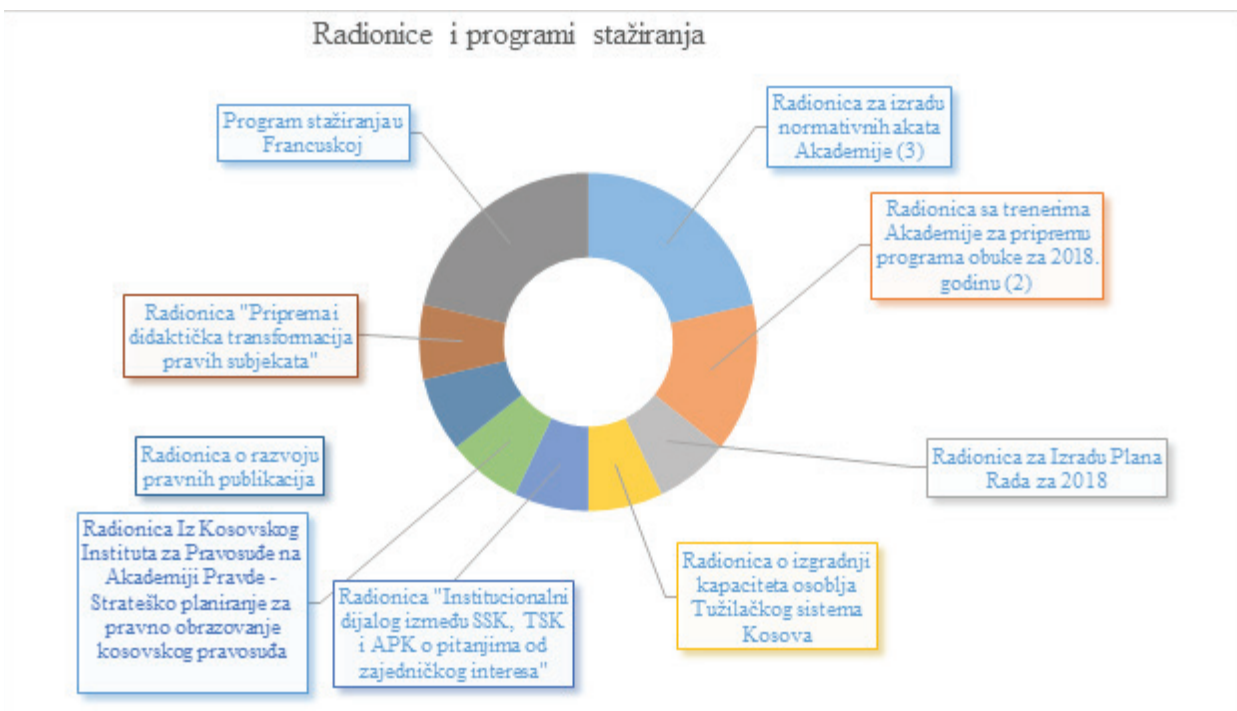
Aktivnosti Akademije realizovane tokom 2017. godine u ovom izveštaju biće prikazane ovim redosledom :

- Program Kontinuirane Obuke
- Program Početne Obuke
- Orijentisana obuka;
- Program za Istraživanja i Publikacije;
- Učenje na daljinu;
- Obuke za rukovodeće i administrativno osoblje sudova i tužilaštava;
- Obuka za Trenere;
- Radionice, radni sastanci, konferencije i druge aktivnosti;
- Saradnja sa donatorima;
- Međunarodna saradnja;
- Program za studente-pripravnike;
- Administracija i Finansije.

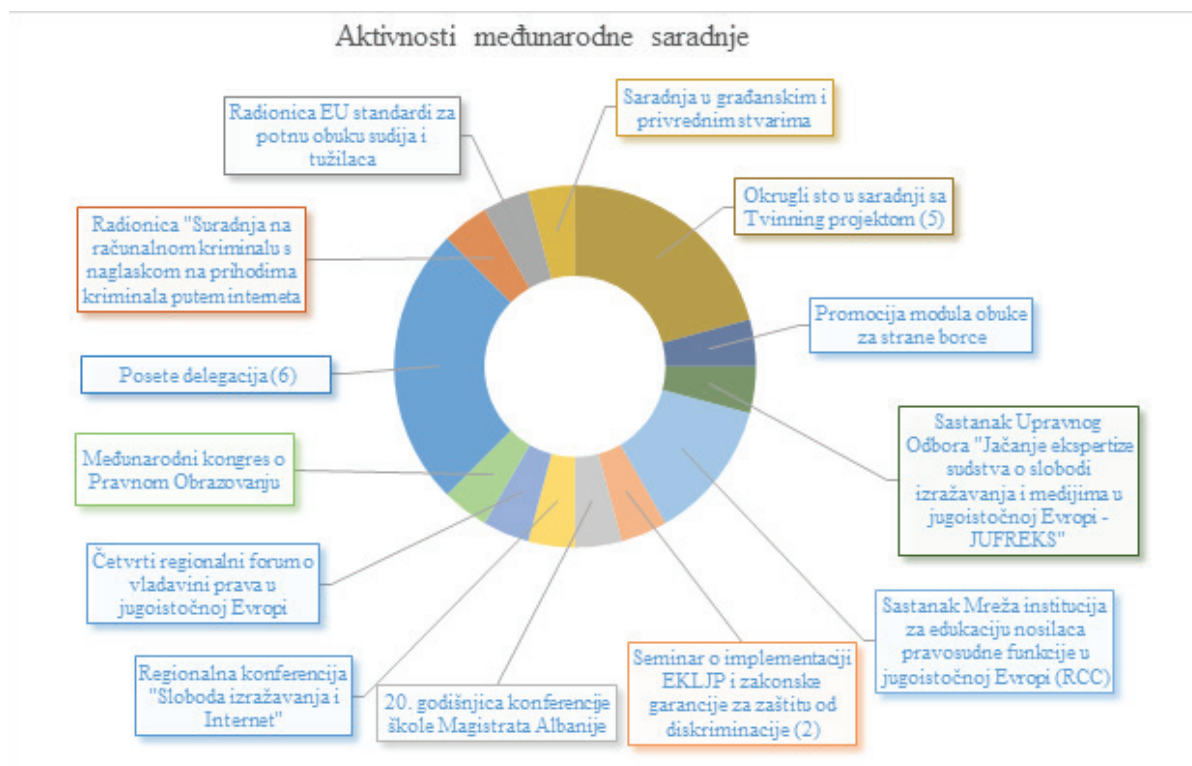
Na sledećem grafikonu prikazane su obuke i druge aktivnosti koje su ostvarene od strane Akademije tokom 2017, uključujući ostvarenu obuku iz svih programa obuke, radionice, rukovodeće obuke kao i međunarodne aktivnosti.



Grafikon br. 2. Broj Ostvarenih Obuka tokom 2017



Grafikon br. 3. Radionice ostvarene tokom 2017



Grafikon br. 4. Aktivnosti međunarodne saradnje tokom 2017

6.1. Program Kontinuirane Obuke

Program kontinuirane obuke (PKO) razvija aktivnosti obuke kroz koje obezbeđuje visoke standarde kvaliteta sudijske obuke. Obuke koje se sprovode u okviru PKO svim sudijama i tužiocima, pravosudnom i tužilačkom administrativnom osoblju pružaju iste mogućnosti obuke, sa ciljem kontinuiranog razvoja i unapređenja profesionalnih i interdisciplinarnih veština.

Aktivnosti ostvarene u PKO sadrže teme profesionalnog / pravnog karaktera iz oblasti krivičnog prava, građanskog, maloletničkog pravosuđa, građanskog, privrednog prava, upravnog prava, ustavnog prava, međunarodnog prava i prava EU, ljudskih prava, rodne ravnopravnosti i nediskriminacije, materijalnog i proceduralnog aspekta u oblasti krivičnih dela, kao i teme interdisciplinarnog karaktera.

Tokom 2017. godine aktivnosti obuke u okviru PKO realizovane su u različitim oblicima, uključujući treninge, seminare, diskusije, radionice, obuku za trenere, programe stažiranja, studijske posete itd. Zahvaljujući razvoju i očuvanju efikasnog i održivog partnerstva, realizovano je nekoliko aktivnosti u PKO, uz podršku međunarodnih partnera koji su pomagali Akademiji Pravde u realizaciji nekih posebnih programa.

6.1.1 Viljevi PKO za 2017

Program Kontinuirane Obuke za 2017. fokusiran je na postizanje sledećih ciljeva:

- Razvijanje kapaciteta sudija i tužilaca o profesionalnim i ličnim ovlašćenjima u funkciji pravilnog sprovođenja zakona;
- Objedinjavanje sudske prakse;
- Razvijanje vještina sudija i tužilaca za rukovodeće funkcije, strateško planiranje za bolje vođenje predmeta;
- Podsticanje razmene znanja, metoda i dobrih profesionalnih praksi;
- Unapređenje znanje sudija i tužilaca o Evropskom pravu, ljudskim pravima i međunarodnom pravu;
- Povećanje profesionalnih kapaciteta sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja i drugih profesionalaca;
- Obezbeđivanje multidisciplinarnog pristupa temama ili pitanjima koja se obrađuju o potrebama za obukom sudija i tužilaca;

6.1.2 Oblasti obuke koje pokriva PTV

Program kontinuirane obuke u svom sadržaju uključuje teme profesionalnog i među ličnog karaktera iz oblasti kao što su:

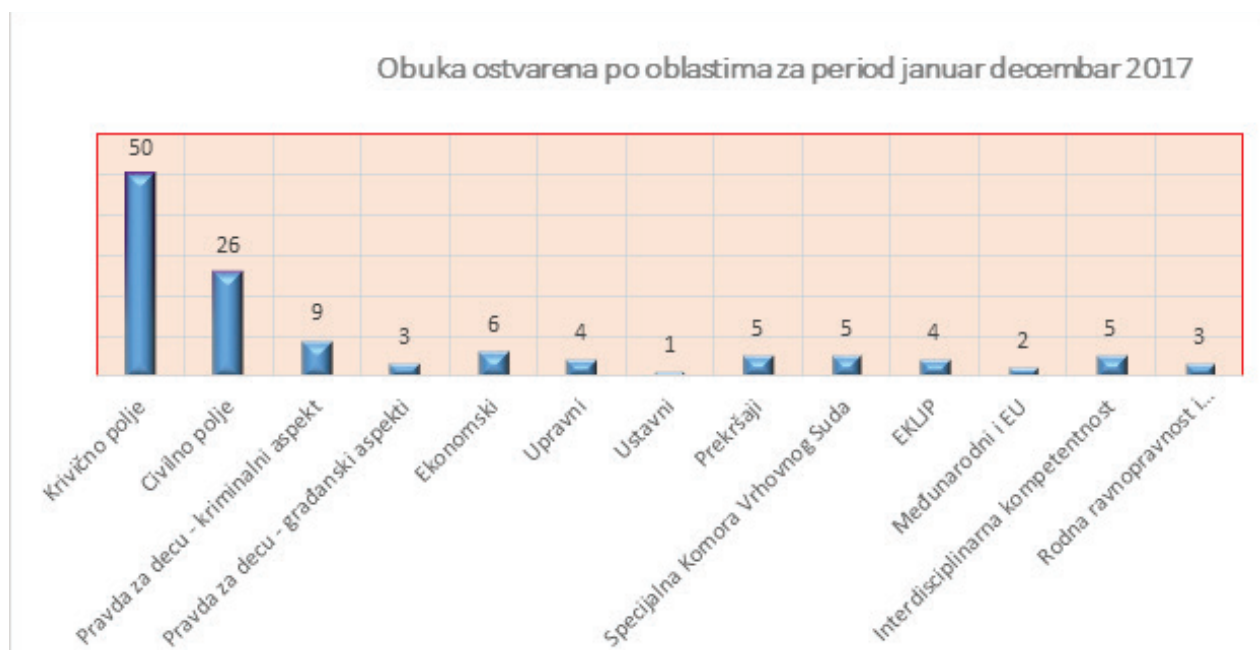
- Krivično pravo (materijalno i proceduralno);
- Građansko pravo (materijalno i proceduralno);
- Maloletničko pravo - krivično i građansko;
- Privredno pravo;
- Uprano Pravo;
- Ustavno pravo;
- Obuka o Posebnom Vecu Vrhovnog Suda;
- Oblast prekršaja;
- Evropsak Konvencija o Ljudskim Pravima;
- Međunarodna pravo i pravo EU;
- Rodna ravnopravnost i nediskriminacija
- Interdisciplinarne nadležnosti;

6.1.3 Aktivnosti obuke u PKO

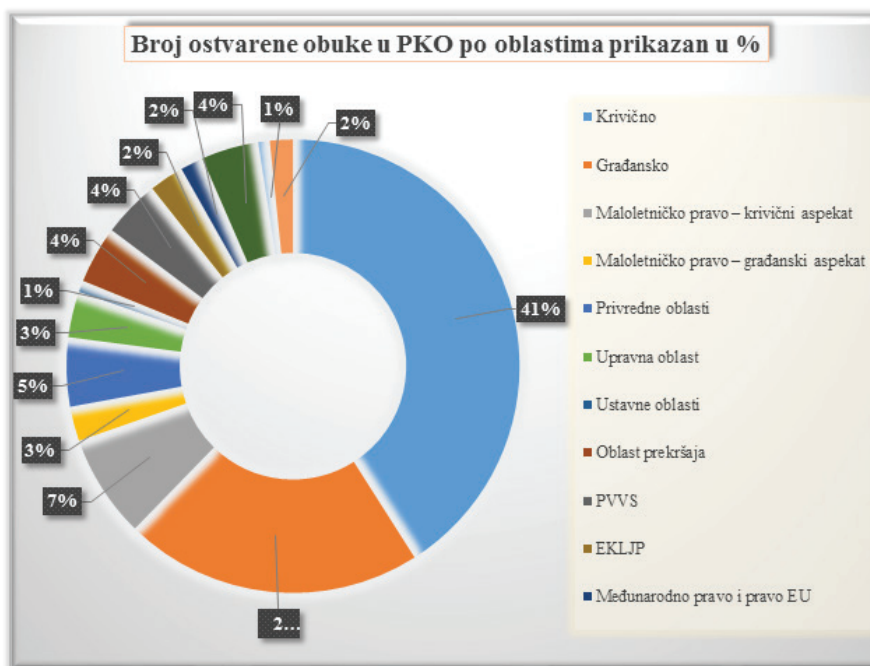
Tokom izveštajnog perioda, u okviru kontinuirane obuke, sprovedeno je 123 obuka u skladu sa sledećim oblastima:

Br.	Oblast obuke	Broj obuka
1	Krivično - materijalno i proceduralna oblast	50
2	Građansko – materijalno i proceduralna oblast	26
3	Maloletničko pravo – krivični aspekt	9
4	Maloletničko pravo – građanski aspekt	3
5	Upravna oblast	4
6	Privredne oblasti	6
7	Ustavne oblasti	1
8	Oblast prekršaja	5
9	Posebno Veće Vrhovnog Suda	5
10	EKLJP	4
11	Međunarodno pravo i pravo EU	2
12	Interdisciplinarna kompetentnost	5
13	Rodna ravnopravnost i nediskriminacija	3

Tabela br.3 Broj aktivnosti obuke po oblastima



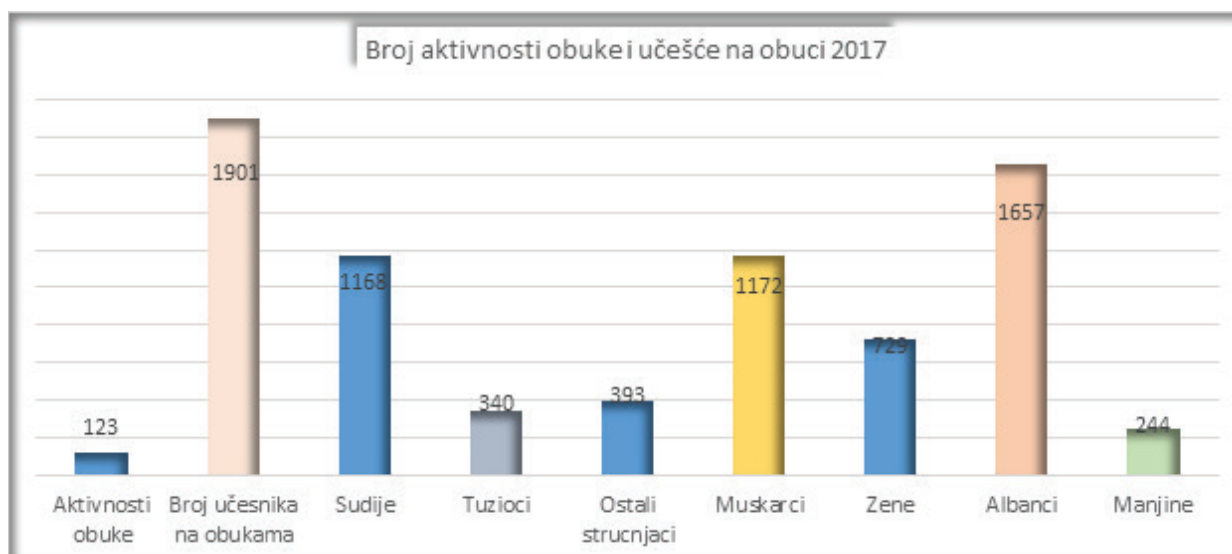
Grafikon br. 4: Broj ostvarene obuke iz PKO po oblastima



Grafikon br. 5: Broj ostvarene obuke u PKO po oblastima prikazan u procentima

6.1.4 Učešće u Programu Kontinuirane Obuke

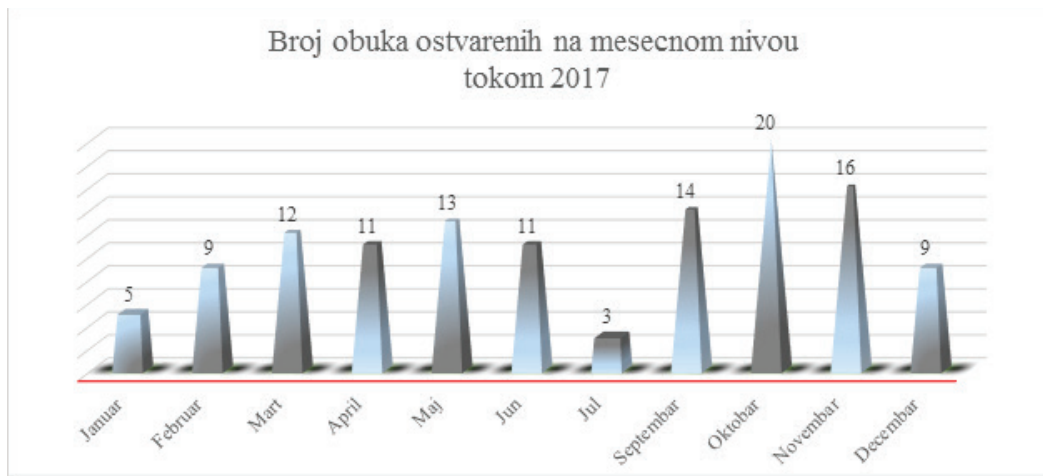
Ukupan broj učesnika u kontinuiranoj obuci tokom 2017. godine bio je 1901. Od ukupnog broja učesnika 1168 su bili sudije, 340 tužilaca i 393 drugih učesnika, uključujući stručne saradnike, pravosudne i tužilačke administrativne službenike, advokate, policijske službenike, Probacionu službu, Carinu, Poresku upravu, MRSZ - Centar za Socijalni Rad itd. Od ovih učesnika, 1657 su bili Albanci, 244 manjine, dok je po polnoj osnovi 1172 učesnika bilo muškaraca i 729 žena.



Grafikon nr. 6: Broj učesnika u ostvarenim obukama PKO

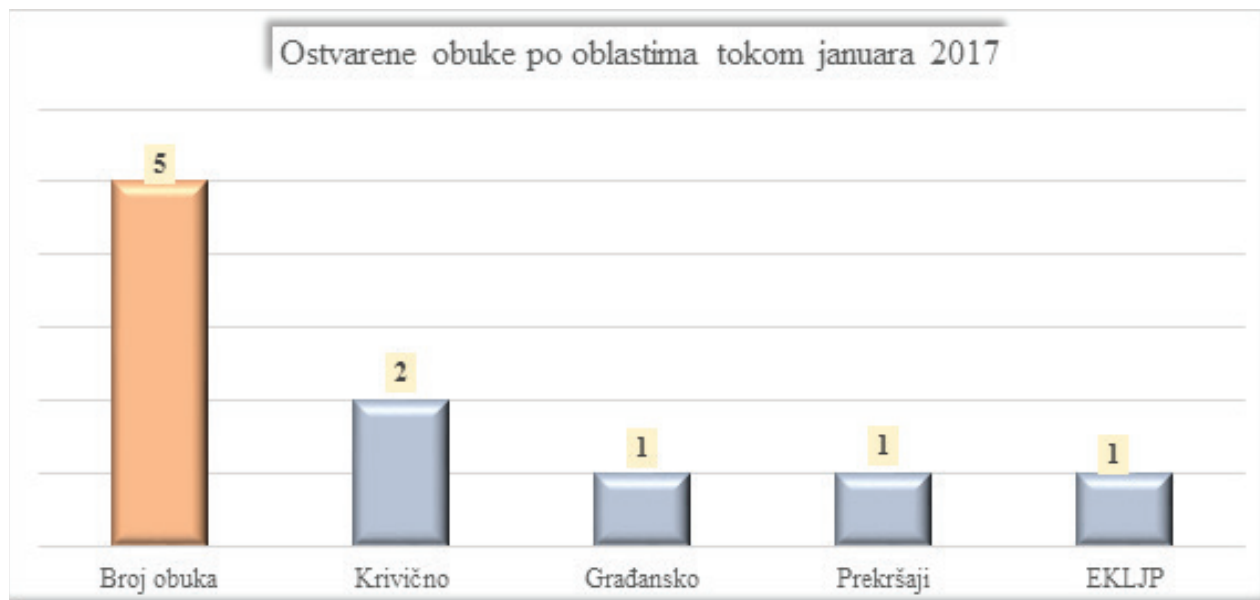
6.1.5 Broj obuka na mesečnom nivou

U donjem grafikonu date se detaljne informacije o aktivnostima koje su sprovedene u PKO na mesečnom nivou.



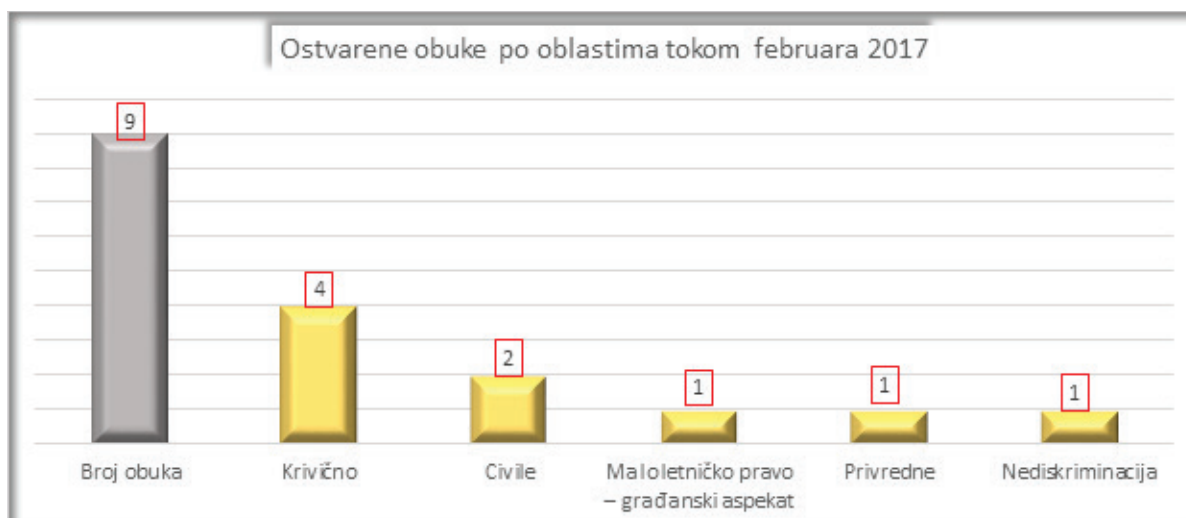
Grafikon br. 7: Broj ostvarene obuke u PKO na mesečnom nivou

Tokom januara ostvareno je pet (5) obuka, od kojih su dve (2) u krivične jedna (1) iz građanske oblasti, jedna (1) iz prekršajne i jedna (1) iz oblasti ljudskih prava i sloboda.



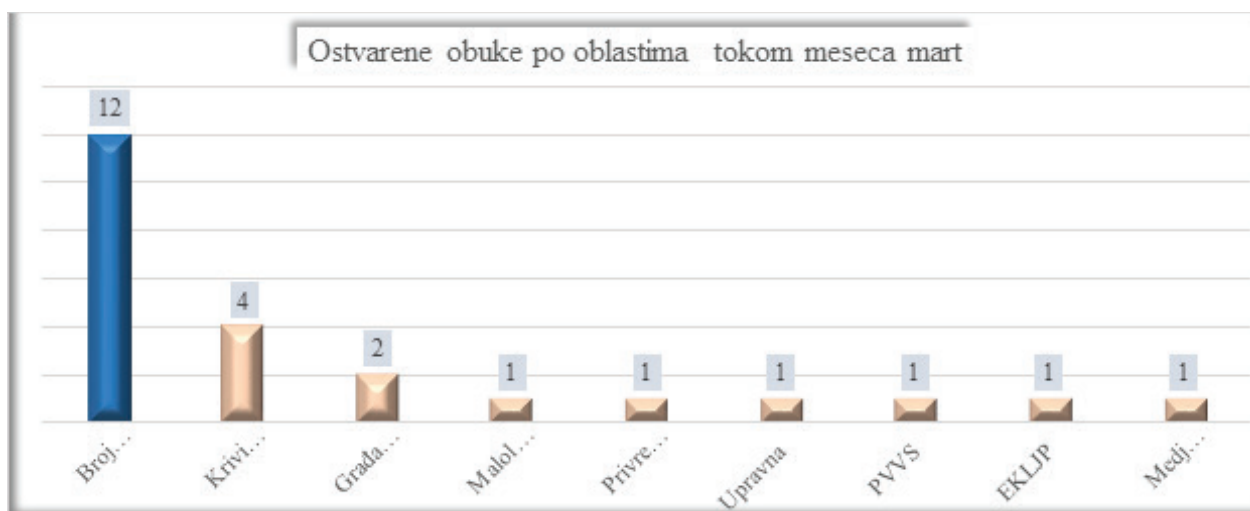
Grafikon br. 8: Broj ostvarenih obuka po oblastima u PKO tokom januara

Februar je uključio devet (9) obuke iz krivične materije, četiri (4) obuke, dve (2) građanske materije, jedna (1) iz maloletnicke delikvencije- građanski aspekt, jedna (1) iz privredne materije jedna (1) obuke protiv diskriminacije.



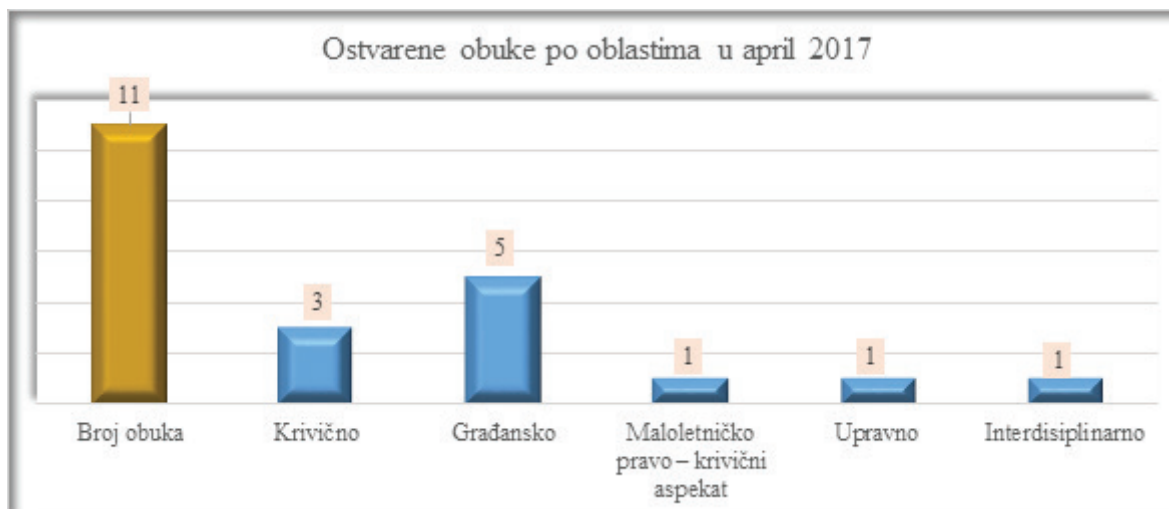
Grafikon br. 9: Broj ostvarenih obuka po oblastima u PKO tokom februara

Tokom marta održano je dvanaest (12) treninga, četiri (4) obuke iz krivične materije, dve (2) u građanskoj, jedna (1) maloletničko pravo, jedna (1) privredne oblasti, jedna (1) iz upravne oblasti, jedna (1) o Posebnm Vecu Vrhovnog Suda, jedna (1) EKLJP i jedna (1) iz Međunarodnog Prava i Prava EU.



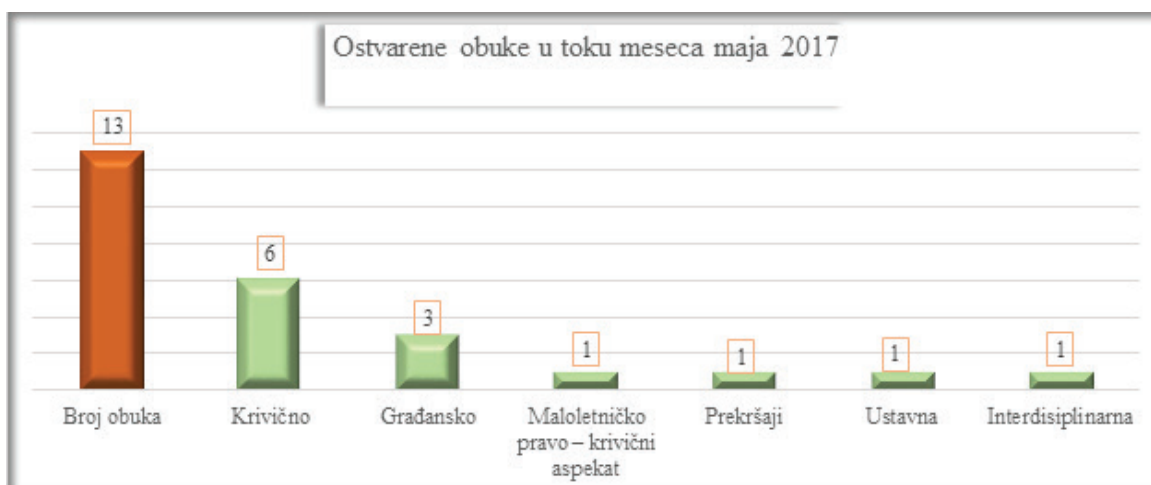
Grafikoni nr. 10: Numri i trajnimeve të realizuar në PTV sipas lëmive, gjatë muajit mars

Aktivnosti koje su ostvarene u aprilu ukupno ih je bilo jedanaest (11), tri (3) krivičnih prijave, pet (5) građanskih predmeta, jedna (1) iz maloletnicke delikvencije-krivica materijha, jedan (1) jedna iz interdisciplinarnim kompetencijama.



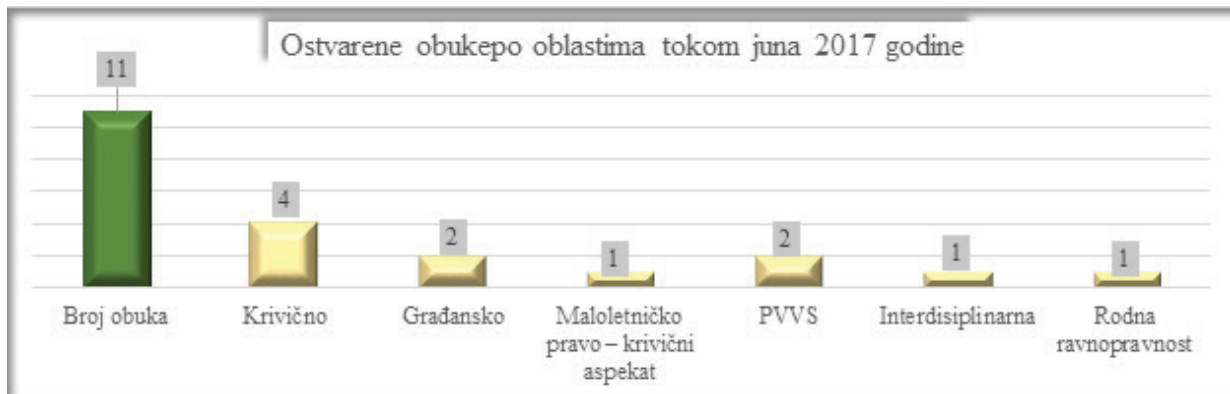
Grafikon br. 11: Broj ostvarenih obuka u PKO po oblastima, tokom meseca april

Tokom meseca maja ostvareno je trinaest (13) obuka, šest (6) krivičnih, tri (3) parničnih jedna (1) maloletničkog prava – krivične materije, jedna (1) iz ustavnog prava i jedna (1) iz interdisciplinarnih nadležnosti.



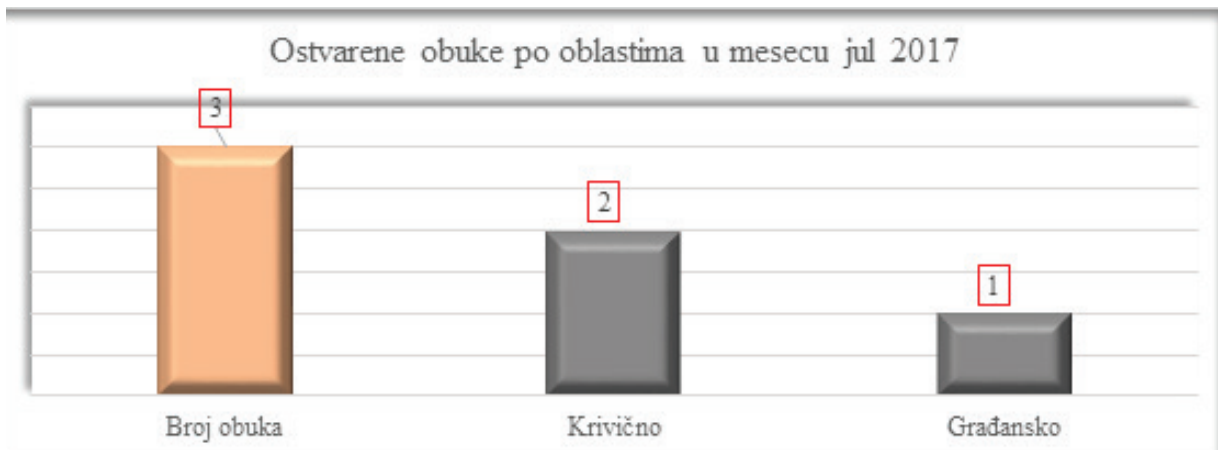
Grafikon nb. 12: Broj ostvarenih obuka u PKO po oblastima tokm meseca maja

Aktivnosti obuke koje su sprovedene u PKO tokom juna bilo ih je ukupno jedanaest (11), četiri (4) u krivične, dve (2) građanske, jedna (1) maloletničko pravo – krivična materija, dve (2) o Posebnom Vieću Vrhovnog Suda, jedna (1) iz interdisciplinarnih nadležnosti i jedna (1) o rodnoj ravnopravnosti.



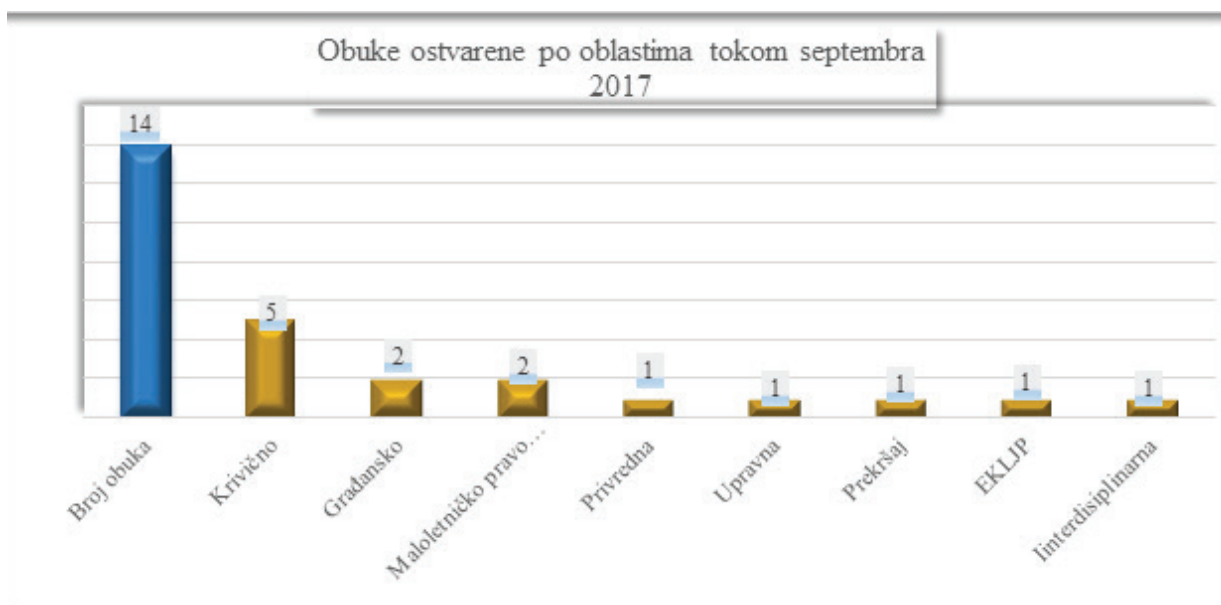
Grafikon nr. 134 Broj ostvarenih obuka u PKO po oblastima tokom juna meseca

Tokom jula u okviru kontinuirane obuke, održano su tri (3) obuke, dve (2) krivične, i jedno (1) iz građanske materije.



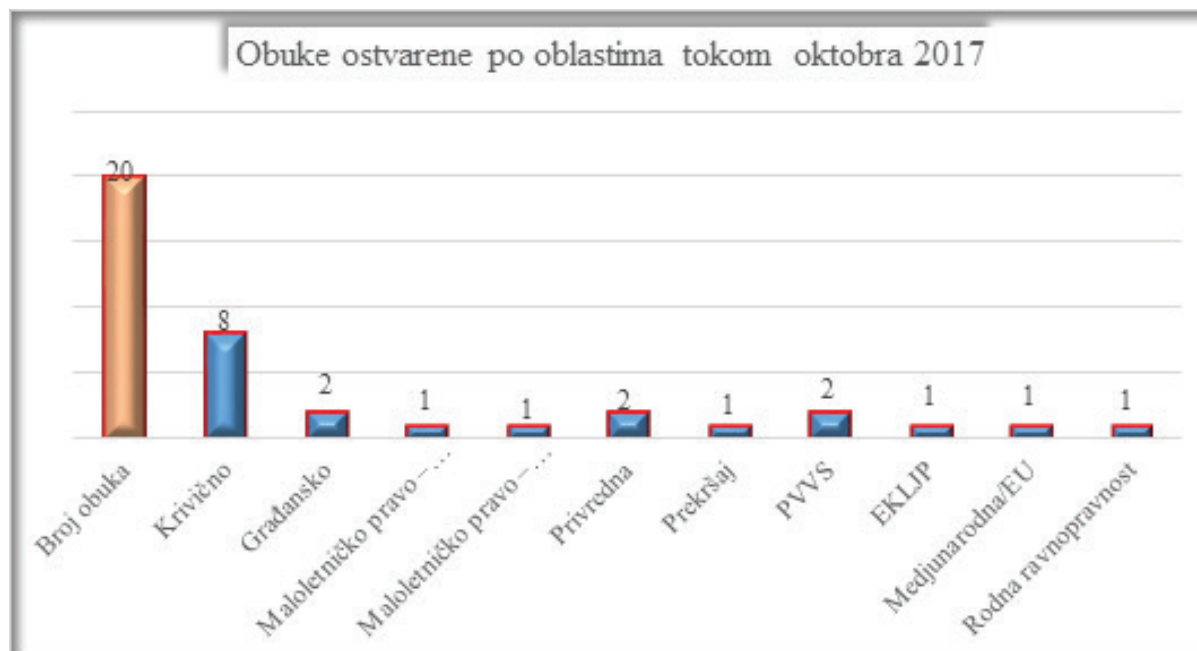
Grafikon br. 14: Broj ostvarenih obuka po oblastima u PKO tokom meseca jul

U septembru su sprovedene četrnaest (14) obuke u PKO pet (5) iz krivične materije, dve (2) iz građanske materije, dve (2) maloletničko pravosuđu – krivična materija, jedna (1) iz privredne materije, jedna (1) upravne materije, jedna (1) iz prekršaja, jedna (1) iz EKLJP i jedna (1) iz interdisciplinarne nadležnosti.



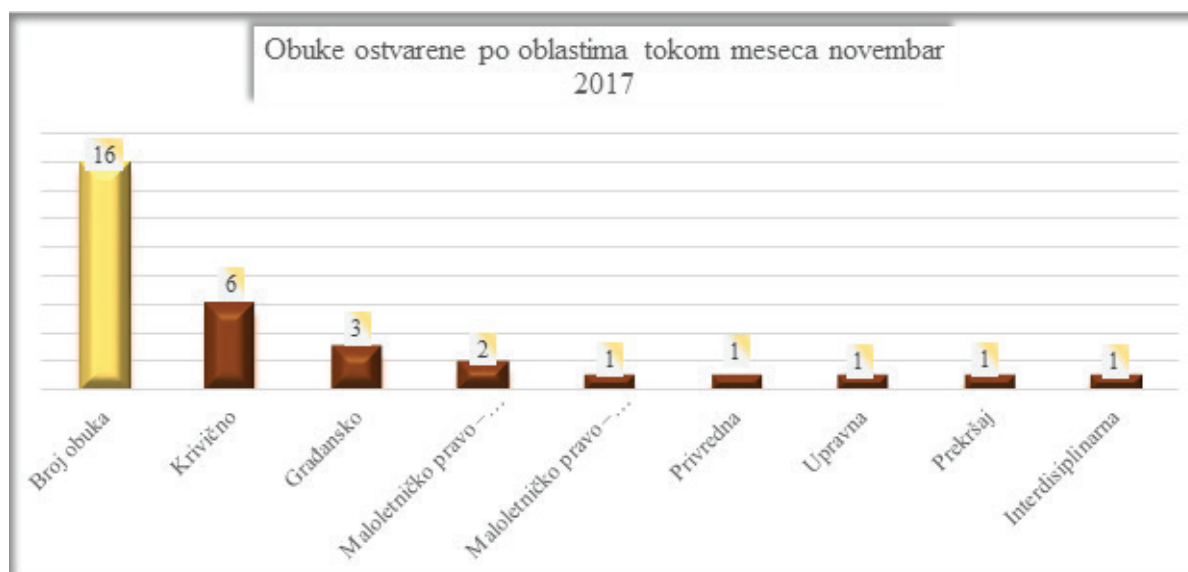
Grafikon br. 15: Broj ostvarenih obuka u PKO po oblastima tokom meseca septembar

Oktobar obeležava mesec sa najvećim brojem aktivnosti u PKO tokom 2017. godine. Održano je dvadeset (20) obuka, od kojih osam (8) iz krivičnog, dve (2) gradanskog, jedna (1) jedna maloletničko pravo, dve (2) obuke o Posebnom Vecu Vrhovnog Suda, jedna (1) o EKLJP, jedna (1) iz međunarodnog i evropskog prava i jedna (1) o rodnoj ravnopravnosti.



Grafikon br. 16: Broj ostvarenih obuka u PKO po oblastima tokom meseca oktobar

U novembru je sprovedeno je (16) obuka, od kojih su šest (6) iz krivičnog pola, tri (3) iz gradanskog, dve (2) maloletnickog prava – krivicni aspekt, jedna (1) maloletničko pravo – gradanski aspekt jedna (1) iz oblasti privred, jedna (1) iz upravne oblasti, jedna (1) iz oblasti prekrsaja i jedna (1) iz interdisciplinarne nadležnosti.



Grafikon br. 17: Broj ostvarenih obuka i PKO po oblastima tokom meseca novembar

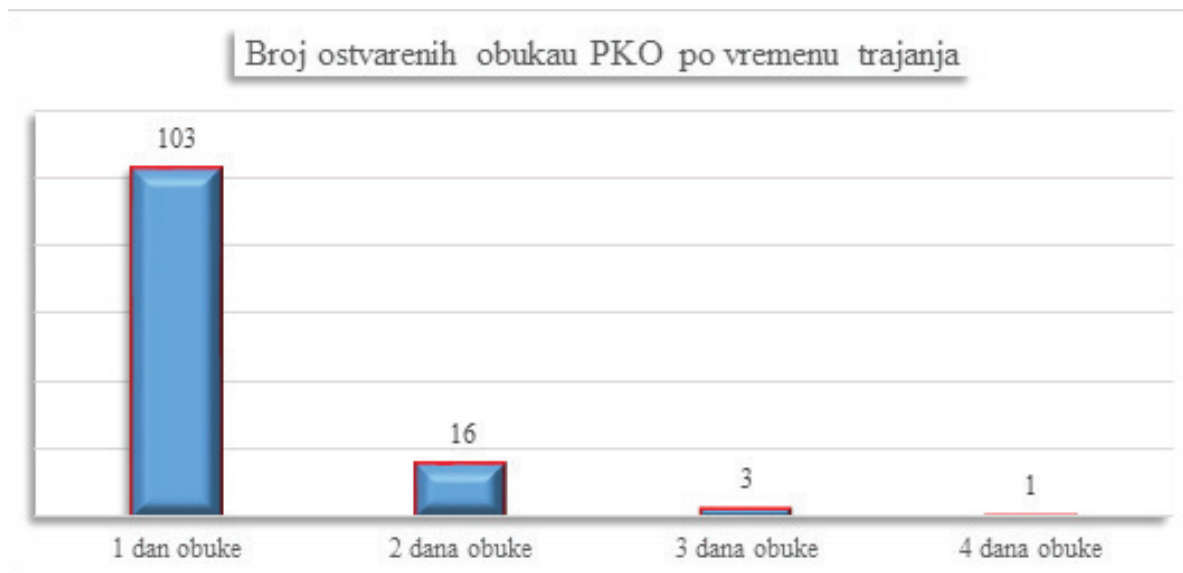
Fokus aktivnosti obuke tokom decembra je bio u građanskim i krivičnim oblastima. Održano je ukupno devet (9) treninga, sedam (7) krivičnih i dva (2) građanskih .



Grafikon br. 18: Broj ostvarenih obuka u PKO po oblastima tokom meseca decembar.

6.1.6 Kontinuirana obuka po vremenu trajanja

U okviru kontinuirane obuke, tokom 2017. godine, ostvareno je 103 jednodnevnih obuka, šesnaest (16) dvodnevnih, tri (3) tro dnevne i jedna (1) četvorodnevna.



Grafikon br. 19: Broj ostvarene obuke u PKO po vremenu trajanja

6.1.7 Kontinuirana obuka po oblastima

6.1.7.1 Obuka iz krivične oblasti (materijalno i proceduralno)

Tokom 2017. godine u okviru PKO iz krivične oblasti, sprovedeno je 50 obuka. U okviru ovih aktivnosti obrađena su pitanja materijalnog krivičnog zakona i procesnog prava.

a. Krivično Materijalno Pravo

Iz krivičnog materijalnog prava organizovane su obuke kao što su: organizovani kriminal, terorizam, trgovina ljudima i krijumčarenje migrantima, krivična dela protiv službene dužnosti, krivična dela ratnih zločina protiv privrede, krivična dela protiv života i tiela, krivična dela prema Kodeksa Carina, odmeravanja kazne, saradnja u izvršenju krivičnih dela, krivična odgovornost pravnih lica.

Trajtimi i këtyre temave kishte për qëllim: Razmatraanje ovih tema imao je za cilj:

- Ojacanje profesionalnih veština za za izstragu krivičnih dela i rješavanje slučajeva organizovanog kriminala;
- Unapređenje znanja o terorizmu i profesionalnoj pripremi za suzbijanje ove pojave;
- Unapređenje znanja o sprečavanju trgovine ljudima i krijumčarenje migrantima;
- Sprovođenje odgovarajućih instrumenata za sudski tretman slučajeva terorizma;

- Prepoznavanje domaćeg i međunarodnog zakonodavstva koje se bavi ratnim zločinima;
- Unapređenja znanja za sprovođenje zakona u vezi krivičnih dela protiv službene dužnosti i krivičnih dela protiv privrede;
- Zbatimin e një sistem unik të matjes së dënimit dhe individualizimit të dënimit;
- Analiziranje slucajeva koji se odnose na podstrekivanje i pružanje pomoći u izvršenju krivičnog dela;
- Pravilno sprovođenje instituta krivične odgovornosti pravnih lica i dr.

b. Krivično proceduralno pravo:

Teme koje su obrađene iz krivično proceduralnog prava su: privremeno zamrzavanje imovine, konfiskacija i oduzimanje imovine, izvršenje istražnih mera, mere za osiguranje prisustva okrivljenog u krivičnom postupku, prethodno ispitivanje, drugo saslušanje i sudska rasprava, odbrana oštećenih i svedoka, međunarodna pravna saradnja u krivičnim stvarima, pokretanje krivične istrage i krivični postupak, svedoci u krivičnom postupku, istrage finansijskih zločina, nalog za kontrolu, optužnica, prava okrivljenog od prvog pritvora do kraja krivičnog postupka, kvalitet i procena dokaza u krivičnom postupku, krivični postupak koji uključuje počinioca sa mentalnim poremećajem, redovni pravni lekovi i osnov žalbe.

Glavni cilj obuke iz oblasti krivičnog postupka bio je povećanje veština sudija i tužilaca u vezi sa:

- Pravilnom primenom zakonskih odredbi u vezi sa konfiskacijom i oduzimanjem imovine;
- Procenom i sprovođenjem zakonskih uslova za skrivene tehničke mere istrage;
- Pravilna procena elemenata za utvrđivanje mera kojima se osigurava prisustvo okrivljenog u postupku;
- Tumačenje i pravilna primena odredbi koje se odnose na prethodno ispitivanje, druge i ispitne radnje;
- Prevazilaženje izazova u krivičnom postupku kada su uključeni počinioci sa mentalnim poremećajima, obavezni tretmani i mere pritvora;
- Udhëheqjen e suksesshme në hetimin e krimeve financiare; Uspešno upravljanje istragom za finacijski kriminal;
- Odgovarajuće sprovođenje odredbi o zaštiti oštećenih i svedoka;
- Pravična procena elemenata koji treba da sadrži optužnica;
- Analizirati postupak pre početka kontrole;
- Pravilno sprovođenje pravnog okvira za prava okrivljenog u krivičnom postupku;
- Procenjivanje osnove za korišćenje pravnih lekova, itd.;

6.1.7.2 Programet e specializuara të trajnimit

U okviru Programa Kontinuirane Obuke, pored ostalih obuka, sprovedeno je i četiri (4) specijalizovanih programa obuke u krivičnoj oblasti, kako sledi.

a. Specijalizovani program obuke za izgradnju kapaciteta u borbi protiv korupcije

Svrha sprovođenja ovih treninga bio je profesionalni razvoj sudija i tužilaca koji se bave borbom protiv korupcije i rešavaju izazova vezane za primenu domaćeg zakonodavstva u borbi

protiv korupcije, fokusirajući se na specifične aspekte koji su problematični u praksi.

Program je sproveden u tri (3) sesije obuke, sa dva (2) dana obuke, usredsređujući se na identifikaciju i procenu eventualne službene korupcije, istražnih planova, forenzičke analize, intervistiranja i priprema suđenja i rešavanje predmeta službene korupcije.

b. Specijalizovani program obuke za javne nabavke

Cilj obuke za javne nabavke bilo je unapređenje znanja sudija i tužilaca o pozitivnim zakonima, procedurama i fazama javnih nabavki, kao i identifikaciji pokazatelja korupcije vezanih za javne nabavke. U fokusu ovog programa bila je i faza implementacije ugovora, i istraga i presuđivanje krivičnih dela ove prirode.

Program je realizovan u dve sesije (2) obuke, sa dva (2) dana obuke, a pažnja je posvećena indikativnim rizicima korupcije u fazi sprovođenja ugovora o javnim nabavkama, korupcionih šema i problema vezanih za prevare, kao i planiranje istrage i krivičnog gonjenja počinitelja.

c. Specijalizovani program obuke za jačanje profesionalnih veština u borbi protiv pranja novca

Glavni fokus obuke o borbi protiv pranja novca bio je unapređenje stručnog znanja sudija i tužilaca u identifikovanju i klasifikaciji krivičnih dela pranja novca i finansiranja terorizma, u prepoznavanju i analiziranju rada finansijskih institucija i njihovih obaveza ove institucije u smislu jačanja kapaciteta za borbu protiv takvih pojava.

Program je sproveden u tri (3) sesije obuke, sa po dva (2) dana obuke koje su razmatrale krivična dela pranje novca, finansiranja terorizma i sankcija, slabosti finansijskih institucija u pranju novca, borbi protiv pranja novca i finansiranje terorizma u praksi, ovlašćenja Jedinice za finansijsku obaveštajnost, tehnike ispitivanja prevare, pranje novca, prikupljanje informacija i priprema ličnog profila, praćenje sredstava od strane primaoca i plaćnika, prekogranične saradnje i međunarodno falsifikovanje pranja novca, podnošenje sudskih sporova, potencijalna alternativna rešenja i mere za sprečavanje pranja novca.

d. Specijalizovani program obuke o jačanju profesionalnih kapaciteta u borbi protiv sajber kriminala

Ova sesija obuke je takođe imala za cilj da doprinese produblivanju znanja u oblasti međunarodne saradnje i mogućnosti uspešnog nadzora nad kibernetičkim kriminalom, elektronskih dokaza, njihovog značaja i karakteristika, identifikaciji i unapređivanju elektronskih dokaza u određivanju krivičnog dela.

Program je sproveden u tri (3) sesije obuke, sa dva (2) dana obuke i suočavanja s kibernetičkim kriminalom, izazovima u oblasti kibernetičkog kriminala, procenom rizika i upravljanje virtualnim rizicima sigurnosti, ulogom forenzičke inteligencije elektronski dokazi - postupci i prakse, prekogranična i međunarodna saradnja u borbi protiv kibernetičkog kriminala.

6.1.7.3 Obuke o dečijem pravosuđu - građanski i krivični aspekti

Akademija Pravde, u okviru kontinuirane obuke tokom 2017. godine, sprovela je devet (9) obuka iz krivične materije sa aspekta krivičnog pravosuđa za maloletnike i tri (3) obuke iz građanske materije o dečijem pravosuđu.

a. Dečije pravosuđe – krivični aspekt razmatrao je sledeće teme:

Mere odvraćaja, kazne koje se izriču maloletnicima, izvršenje maloletničke kazne, suđenje maloletnicima i punoletnim licima u sudskom postupku, vaspitane mere protiv maloletnika, mere za osiguranje prisustva maloletnika u postupku, sudski pregled u postupcima protiv maloletnika, kao i krivična dela protiv seksualnog integriteta.

Svrha treninga o dečijem pravosuđu - krivični aspekt odnosio se na unapređenje znanja i veština sudija i tužilaca.

- Pravilno sprovođenje odredaba KKM za izricanje mera odvraćaja;
- Identifikovanje zakonskih uslova za izricanje kazne prema maloletnicima;
- Proširiti znanje o krivičnom postupku u kojem maloletnik je izvršio krivično delo sa odraslom osobom, kao i identifikovanje prednosti i nedostataka za spajanje postupka;
- Pravilna procena trajanja mera kojima se lišava slobode;
- Proširiti znanje o toku sudske revizije u maloletničkom postupku.

b. Dečije pravosuđe – građanski aspekt razmatrao je sledeće teme:

Sa modula obuke dečije pravosuđe - građanski aspekt, razmatrane su sledeće teme: zaštita prava dece bez roditeljskog staranja, zaštita prava dece u bračnim sporovima i zaštita dečijih prava u slučajevima promene njihovog statusa .

Glavni fokus ovih treninga bio je povećanje sposobnosti i veština sudija u vezi sa:

- Utvrđivanjem praktičnih i profesionalnih kapaciteta sudija u pravilnom tumačenju zakonskih odredbi u vezi sa ulogom suda i organa starateljstva u postupku zaštite prava djece bez roditeljskog staranja;
- Pravilno shvatanje aktivne uloge suda i organa starateljstva, kao i istraga svih okolnosti pod kojima bi trebalo da se droceni i profesionalno odlučivanje na zaštititi prava dece u bračnim sporovima;
- Unapređenje teorijskog i praktičnog znanja sudija u pogledu pravilnog tumačenja i primjene zakonskih odredbi u vezi s postupkom prigovora i postupkom priznavanja očinstva i materinstva i uloge suda i organa starateljstva u izdavanju naloga u smislu zaštite najboljeg interesa djeteta u slučajevima promjene njihovog statusa.

6.1.7.4 Obuke iz građanske materije (materijalno i proceduralno)

Akademija pravde u okviru PKO, tokom 2017. godine, u građanskoj materiji realizovala je 26 obuka, uključujući materijalne i proceduralne teme.

Među glavnim temama koje su obuhvaćene ovim treninzima su:

Presuda i njegova vrsta shodno ZPP, ugovori o izgradnji i odgovornost izvođača, stranke i njihova zastupljenost u postupku, vrsti anuiteta i njen zadatak, pripremno rociste, glavni pretres i dokazi, ispitivanje tužbe i pripreme za glavni pretres, dozvola za izvršenje i odlucivanje po prigovoru, sudska zaštita prava na imovinu, zajednička imovina supružnika i njegova podela, suštinski deo nasleđa i njegova povreda, eksproprijacija i kompenzacija oduzete imovine osiguranja tužba, sudska zaštita u slučajevima nasilja u porodici, sudska zaštita u slučajevima uvrede i klevete, postupak za razvod braka, poništenje ugovora, sudske zavisnosti i umešača u postupku, ne-materijalna nadoknada, odgovornost za štetu od opasnih predmeta, postupak za odlucivanje po redovnim i vanrednim pravnim lekovima nasilje u porodici.

Kroz teme koje se odnose na građansku oblast, imalo se za cilj povećanje profesionalnih kapaciteta sudija u:

- Procenjivanje i analiza presude kao vid meritorne odluke;
- Procenjivanje neophodnih uslova za sklapanje ugovora o izgradnji;
- Identifikacija ko može imati svojstvo stranke u postupku;
- Procenjivanje uslova neophodnih za utvrđivanje zakupnine i identifikaciju njegovih korisnika;
- Razvoj glavnog pretresa i uspješno rukovođenje i vođenje postupkom i izvođenje dokaza;
- Procenjivanje slučajeva kada izvršenje izvršava privatni izvršitelj;
- Priznavanje i analiza prava vlasništva, ovlašćenja, ograničenja i njene zaštite;
- Procena i identifikacija neophodnih naslednika i pravilno izračunavanje njihovog dela;
- Analiziranje postupka vrednovanja imovine i utvrđivanje naknade;
- Prepoznavanje i razlikovanje vrste mera za osiguranja tužbenog zahteva;
- Priznavanje standardnih procedura za zaštitu od nasilja u porodici;
- Primena standarda i zahteva koji proizilaze iz sudske prakse Evropskog Suda za Ljudska prava, u slučajevima podnošenja zahteva za uvredu i klevetu;
- Pravilna primena zakonskih odredbi u vezi sa postupkom za raskid braka s poništenjem i razvodom
- Procenjivanje efekata procesnih radnji parničara, kao i identifikacija trećih lica u građanskim sporovima umešača;
- Priznavanje i procena kriterijuma za utvrđivanje nematerijalne štete i primjene odredbi o visini naknade nematerijalne štete;
- Pravilna primena odredbi u vezi odgovornosti za štetu od stvari i opasne delatnosti;
- Analiziranje redovnih i vanrednih pravnih lekova;

6.1.7.5 Obuke iz oblasti privrede

Važno mesto u programu obuke za 2017. bila je i obuka za sudije koji resavaju predmete iz oblasti privrede.

U okviru ovog programa, Akademija je sproveda šest (6) treninga koji se bave pitanjima kao što su: prava intelektualne svojine - autorsko pravo, ugovori u privredi, poslovna udruženja, inovacije Zakona o Stečaju, zaštitne marke i alternativno rešavanje sporova.

Obuka u oblasti ekonomije ima za cilj povećanje profesionalnih kapaciteta sudija u:

- Širenje znanja o domaćem i međunarodnom zakonodavstvu u oblasti stečaja i procjena kriterijuma za pokretanje stečajnog postupka;
- Upoznavanje sa dokumentima koji prate kretanje roba i usluga i unapređenje profesionalnih kapaciteta u pravilnom tumačenju odredaba ZOO o kretanju roba i usluga;
- Upoznavanje sa važećem zakonodavstvu u oblasti autorskih prava;
- Analiziranje pravnih postupaka u zaštiti prava poslovnih stranaka u sporovima zbog neispunjenja ugovora u privredi.

6.1.7.6 Obuke iz administrativne oblasti

U sadržaju Programa obuke 2017, nije ostalo na stran i obuka za sudije Departamenta za za Administrativna Pitanja. U ovoj oblasti održano je četiri (4) obuka za sudije ovog odjeljenja.

Na ovim treninzima razmatrana su pitanja kao što su: Registar za registraciju građana, naknadni upis i ponovna registracija u skladu sa Zakonom o Civilnoj Registraciji, postupak u Nezavisnom Nadzornom odboru Civilne Službe na Kosovu i sudska odbrana u radnim sporovima u državnoj službi Republike, kretanje i prebivalište stranaca, kao i zakonske procedure protiv njih u Republici Kosova, kao i tretman sadašnjih dilema u Zakonu o Upravnim Spor.

Cilj ovih treninga bio je povećanje profesionalnih kapaciteta sudija u:

- Analiziranje procedura koje se spovode u Nezavisnom Nadzornom Odboru, kao i upoznavanje sa postupkom za pokretanja upravnog spora u nadležnom sudu protiv odluke NNO;
- Unapređenje znanja o Zakonu o Građanskom Statusu;
- Upoznavanje sa pravnom procedurom koja se odnosi na nezakonit boravak, povratak i proterivanje stranaca;
- Analiziranje dilema vezanih za primenu odredaba Zakona o Upravnim Spor.

6.1.7.7 Obuke iz ustavnog prava

Akademija pravde je, u okviru kontinuirane obuke, sproveda jednu (1) obuku iz oblasti ustavnog prava na temu Upućivanja prethodni postupak iz člana 113 st. 8 Ustava Kosova.

Cilj ove obuke unapredenjei znanje sudija u vezi sa ustavu, njegovom teorijskom i normativnom analizom, usredsređujući se na odredbe Ustava Republike Kosovo, Zakon o Ustavnom Sudu Kosova, Poslovnik o Radu Ustavnog Suda i praksa Ustavnog suda Kosova i drugih Ustavnih Sudova u regionu i šire.

6.1.7.8 Obuka o Posebnom Veću Vrhovnog Suda

Deo Programa Obuke Akademije tokom 2017. godine takođe je bila i obuka za Posebno Veće Vrhovnog Suda. U okviru treninga za Posebno Veće Vrhovnog suda sprovedeno je pet (5) treninga na kojima su raspravljena pitanja kao što su: nadležnosti Posebnog Veća Vrhovnog Suda Kosova, sudski postupci u Posebno Veće Vrhovnog Suda, žalba u Posebno Veće, razmatranje zahteva za potraživanja kredita i imovine u postupku likvidacije i postupak privatizacije od strane KPA.

Svrha sprovođenja ove obuke je povećanje profesionalnih kapaciteta sudija u vezi sa:

- Procenom nadležnosti PVVS;
- Analiziranjem kriterijuma prihvatljivosti prema aneksu Zakona o PVVS;
- Prepoznavanjem postupka podnošenja prijave Komisiji za likvidaciju radi ostvarivanja imovinskih i kreditnih potraživanja;
- Unapređenjem znanja o ulozi Agencije u procesu privatizacije na Kosovu, kao i pravilno shvatanje toka postupaka privatizacije subjekata;

6.1.7.9 Obuka iz oblasti prekršaja

Od oblasti prekršaja u okviru kontinuirane obuke ostvareno je (5) obuka za sudije odeljenja za prekršaje: Izvodjenje okaza - rukovodeća načela, odluka i pravno obrazlaganje odluke, pravna lica i prekršajni postupci, prekršaji iz oblasti javnog reda i mira - član 4, 5 i 16 Zakona o Javnom Redu i Miru, prekršaji i sankcija prema novom zakonu o prekršaju.

Teme koje su tretirane imale su za cilj povećanje profesionalnih kapaciteta sudija da:

- Pravilno svate dokaze i činjenice, kao i razlikovati prihvaćene dokaze od onih nedopuštenih u prekršajnom postupku;
- Analiziraju i pravilno izrade presude u prekršajnom postupku;
- Pravično i pravno sprovedu prekršajni postupak protiv pravnih lica i odgovornih lica za pravno lice;
- Razlikuju delo prekršaja od krivičnog dela;
- Prepoznaju način vođenja prekršajnog postupka prema novom zakonu o prekršaju.

6.1.7.10 Obuka o Evropskoj Konvenciji o Ljudskim Pravima

Da bi se prepoznala važnost Evropske Konvencije za zaštitu Ljudskih Prava i njen efekat na pravni sistem Republike Kosova, Akademija Pravde u 2017. godini sprovela četiri (4) obuke koja su tretirala teme kao što su: Implementacija Evropske Konvencije o Ljudskim Pravima u ustavnom sistemu Kosova, član 6 Konvencije o zaštiti ljudskih prava i njegova primena, član 10 EKLJP i član. 2-7 EKLJP.

Glavni fokus navedene obuke bio je povećanje profesionalnih veština sudija i tužilaca na:

- Analiziranju efekata EKLJP u Ustavu Republike Kosova i njenom ustavnom sistemu;

- Unapređenje znanja o primeni članova 2, 3, 4, 5, 6 i 7 Konvencije i iskustva Evropskog Suda za Ljudska Prava u vezi sa ovim članovima;
- Primenu sudske prakse Evropskog suda za Ljudska Prava u vezi sa članom 6 EKLJP;
- Pravilno analiziranje odredbe o pravu na slobodu izražavanje i primna prakse ESLJP u vezi s članom 10 Konvencije;

6.1.7.11 Obuka o Međunarodnom pravu i pravu EU

U okviru kontinuirane obuke pružene su i obuke o pravu EU i međunarodnom pravu uopste kao: primena evropskog zakona od strane sudova Republike Kosova, sprovođenje Aarhuske Konvencije na sudstvo - pravo na informacije, učešće javnosti u donošenju odluka i pristup ekološkoj pravdi.

Ove teme su imale za cilj povećanje profesionalnih kapaciteta sudija i tužilaca u vezi sa:

- Procenu prava za pristup informacijama o životnoj sredini i analiza krivične odgovornosti za zagađenje životne sredine;
- Pravično tumačenje Sporazuma o Stabilizaciji i Pridruživanju i priznavanje efekata i uticaja evropskog zakona na Kosovsko pravosuđe

6.1.7.12 Aktivnosti za rodnu ravnopravnost i nediskriminaciju

U cilju rešavanja izazova u primeni zakonodavstva o rodnoj ravnopravnosti i odgovora na preporuke EU, Akademija Pravde u okviru PKO je sproveda tri (3) obuke vezane za rodnu ravnopravnost i nediskriminaciju. Teme obuhvaćene su bile: Zaštita i promocija različitosti, tolerancije i jednakosti u kontekstu zakonodavstva o nediskriminaciji i rodnoj ravnopravnosti u postupku. Svrha ovih aktivnosti bila je zaštita, promovisanje raznolikosti i tolerancije i razmena iskustava sudija i tužilaca u prevazilaženju izazova zakonodavstva i sudske prakse u područjima gdje je rodna ravnopravnost najzastupljenija.

6.1.7.13 Obuke iz interdisciplinarnih kompetencija

Program obuke Akademije Pravde pružio je teme ne samo o pravosuđju, već i temame interdisciplinarnog karaktera. U okviru ove nadležnosti sprovedene su obuke kao što su: izmene i novine u Kodeksu o Profesionalnoj Etici i Pravilniku o nedolikom ponasanju sudija, izrada i obrazlaganje sudskih odluka u krivičnom području, obrazloženje sudskih odluka u građanskom pravu, upravljanje predmetima i upravljanje stresa.

Ovi treninzi imali su za cilj izgradnju interdisciplinarnih kapaciteta sudija i tužilaca u smislu integriteta, unapređenja sposobnosti pisanja i opravdanja sudskih odluka, razvoja praktičnih veština upravljanja sudovima i tužilaštvima i korištenja metoda i tehnika za prevazilaženje stresnih situacija koje se javljaju u radu i tokom rada.

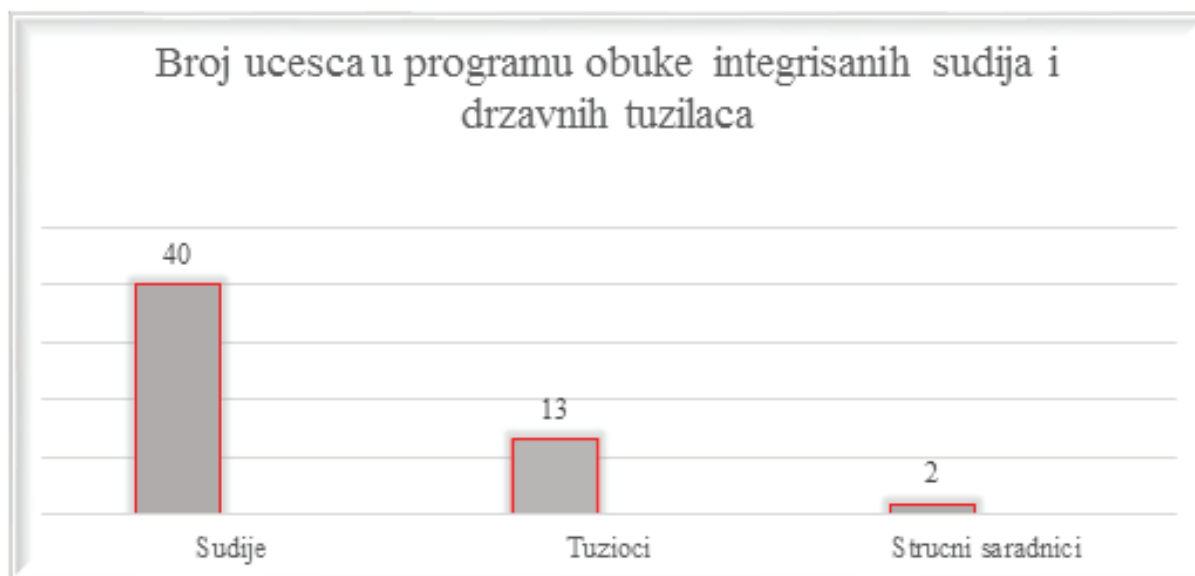
6.1.8 Program početne obuke za sudije i državne tužioce iz integrisane srpske zajednice u okviru Sporazuma o Pravosuđu

Akademija Pravde sprovela je Program Početne Obuke iz oblasti krivične, građanske i interdisciplinarnе nadležnosti za sudije i državne tužioce integrisani nedavno u kosovski sudsko tužilački sistem, prema Sporazumu o Pravosuđu koji je postignut u Briselu.

Program obuke imao je za cilj pružanje obuka za izgradnju profesionalnih kapaciteta sudija i tužilaca, za uspešno obavljanje posla i donošenje pravednih odluka. Program je imao vođstvo kako bi se sudije i tužioci upoznali sa osnovnim principima kosovskog zakonodavstva i novim pravnim institutima sadržanim u kosovskom zakonodavstvu, a koje bi trebalo provesti integrirane sudije i tužioci.

Program Početne Obuke za sudije i državne tužioce obuhvatio je 14 dana obuke od kojih je ostvareno 11 dana, dok će se tokom 2018. godine održati trodneva posljednja obuka.

Korisnici ovog programa obuke bili su: 40 sudija, 13 tužilaca i 2 stručna saradnika



Grafikon br. 20 Broj učešća u Programu Početne Obuke integrisanih sudija i državnih tužlaca

6.2 Program Početne Obuke

Akademija organizuje početnu obuku za osposobljavanje novoimenovanih sudija i državnih tužilaca. Osnovna svrha Programa Početne Obuke (PPO) je stručna i interdisciplinarna obuka i razvoj praktičnih veština novoimenovanih sudija i državnih tužilaca.

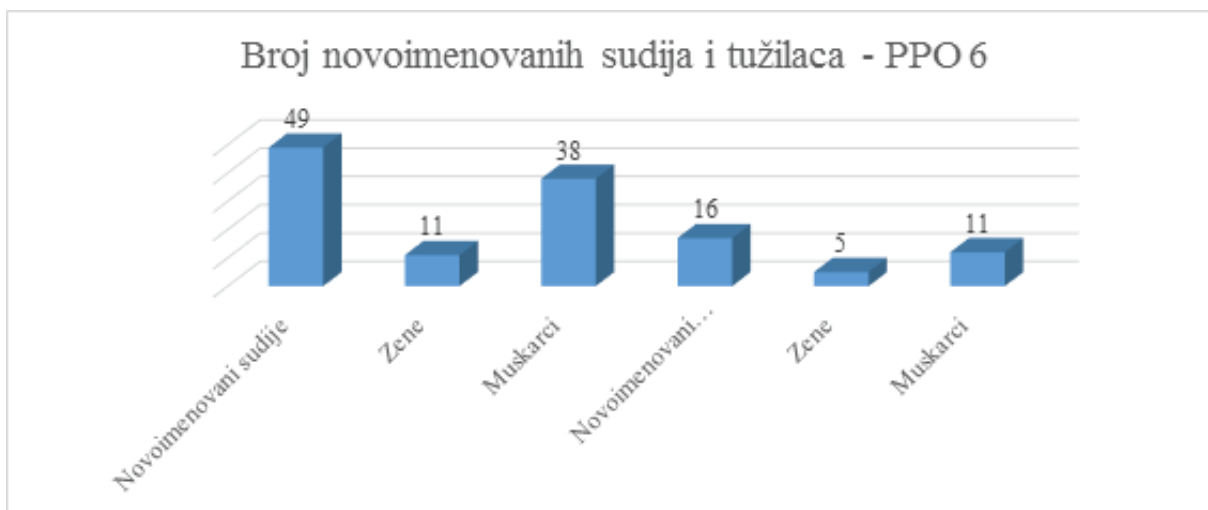
Početna obuka traje dvanaest (12) meseci i organizovana je u dva dela. Teorijski deo se sprovodi kroz diskusije koji kombinuju pregled predmeta iz sudske prakse, simulacije suđenja i drugih oblika, dok se praktični dio realizuje u sudovima i tužilaštvima, pod nadzorom mentorskih sudija ili tužilaca. U okviru praktičnog dela, korisnici ovog programa takođe ostvaruju obuke i

posete vansudskim institucijama vezanim za rad sudova i državnih tužilaca.

Program početne obuke za novoimenovane sudije i državne tužioce usvaja Upravni Odbor Akademije Pravde.

6.2.1 Aktivnosti ostvarene u okviru PPO za 2017

Tokom 2017. godine u Akademiji Pravde, početnu obuku pratila je šesta generacija novoimenovanih sudija i državnih tužilaca. Obuka je sprovedena odvojeno za državne tužioce i sudije. Korisnici ovog treninga bili su šesnaest (16) državnih tužilaca, pet (5) žena i jedanaest (11) muškaraca i četrdeset i devet (49) novoimenovanih sudija, jedanaest (11) žena i trideset osam (38) muškarca.



Grafikon Br.21 Sudije i tužioci početne obuke

6.2.2 Početna obuka za novoimenovane tužioce

Početna obuka za novoimenovane tužioce šeste generacije (6) počeo je 9. decembra 2016. godine. Ovaj program je fokusiran na razvoj profesionalnih, etičkih i ličnih nadležnosti novoimenovanih državnih tužilaca, sa posebnim naglaskom u: izgradnji profesionalnih kapaciteta za domaće i međunarodno zakonodavstvo, izradu sudskih odluka na osnovu činjenične analize, primene etičkih pravila, razvoja sudskih i socijalnih veština, razmene praksi u institucijama vezanim za rad sudova i tužilaštava, razvoj istraživačkih, organizacionih i upravljačkih kapaciteta, kao i razvoj inperdisciplinarnih veština.

6.2.2.1 Teoretska obuka

Prema programu obuke tokom teorijske obuke, novoimenovani državni tužioci su pohađali 6 modula obuke (koji se sastoje od ukupno 45 pod modula)³:

³ Program Početne Obuke za novoimenovane tužioce 2016-2017

- Krivični Zakon Republike Kosova;
- Zakon o Krivičnom Postupku Kosova;
- Nacionalni i međunarodni pravni poredak ;
- Lične i međuljudske veštine;
- Zakonodavstvo i dopunske veštine; kao i
- Učenje na daljinu ;

Tokom 2017. godine u programu početne obuke za novoimenovane tužioce realizovano je ukupno 243 dana obuke⁴. U okviru teorijske obuke sprovedeno je 99 dana obuke, odnosno 163 treninga ili 504 časova obuke.

Krivični Zakon Republike Kosova – u okviru ovog modula, sprovedeno je 19 obuka ili 78 sati obuke, posebno u vezi sa opštim i posebnim delom, krivičnih dela službene korupcije i službenim dužnostima, teška dela i zastarelost.

Zakon o Krivičnom Postupku Kosova – iz ovog modula sprovedeno je 91 obuke ili 273 sati obuke. Ovaj modul je razmatrao: skrivene tehnicke mere pracaanja i istrage, stručne analize i mesto događaja i forenzika, kontrola i konfiskacija, mere za obezbedjenje okrivljenog u postupku, okrivljeni u krivičnom postupku, svedoci i oštećeni, zapisnici, pregovaranje o sporazumu o priznanju krivice, izbegavanje od krivičnog gonjenja, upravljanje krivičnim postupkom, pokretanje istrage i sudska rasprava, donosenje i objavljivanje odluka, dostava spisa, troškovi krivičnog postupka i imovinsko pravni zahtev, korišćenje pravnih lekova, posebne procedure prema ZKPK, pokretanje formalne istrage, krivična prijava, uloga tužioca na glavnom pretresu, optužnica, postupak revizije, krivični postupak i linija razdvajanja između krivičnih dela i prekršaja.

Nacionalni i međunarodni pravni poredak – U ovom modulu ostvarene su 19 sesija ili 57 sati obuke. Ovaj modul je razmatrao: ustavno pravo, organizovanje sudskog i tužilačkog sistema, međunarodna pravosudna saradnja u krivičnim stvarima, zakonodavstvo Evropske Unije i zakonodavstvom o Ljudskim Pravima.

Lične i međuljudske veštine – Iz ovog modula ostvarene su dvadeset šest (26) sesije ili 78 sati obuke, uključujući: pravila komunikacije, profesionalna etika, upravljanje slučajevima, ojačanje veštine tužilaca, obrazlaganje odluka (ptužnih akata/ žalbe) i upravljanje stresom.

Zakonodavstvo i dopunske veštine – iz ovog modula sprovedene su šest (6) sesije ili 18 sati obuke. U okviru ovog modula obrađeni su: Kodeks o Maloletničkom Pravosuđu, posredovanje i istraživanje prekograničnih krivičnih dela. Pored toga, sprovedeno je deset (10) dana praktične obuke u vezi sa modulom “Razvoj pravosudnih veština“, čija je svrha podizanje veština na sudjenju za uvodnu reč, direktno i unakrsno ispitivanje, ispitivanje, rehabilitacija i završna reč. U okviru ovog modula, novoimenovani tužiocci su takođe sprovodili jednu simulaciju sudjenja u cilju podizanja njihovih veština u izrazavanju, samopoštovanju, razvijanje kritičkog razmišljanja i mogućnosti za timski rad.

Teoretska obuka je sprovedena dva dana u nedelji, a metodologija obuke je bila drugačija, uključujući prezentacije trenera, interaktivne diskusije, praktične vežbe, studije slučaja, rad u grupama, korišćenje kratkih video zapisa i tako dalje.

⁴ Početna Obuka za novoimenovane tužioce okončana je dana 05 januara 2018

Trideset osam (38) trenera angažovano je u teorijskom delu početnog programa za novoizabrane tužioce.

Učenje na daljinu - U programu obuke, pored redovnih modula, planirana je i obuka o učenju na daljinu (e-učenje).

Tokom 2017. godine u ovoj platformi implementirano je tri (3) modula:

- Informacione tehnologije,
- Engleski jezik,i
- Upravljanje stresom.

Novoimenovani tužioci su obavješteni o pristupu kursevima za obuku, orijentaciji na platforme za odgovarajuće kurseve, forumsku komunikaciju i druge mogućnosti koje nudi ova platforma.

6.2.2.2 Praktična obuka

Praktična obuka je sprovedena u tužilaštvu pod nadzorom mentora (državnog tužioca), koji nadgleda sprovođenje programa obuke, kao i procenu učinka tokom ovog treninga. 2017 u programu početne obuke za državne tužioce, u okviru praktične obuke ostvareno je 126 dana obuke⁵. Petnaest (15) mentora angažovano je u praktičnom delu početnog programa za novoizabrane tužioce.



Grafikon br.22

6.2.2.3 Obuka u ne-pravosudnim institucijama

Pored praktične obuke u tužilaštvima, državni tužioci su takođe pohađali obuku u različitim institucijama pravosudnog sistema i van njih, čiji su radovi vezani za rad sudova i tužilaštava.

⁵ Pocetna obuka za novoimenovane tužioce završena je 5. januara 2018. godine dok tri dana praktične obuke provedene su 2018. godine

Tokom 2017. godine državni tužioci su proveli 18 obuka u sledećim institucijama:

- Ustavni Sud
- Advokatska Komora
- Javni Pravobranilac
- Policij Kosova
- Korektivnoj Službi
- Probaciona Služba
- Centar za Socijalni Rad
- Agencija Protiv Korupcije
- Carine Kosova
- Komisija za Posredovanje
- Agencija Kosova za privatizaciju
- Kosovska Agencija za Katastar
- Regulatorna komisija za javne nabavke
- Nezavisni Nadzorni Odbor za Državnu Službu
- Kancelarija Generalnog Revizora
- Poreska Uprava Kosova;
- Agencija za Zaštitu Ličnih Podataka; i
- Institut za Sudsku Medicinu;

U ovim institucijama novoimenovani tužioci su obavešteni o ulozi, organizacionoj strukturi, nadležnostima, zakonodavstvu, saradnji sa drugim institucijama, dinamici rada, izazovima sa kojima se suočavaju, a posebno područja od zajedničkog interesa.

6.2.2.4 Sastavljanje i organizovanje završnog testa za novoimenovane tužioce

Akademija pravde je sproveda jednu (1) radionicu za izradu finalnog testa za novoizabrane tužioce. Radovi na ovoj radionici bili su usmjereni na izradu praktičnih pitanja i slučajeva za konačni test, zasnovan na testnoj strukturi, koja je utvrđena Pravilnikom o Pocetnoj Obuci. Radna grupa za izradu finalnog testa sastojala se od trenera iz Akademije koji su bili uključeni u implementaciju odgovarajućih modula.

Dok dana. 20. i 22. decembra 2017. godine, organizovan je završni test za novoimenovane tužioce, šeste generacije PPO, evaluacija testa obavljena je u roku utvrđenom Pravilnikom o Pocetnoj Obuci.

6.2.3 Početna obuka za novoimenovane sudije

29 septembra 2017, Akademija Pravde zvanično je započela Program Početne Obuke novoimenovanih sudija, realizujući prvi sastanak sa novim imenovanim sudijama. Na početku, novoimenovani sudije su obaviješteni o ulozi i značaju početne obuke, za razvoj stručnih i

praktičnih vještina kako bi ih adekvatno pripremili za vršenje funkcije sudije. Takođe je na ovom sastanku razrađena struktura PPO-a, način njenog organizovanja i implementacije, teoretski dio, kao i praktični dio, kao i druga pitanja vezana za ovaj program.

6.2.3.1 Teorijska obuka

Teorijska obuka se sprovodi na teorijski način, u kombinaciji sa praktičnim slučajevima iz sudske prakse, na osnovu modula obuke, uključujući treninge iz svih grana prava i pozitivnih zakona, Evropske Konvencije o Ljudskim Pravima i drugih međunarodnih akata.

Novoimenovane sudije tokom programa pratile su sedam (7) modula obuke koji se sastojao od 50 sub modula, a obuka je sprovedena dva dana u nedelji prema sljedećim trening modulima:

- Krivični Zakonik Republike Kosova;
- Zakonik o Krivičnom Postupku Republike Kosova;
- Civilno, administrativno i ekonomsko pravo;
- Nacionalni i međunarodni pravni poredak;
- Lične i međuljudske veštine;
- Zakonodavstvo i komplementarne vještine; kao i
- Učenje na daljinu;

Tokom 2017, novoimenovane sudije su pratile 13 sub modula u 27 dana obuke ili 54 treninga i 162 sata obuke. U izvještajnom periodu implementirani su sljedeći pod-moduli:

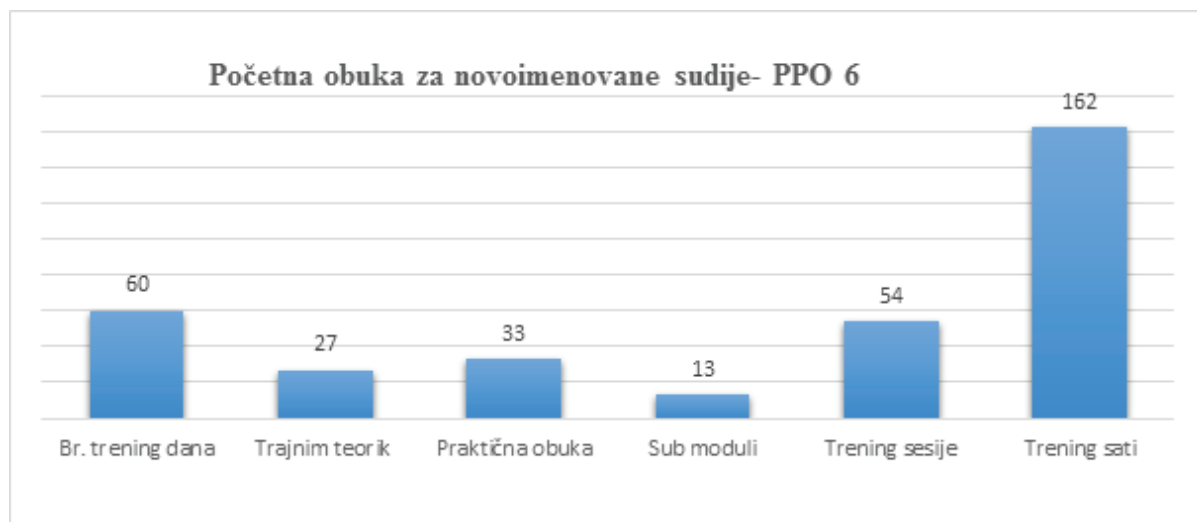
- Krivični zakon Kosova - opšti i poseban deo,
- Krivična dela službene korupcije i protiv službene dužnosti,
- Pregovaranje o sporazumu o priznanju krivice,
- Optuženi u krivičnom postupku,
- Svjedoci i oštećeni u krivičnom postupku,
- Mere za pružanje okrivljenog u krivičnom postupku,
- Prikrivene mere istrage i posmatranja,
- Ekspertiza i analiza; i
- Kontrola i konfiskacija;

U toku izveštajnog perioda angažovano je dvanaest (12) trenera za implementaciju ovih pod-modula.

6.2.3.2 Praktična obuka

U 2017, u okviru praktične obuke, sprovedeno je 33 dana obuke. Praktična obuka je razvijena u sudovima i sprovedena je pod nadzorom mentora (sudija), koji je bio nadzornik za implementaciju programa obuke, kao i ocjenu performanse tokom ovog dijela obuke. Dvadeset tri (23) mentora su

angažovani u izvještajnom periodu u realizaciji praktičnog dijela obuke.



Grafikon br.23

6.2.3.3 Obuka u ne-pravosudnim institucijama

Praktična obuka u ne-pravosudnim institucijama ⁶, ima za cilj da novoimenovanim sudijama obezbedi znanja o zakonima i praksama koje institucije sprovode tokom svog rada, kao i da im pruži uvid u rad i aktivnosti koje ove institucije obavljaju, čije su funkcije povezani sa radom sudije.

Od ukupno 18 institucija kao što je predviđeno u programu obuke, novoimenovane sudije su tokom 2017 provele 4 dana obuke. Institucije u kojima su novoimenovane sudije ostvarile su: Kosovska Policija, Kosovska Carina, Ustavni Sud i Institucija Ombudsmana. U tim institucijama sudije se informišu o ulozi, organizacionoj strukturi, dinamici rada i izazovima sa kojima se suočavaju.

6.2.3.4 Obuka mentora u početnoj obuci za novoimenovane sudije

Akademija Pravde, prije početka obuke za novoimenovane sudije u saradnji sa Tvinning Projektom "Dalja podrška reformi pravnog obrazovanja", koju je finansirala EU, sprovela je (1) obuku za mentorë, krivičnog polja koji su imenovani za mentora za novoimenovane sudije. Obuka je bila usmerena na mentore koji se upoznaju sa metodama i tehnikama mentora, njihovom ulogom i dužnostima kao mentori, i odgovarajućim oblicima njihovog pristupa u odnosu sa novoimenovanim sudijama.

6.3 Program za Istraživanje i Publikacije (PIP)

Važna komponenta profesionalnog razvoja profesionalaca pravosudnih i tužilačkih sistema su istraživačke i izdavačke djelatnosti ⁷ Akademije u oblasti prava, koja se sprovodi kroz Program Istraživanja i Publikacije.

⁶ Program obuke u ne-pravosudnim institucijama – Program Početne Obuke za novoimenovane sudije 2017 -2018

⁷ Zakon Br.05/L o Akademiji Pravde, član 6, st. 1.7 i 1.8

Ovaj program ima za cilj da korisnicima AP-a pruže praktičnu i tehničku podršku za istraživanje, analize, publikacija i pristup različitim pravnim izvorima.

6.3.1 Ciljevi PIP-a

Opšti cilj PIP-a je podrška korisnicima Akademije kroz pravne resurse, istraživački rad i obogaćujući kvalitet pravne misli kroz:

- Identifikovanje potreba za profesionalnim istraživanjem u razvoju pravosuđa;
- Razvoj istraživačke djelatnosti i publikacija u časopisima Akademije i drugim oblicima;
- Stvaranje strateških izveštaja sa nacionalnim, regionalnim i međunarodnim entitetima koji dele zajedničke funkcije, svrhe i ciljeve;
- Uključivanje stručnjaka, posebno sudija i tužilaca, u pravna istraživanja u zavisnosti od potreba sudskog i tužilačkog sistema;
- Rezime i objavljivanje važnih dokumenata koji odražavaju rad Akademije;
- Obezbeđivanje pravnih resursa kroz fizičku i elektronsku biblioteku za korisnike Akademije;

6.3.2 Aktivnosti u PIP

Gjatë vitit 2017 në kuadër të PHP-së janë zhvilluar aktivitete që kryesisht kanë qenë të orientuara në drejtim të:

- Istraživačke i izdavačke delatnosti za potrebe sudskog i tužilačkog sistema;
- Istraživanje i analiza za procjenu potreba sudija i tužilaca za razvoj i poboljšanje kvaliteta programa obuke za 2018;
- Izdavačka delatnost;
- Upravljanje i ažuriranje zbirke biblioteka;
- Pretplata na elektronske zakonske baze podataka

6.3.3 Istraživačka delatnost

Tokom 2017, Akademija Pravde Akademija Pravde je sprovela istraživanje o praksi Apelacionog Suda. Ovo istraživanje je sprovedeno zbog velikog broja predmeta koji se vraćaju na ponovno suđenje u prvostepenim sudovima, odnosno na Opšte odeljenje-civilne divizije, Odeljenja za Ekonomska Pitanja kao i Odeljenja za Administrativna Pitanja.

Istraživanje je fokusirano na identifikaciju najčešćih uzroka i problema u praksi, koje prate sudovi prvog stepena. U ovom procesu angažovana je grupa sudija Apelacionog Suda, koji je, pored pojedinačnog rada istraživanja prakse Apelacionog Suda, svake od ovih sudija, detaljno je diskutovano o nalazima istraživanja u dva okrugla stola koji je sprovodila Akademija Pravde u podršci UNDP-u. Rezultati istraživanja sa adekvatnim smernicama o izbegavanju trenda predmeta koji se vraćaju na ponovno suđenje biće objavljeni 2018 u rezimeu koji će služiti kao vodič za sudije prvog stepena kako bi smanjili trend slučajeva koji se vraćaju na ponovno suđenje.

6.3.4 Istraživanje i analiza procjene potreba za obukom sudija i tužilaca i za razvoj programa obuke za 2018

U okviru PIP-a u korist razvoja i izrade Programa Kontinuirane Obuke za 2018, tokom procesa procjene potreba za obukom su sprovedene analize i istraživanja. U tom smislu, razni dokumenti su pregledani i analizirani, kao što su obrasci nakon svakog treninga tokom 2017, upitnici popunjeni od strane sudija i tužilaca, izvještaja o radu suda i tužilaštva, izvještaja SSK i TSK, izvještaja međunarodne institucije za pravosudni sistem, strateška dokumenta vezana za pravosudni sistem, uključujući analizu i istraživanje programa regionalnih i međunarodnih institucija za obuku. Ovaj proces uključuje i praćenje štampanih i elektronskih medija.

Nalazi zajedno sa preporukama koje su se pojavile kao rezultat analize ovih resursa poslužile su izradi kurikuluma obuke za 2018.

6.3.5 Izdavačka delatnost

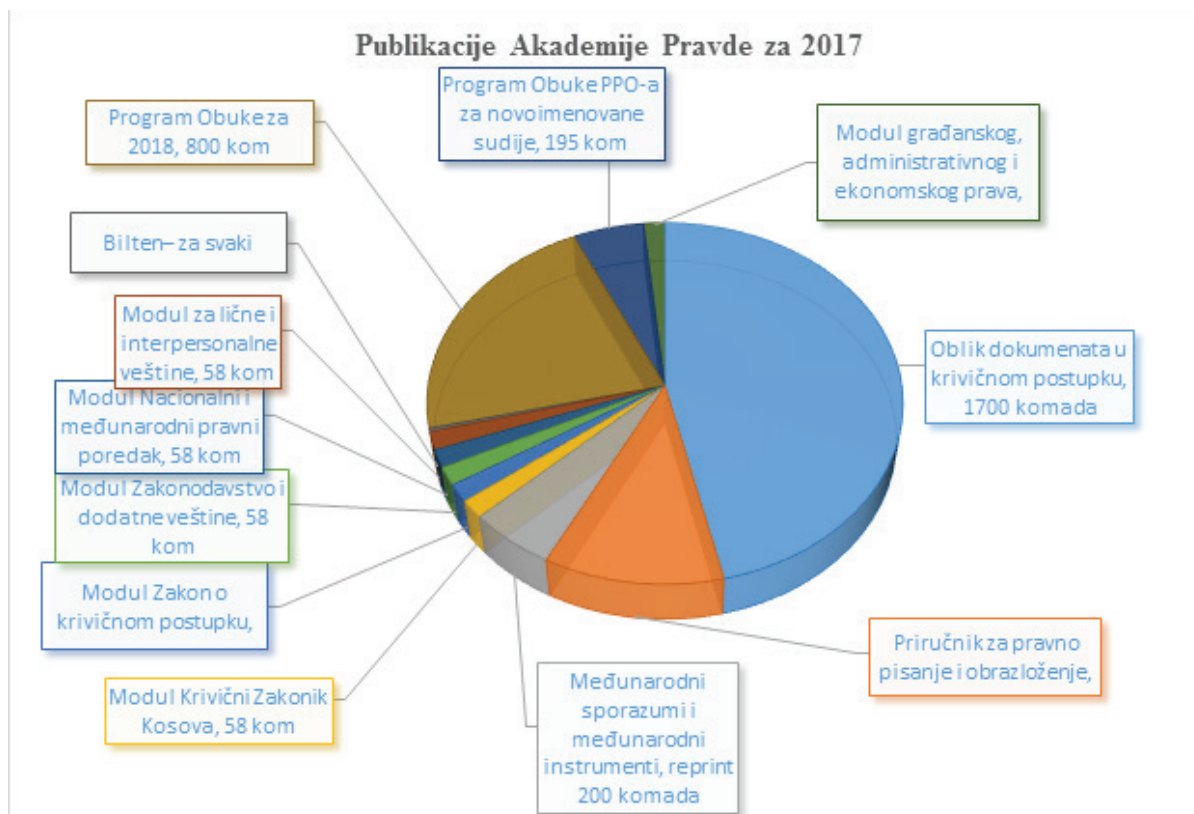
Kako bi ispunila mandat Akademije u oblasti publikacija, PIP je direktno uključen u proces objavljivanja publikacija, kao i u njihovom distribucijskom procesu, pripremanjem planove distribucije za svaku publikaciju, kao i nadgledanjem ovog procesa. Doprinos PIP-a ovim publikacijama takođe je bio u određivanju dizajna, proveravanju sadržaja i praćenju procesa štampanja. Ova komponenta, posebno publikacije koje imaju vodeći karakter za sudije i tužioce, podržavaju i donatori kao što su GIZ i USAID Program za jačanje sektora pravosuđa (JSSP).

Tokom 2017, Akademija Pravde je sprovela sledeće publikacije:

- Oblik dokumenata u krivičnom postupku;
- Priručnik za pravno pisanje i obrazloženje;
- Moduli obuke za početnu obuku:
 - Krivični Zakonik Kosova,
 - Zakonik o Krivičnom Postupku,
 - Zakonodavstvo i dodatne veštine,
 - Nacionalni i Međunarodni Pravni Poredak,
 - Lične i međuljudske veštine,
 - Civilno, administrativno i ekonomsko pravo
- Ponovno objavljivanje sažetka Sporazumi međunarodni pravni instrumenti
- Mesečni Bilten;
- Program Obuke za 2018;

Neke publikacije kao što su “Justicia” za novoimenovane tužioce, kao i “Praksa Apelacionog Suda fokusirano na slučajeve koji se vraćaju na ponovno suđenje”, koji su razvijeni tokom 2017, biće objavljeni u narednoj godini, posto proces njihovog razvoja je trajalo dugo vremena zbog okolnosti i obima rada za ove publikacije.

Ispod je grafikon koji odražava publikacije Akademije za 2017:



Grafikon br.24 Publikacije Akademije tokom 2017

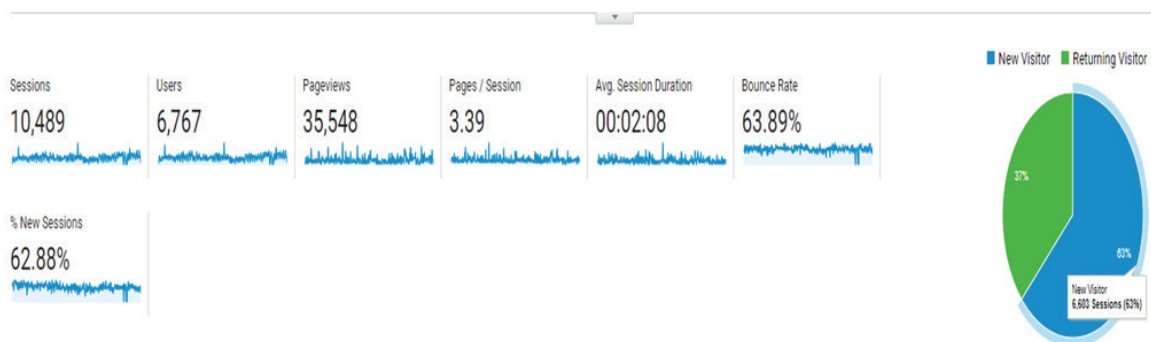
6.3.6 Upravljanje i ažuriranje zbirke fizičke i elektronske biblioteke Akademije Pravde

Biblioteka Akademije služi kao glavni izvor pravnog istraživačkog materijala koji podržava Kosovsko pravosuđe. U funkciji toga, nastavljeno je ažuriranje zbirke pravne biblioteke i ponuđenja naslove sa interesom u skladu sa zahtevima korisnika Akademije.

Korisnici fizičke biblioteke su sudije, tužioci, sudsko i tužilačko administrativno osoblje, drugi profesionalci, treneri i osoblje Akademije. Na osnovu dokaza o registraciji, najčešće su novoimenovane sudije i tužioci koji pohađaju Program Početne Obuke, dok su najtraženije i korištene akademske knjige lokalnih i međunarodnih autora. Prema podacima, broj korisnika elektronske biblioteke je veći od fizičkog, što je trend koji uključuje i ovu zajednicu.

U okviru bibliotečkih aktivnosti nastavljeno je sa katalogizacijom novih pravnih materijala na dve platforme kroz koje posluje biblioteka Akademije. Novi pravni materijali, uključujući priručnike, materijale za obuku, kao i druga pravna sredstva registrovani su prema oblastima i standardima klasifikacije i katalogizacije.

Iz godine u godinu se povećava broj korisnika elektronske biblioteke Akademije. Prema alatu Google Analytics koja može da generiše podatke u 2016, bilo je 1870 korisnika dok je 2017 bilo 6767. Za više detalja pogledajte grafikon ispod koji odražava broj sesija, broj korisnika, posećene stranice, trajanje prisustva, procenat novih sesija, novi posjetioci kao i povratnici.



Grafikon br.25. Podaci o pristupu elektronskoj biblioteci

6.3.7 Pristup legalnim resursima u međunarodnim bazama podataka

Od projekta “Dalja Podrška Pravnom Obrazovanju na Kosovu”, koji finansira Kancelarija Evropske unije na Kosovu, Akademija Pravde je dobila pretplatu na važne međunarodne pravne osnove kao što su: Hein Online, Oxfordske naučne vlasti o međunarodnom pravu i Enciklopedija međunarodnog javnog prava Mak Planck, koja su i ove godine nastavljena. Ove baze podataka dostupne su korisnicima Akademije pružajući im više mogućnosti za pravna sredstva.

Pored ovih pravnih osnova, Akademija Pravde je, kroz nastavak članstva u AEBK-u (Asocijacija Elektronskih Biblioteka Kosova), omogućila pristup drugim bazama podataka koje konzorcijum EIFL pruža zemljama u tranziciji. Pristup ovim bazama podataka varira iz godine u godinu. Zbog toga smo tokom ove godine pretplaćeni na ove baze podataka:

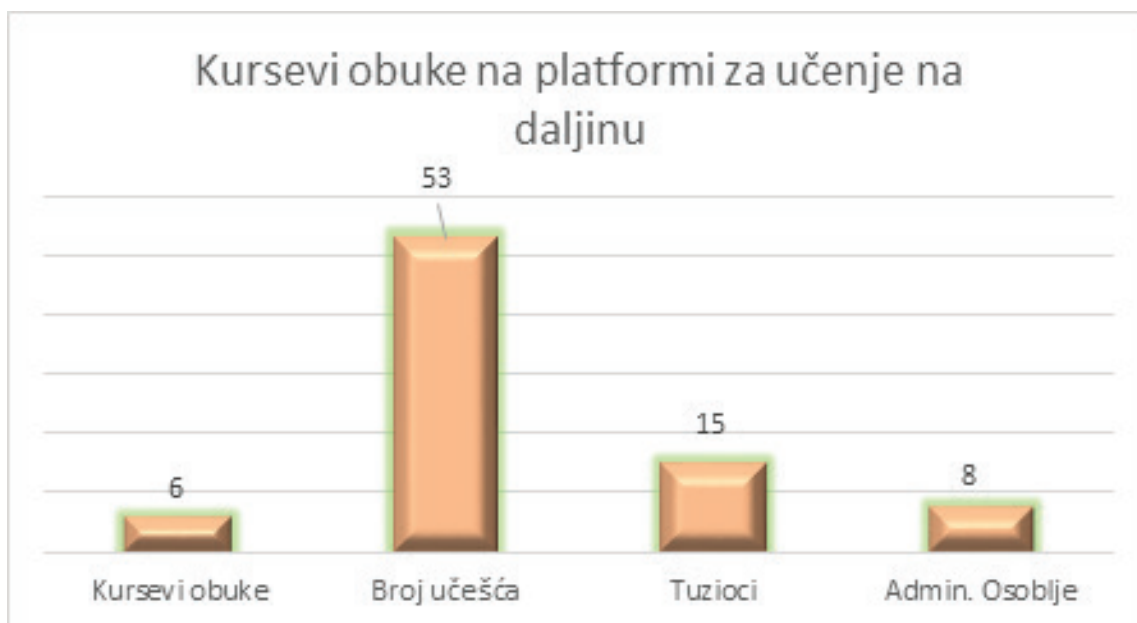
- Publikacije Edward Elgar
- Online časopisi Cambridge -a
- Rečnik Oxford-a za engleski Jezik Online
- Oxford Reference Online
- E-Biblioteka Međunarodnog Monetarnog Fonda

6.4 Učenje na daljinu

Akademija Pravde ima u funkciji platformu za učenje na daljinu (e- learning), koja kroz razvijene module zadovoljava zahtjeve i potrebe za obukom sudija, tužilaca i sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja.

Tokom perioda januar-decembar 2017 učesnici su prisustvovali online obuke na kursovima obuke:

- Pravda za decu (građanska i krivična) za sudije i tužioce;
- Medijacija građanskog i krivičnog aspekta
- Pravni engleski za novoimenovane tužioce;
- Informaciona tehnologija za novoimenovane tužioce;
- Upravljanje stresom za novoimenovane tužioce;
- Informaciona tehnologija za sudsko i tužilačko administrativno osoblje.



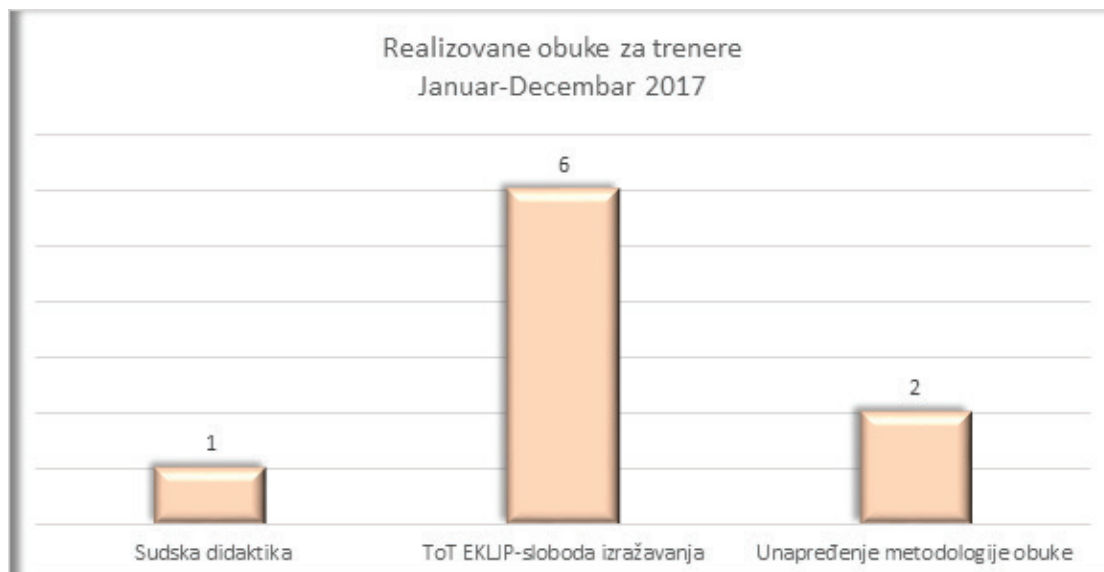
Grafikon br. 26: Broj kurseva obuke i učešće u platformi za učenje na daljinu

6.5 Obuka za Trenere

Akademija Pravde u okviru svog rada organizuje i Obuke za Trenere. Realizacija ovih treninga imala je za cilj unapređenje metodologije obuke za realizaciju programa obuke primjenom savremene metodologije sudskih obuka.

Tokom 2017 realizovane su ove obuke za trenere:

- Sudska didaktika;
- Član 10 EKLJP-sloboda izražavanja;
- Unapređenje metodologije obuke;



Grafikon br. 27: Broj obuke za trenere realizovanih tokom 2017

6.6 Obuke za menadžment, administrativno osoblje sudstva i tužilaštva, kao i sudije porotnika

6.6.1 Obuke za upravljanje sudovima i tužilaštvima

Dio Programa Obuke Akademije Pravde je takođe obuka za upravljanje sudovima i tužilaštvima.

Tokom izveštajnog perioda, Akademija Pravde je sprovela jednu (1) obuku za predsednike sudova i glavne tužioce na temu: Upravljanje sudovima i tužilaštvima - Praktični izazovi i razvoj kurikuluma.

Cilj ove obuke je bio da se novim imenovanim i onima koji su ponovno imenovani predsednicima sudova i glavnim tužiocima omogući rasprava o pitanjima upravljanja sudovima i tužilaštvom s aspekta praktičara zakona.

6.6.2 Obuka za sudije porotnika

Akademija Pravde takođe je organizovala obuku i za sudije porotnika. Tokom 2017 održana je jedna (1) obuka na temu: Uloga i dužnosti sudije porotnika u sudskom postupku.

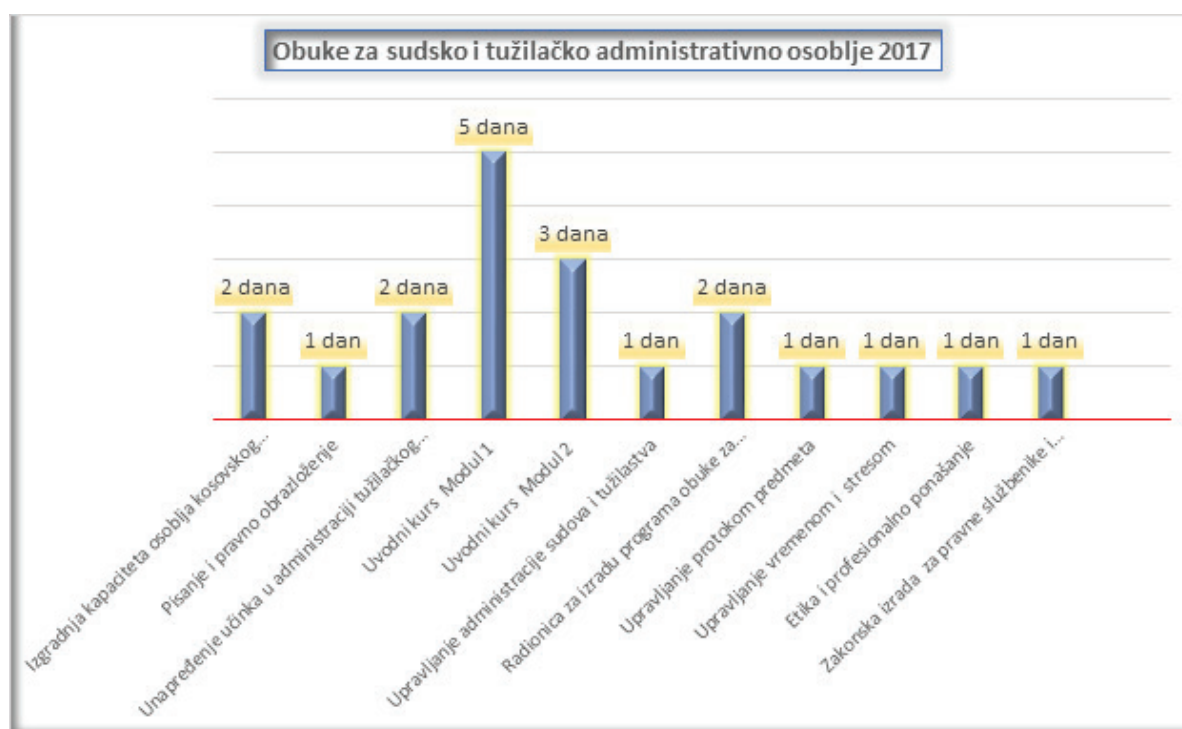
Osnovna svrha ove obuke bila je da unapredi znanje sudija porotnika u vezi sa maloljetničkim sudskim postupkom, postupkom u zakonskim pitanjima, kao i etičkim pitanjima sudija porotnika.

6.6.3 Obuka za sudsko i tužilačko administrativno osoblje

Akademija pravde u svom mandatu ima i organizaciju obuka za administrativnog osoblja sudova i tužilaštava.

Tokom 2017, Akademija Pravde za ovu kategoriju korisnika ostvarila je jedanaest (11) aktivnosti vezanih za: izgradnju kapaciteta osoblja tužilačkog sistema Kosova, pravno pisanje i obrazloženje, unapređenje rada u upravi tužilačkog sistema, uvodni kurs - modul 1, uvodni kurs - modul 2, upravljanje sudskom administracijom i tužilaštvima, radni sto za pripremu programa obuke za administrativno osoblje, upravljanje predmetima, upravljanje vremenom i stresom, etika i profesionalno ponašanje, izrada nacrtu pravne usluge za pravne službenike i profesionalne saradnike.

Glavni cilj ovih treninga bio je povećanje profesionalnih i praktičnih znanja i vještina administrativnog osoblja sudstva i tužilaštva, poboljšanje unutrašnje organizacije i funkcionisanja sudova i tužilaštava, povećanje kvaliteta rada kroz izradu i opravdanost sudskih odluka i povećanje vještina i profesionalnih kapaciteta različitih kategorija upravnog i tužilačkog administrativnog osoblja u promovisanju kvaliteta usluga koje pruža ova kategorija.



Grafikon br. 28: Br. i Aktivnosti realizovane za sudsko i tužilačko administrativno osoblje

6.7 Radionice, okrugli sto, konferencije i druge aktivnosti

6.7.1 Radionica za izradu normativnih akata Akademije

Tokom 2017, Akademija Pravde je sprovela tri (3) radionice za izradu normativnih akata koji su rezultat stupanja na snagu Zakona o Akademiji Pravde. Tokom ovih radionica, Komisija za normativna pitanja, koji je uspostavio Upravni Savjet Akademije, zajedno sa radnom grupom osoblja Akademije završio je sljedeće akte:

- Pravilnik o Radu Upravnog Saveta Akademije;
- Pravilnik o postupku Imenovanja i Uklanjanja Izvršnog Direktora Akademije Pravde;
- Pravilnik o Radu Programskog Saveta Akademije;
- Pravilnik o Naknadama Obuke za Državnog Advokata, Advokate i Druga Slobodna Zanimanja;
- Pravilnik za Trenere i Mentore Akademije Pravde;
- Pravilnik o Izmjenama i Dopunama Pravilnika br. 03/2017 za Početnu Obuku;
- Pravilnik i Izmjenama i Dopunama Pravilnika Br. 06/2017 za Trenere i Mentore Akademije Pravde;
- Pravilnik o Unutrašnjoj Organizaciji i Sistematizaciji Radnih Mesta u Akademiji Pravde.

6.7.2 Radionica sa trenerima Akademije za izradu programa obuke za 2018

Tokom 2017 uspostavljena je radionica za izradu Programa Obuke za 2018.

U ovoj radionici, koja je sprovedena u podršci GIZ-u, identifikovane su teme koje mogu biti deo programa obuke Akademije za 2018 na osnovu procjene potreba za obukom.

Na radionici odabrane su teme koje će biti deo Programa Obuke za 2018 i izrađen je koncept obuke za svaku predloženu temu i izrađen nacrt Programa Obuke. Tokom radionice treneri su prvo analizirali predloge koji proizilaze iz razvoja mehanizama za procjenu potreba za obukom, a definisane su i prioritetne teme koje treba adresirati tokom 2018.

6.7.3 Radionica sa trenerima Akademije za izradu programa obuke za sudsko i tužilačko administrativno osoblje

Akademija Pravde je 2017 u saradnji sa GIZ-om sprovela radionicu za izradu programa obuke za administrativno osoblje sudova i tužilaštava. Poseban doprinos ovoj radionici bila je međusobna saradnja Akademije sa Sudskim Savjetom i Tužilačkim Savetom. Cilj ove radionice je bio da se struktura predloženih modula utvrdi kao dio programa obuke za administrativno osoblje sudstva i tužilaštva tokom 2018, kao i izrada konceptnih dokumenata ovih modula obuke koji su rezultat procesa evaluacije potrebe koje sprovodi Tvinning Projekat, koji podržava Akademiju Pravde.

Na osnovu strukture definisane za program obuke, razvijen je koncept svakog modula i sub modula, gde se uključuju: svrha obuke, istaknute su dileme i opisan je pristup rješavanju ovih dilema tokom treninga, a koncept također uključuje ciljeve, sadržaj, metodologiju za obuku obuka, korisnici i trajanje obuke.

6.7.4 Radionica o Izradi Plana Rada za 2018

Tokom 2017, Akademija je sprovela radionicu za izradu Plana Rada za 2018. Fokus ove radionice bio je izrada Godišnjeg Plana Rada za 2018, diskusija o potrebama Akademije za Strateški plan, kao i Pravilnik o Obuci fokusirajući se na obaveznu obuku koju je odobrio SSK. Nakon analize i višestrukih diskusija, radna grupa je definisala strukturu i ciljeve svakog programa obuke, prioritete za jedan (1) period i pripremila plan rada.

6.7.5 Radionica o izgradnji kapaciteta osoblja tužilačkog sistema Kosova

Akademija Pravde tokom 2017 sprovela je radionicu na temu "Izgradnja kapaciteta osoblja Sekretarijata Tužilačkog Saveta Kosova", kako bi učesnici unapredili znanje o razvoju resursa za javnu komunikaciju, izradu različitih pravnih akata i osiguranja pristup i jedinstveni standardi za izradu svih vrsta radnji, kao i identifikacija potreba za dobivanje projekata iz IPA fondova 2018-2020.

Ova radionica je obradila važne teme za funkcionisanje tužilačkog sistema Kosova, kao što su: uloga Sekretarijata TSK-a o efikasnosti tužilačkog sistema, planiranje rada za 2017. u duhu planova TSK-a, Pravilnik STSK i radne obaveze, transparentnost, dizajn i sadržaj zvanične veb stranice TSK-a, kao i drugih potencijalnih platformi.

6.7.6 Radionica “Institucionalni dijalog između SSK, TSK i APK o pitanjima od zajedničkog interesa”

Akademija Pravde, Tužilački Savet Kosova i Sudski Savet Kosova održali su zajednički organizovanu radionicu uz podršku Programa Ujedinjenih nacija za Razvoj na Kosovu - UNDP.

Glavna svrha ove radionice bila je saradnja između institucija pravosudnog sistema na Kosovu putem razmjene iskustava u adresiranju i upravljanju glavnim procesima u toku, kao i obuke o izgradnji kapaciteta sudija, tužilaca i administrativnog osoblja sudova i tužilaštava, da uspešno i efikasno obavljaju svoj posao. Važna tema diskusije na ovoj radionici bila je primena Zakona o Akademiji Pravde, promjena koje je donio ovaj zakon, funkcije i nadležnosti Akademije Pravde.

6.7.7 Radionica “Od Kosovskog Instituta za Pravosuđe do Akademije pravde - Strateško planiranje za pravno obrazovanje Kosovskog pravosuđa”

Akademija Pravde, u saradnji sa Tvinning projektom “Dalja podrška reformi pravnog obrazovanja”, finansiran od strane EU, održala je radionicu na temu “Od Kosovskog Instituta za Pravosuđe do Akademije Pravde - Strateško planiranje za pravno obrazovanje Kosovskog pravosuđa”. Cilj ove radionice bio je razmatranje strateškog planiranja za pravno obrazovanje kosovskog pravosuđa od strane Akademije Pravde. Na radionicama stručnjaka iz ovog projekta razgovarano je o suštinskim elementima strategije za obuku i pravno obrazovanje iz perspektive zemalja EU, kao i na analizi i diskusiji o obučavanju sudstva na Kosovu. U tom smislu predstavljen je koncept strateškog plana za pravno obrazovanje na Kosovu, koji odražava vrijednosti, principe i ciljeve na kojima treba voditi Akademiju.

6.7.8 Radionica “Priprema i didaktička transformacija stvarnih predmeta”

Akademija Pravde u saradnji sa Tvinning projektom “Dalja podrška reformi pravnog obrazovanja” održala je radionicu na temu “Priprema i didaktička transformacija stvarnih predmeta”. Cilj radionice je bio da se pripremi grupa trenera koji će se koristiti za obavljanje aktivnosti za buduće trenere o korištenju najsavremenijih metoda i tehnika obuke. Tokom radionice važnost je posvećena obuci zasnovanim na kompetenciji, primjeni savremene metodologije i korištenju najnaprednijih tehnika tokom treninga, strukture i dizajna programa Trening trenera, treninga za mentorstvo i pripreme materijala za obuku.

6.7.9 Radionica o razvoju pravnih publikacija

Akademija Pravde u podršci GIZ-u je održala radionicu na temu “Razvijanje pravnih publikacija”. Cilj ove radionice bio je da ojača i razvije izdavačku delatnost Akademije Pravde u svrhu dokumentovanja tekućih pravnih događaja, kao i rješavanja funkcije pravnih publikacija, procesa objavljivanja, ciljne grupe i sadržaja, odabira i uređivanja nemačku perspektivu.

Tokom radionice, grupa učesnika istakla je nedostatak lokalnih publikacija u pravnoj oblasti, posebno objavljivanja sudskih odluka. Ovaj problem, kako se navodi, ostaje da se reši s obzirom na interesovanje pravnih stručnjaka da imaju više zakonskih resursa i publikacija u ovoj oblasti.

6.7.10 Ostale aktivnosti realizovane u saradnji sa Tvinning Projektom

Akademija Pravde je u saradnji sa Tvinning projektom “Dalja podrška reformi pravnog obrazovanja” koju je finansirala EU tokom 2017 sprovedla pet (5) okruglih stolova na temu “Početna Obuka na osnovu predmeta- Izrada Priručnika za obuku na osnovu predmeta”. Svrha ovih okruglih stolova bila je detaljno razjasniti didaktički model za izradu modula obuke na osnovu efikasnog učenja kroz grupni rad kroz stvarne predmete. Fokus ovih okruglih stolova bio je način izbora praktičnog/stvarnog predmeta, strukturiranje predmeta u različitim modulima učenja, pronalaženje važnih pitanja i didaktike za izbor od pripravnika na svakom nivou kao i stvaranje mogućnosti za učesnike obuke da prezentuju rezultate.

6.8 Saradnja sa donatorima

Akademija Pravde je uspostavila veoma dobro partnerstvo sa donatorima i projektima koje je postigla da bi poboljšala kvalitet, funkcionalnost, efikasnost i profesionalizam pravosudnog sistema. Stoga, značajan doprinos razvoju aktivnosti Akademije uključuju donatore koji pružaju podršku u različitim oblicima. Pored brojnih radionica i tabela, u tom smislu pružili su i podršku za učešće na raznim međunarodnim konferencijama i forumima.

Spisak ispod predstavlja donatore i aktivnosti koje su podržali svaki projekat.

Br.	
1	GIZ
	Finansijske istrage Profesionalna etika i deontologija Izazovi Zakona o obligacionim odnosima Vlasništvo i njena zaštita Poseta njemačkih pravnika Akademiji Pravde Četvrti Regionalni Forum o Vladavini Prava u jugoistočnoj Evropi Rodna ravnopravnost u sudskim postupcima i izdavanje presuda Rodna ravnopravnost u sudskim postupcima - Analiza Sudskih Odluka Radionica sa trenerima Akademije za izradu programa obuke za 2018 Pravosudna saradnja u građanskim i trgovačkim pitanjima u EU Radionica sa trenerima Akademije za izradu programa obuke za sudsko i tužilačko administrativno osoblje Radionica o razvoju pravnih publikacija Upravljanje administracije sudova i tužilaca Radionica za izradu programa obuke za administrativno osoblje Upravljanje protokom predmeta Upravljanje vremenom i upravljanje stresom Podrška infrastrukturi Akademije sa stolovima u salama za obuku i ostalom IT opremom Program Orijenacije za sudije i tužioce integrisanih u okviru Sporazuma o Pravdi - Obuka građanskog prava (Parnični postupci, ne parnični i izvršni), kao i interdisciplinarne obuke (Upravljanje sudova/tužilaštvo i predmetima, kao i Etika i Deontologija)

2	UNDP
	<p>Član 6 EKLJP i njegova primjena Krivična dela protiv službene dužnosti Razmena iskustava između Kosova i Albanije u sudskoj implementaciji Evropske konvencije o ljudskim pravima i zakonskih odredbi za zaštitu od diskriminacije Dve radne stolove sa sudijama Apelacionog Suda Sprovođenje evropskog zakona od strane sudova Republike Kosovo Sprovođenje Evropske konvencije o ljudskim pravima u ustavnom sistemu Kosova Sporno upućivanje i postupci iz člana 113 par. 8 Ustava Kosova Institucionalni dijalog između SSK, TSK i APK o pitanjima od zajedničkog interesa Seminar o implementaciji EKLJP i pravnih garancija za zaštitu od diskriminacije Podrška sa Lokalnim savetnicima i druge aktivnosti iz Mehanizma Koordinacije Pravde</p>
3	(OPDAT) - US-DOJ
	<p>Članove 2, 3, 4, 5, 6 i 7 EKLJP Trgovina ljudima</p>
4	TWINNING/Twinning projekat
	<p>Korupcija, istražne tehnike Pravna didaktika Unapređenje metodologije obuke Od Kosovskog Instituta za Pravosuđe do Akademije Pravde - Strateško planiranje za pravno obrazovanje Kosovskog pravosuđa Priprema i didaktička transformacija stvarnih predmeta Upravljanje Sudovima i Tužilaštvama - Praktični Izazovi i Razvoj Kurikuluma Pet (5) okruglih stolova na temu -Početna Obuka na osnovu predmeta- Izrada Priručnika za obuku na osnovu predmeta Sastanak sa Direktorom Akademije Bradenburg Studentska poseta iz Nemačke na Akademiju Pravde Radionica "Priprema i didaktička transformacija stvarnih predmeta"</p>
5	Kancelarija Saveta Evrope /JUFREX
	<p>Zaštita i promovisanje različitosti, tolerancije i jednakosti u kontekstu zakonodavstva o ne-diskriminaciji Sudska zaštita prava svojine Obuka trenera za EKLJP Sastanak Upravnog odbora projekta Jačanje ekspertize sudstva o slobodi izražavanja i medijima u jugoistočnoj Evropi – JUFREX Obuka za trenere za slobodu izražavanja Sastanak Upravnog odbora "Jačanje ekspertize sudstva o slobodi izražavanja i medijima u jugoistočnoj Evropi" Regionalna konferencija "Sloboda izražavanja i Internet" Radionica "Saradnja na sajber kriminalu sa fokusom na prihode od sajber kriminala"</p>
6	WINPRO II (NI-CO)
	Zaštita optuženih i svjedoka
7	OSBE
	<p>Pet (5) regionalnih treninga o tretmanu nasilja u porodici Zločini iz mržnje Tretiranje slučajevima nasilja nad medijima</p>

8	UNICEF
9	Sudska revizija u maloljetničkom postupku Kazne izrečene maloljetnicima Izvršenje mjera i kazni prema maloljetnicima Obrazovne mere protiv maloljetnika Zaštita prava djece u slučajevima promjene njihovog statusa
	EULEX
	Ratni zločini Crna tržišta u internet i organizovani kriminal Preporuke koje sakupljaju facebook i druge društvene mreže Izrada zakona za pravne službenike i profesionalne saradnike.
10	United Nations Office on Drugs and Crime - UNODC
	Istraživanje i suđenje predmeta uključujući i strane terorističke borbe (LHT) u jugoistočnoj Evropi Promocija modula obuke za strane terorističke borbe
11	UNHCR
	Pokret i boravak stranaca, kao i zakonske procedure protiv njih u Republici Kosovo Poseta državnim i pravosudnim institucijama Republike Hrvatske
12	TAIEX
	Radionica EU standardi za početnu obuku sudija i tužilaca
13	Američka Ambasada
	Program orijentacije integrisanih sudija i tužilaca u skladu sa Sporazumom o Pravdi - Obuka u krivičnim stvarima - posebno Zakon o krivičnom postupku
14	AP & Nacionalna Škola Magistrata Francuske -ENM
	Program stažiranja kandidata iz Nacionalne školske magistrature Francuske –ENM Program stažiranja - pravosudni tretman terorizma Program stažiranja u Sudu u Bresu, Francuska
15	Regionalni Savet za Saradnju
	Drugi sastanak Mreže institucija za pravosudnu obuku u jugoistočnoj Evropi Sastanak institucija za pravosudnu obuku zemalja Zapadnog Balkana Zajednički sastanak Radne grupe za pravosuđe i institucija za sudsku praksu zapadnog Balkana
16	Akademija Pravde u Turskoj
	Međunarodni Kongres o Pravnom Obrazovanju

Tabela br. 4. Programi podržani od donatora

6.9 Međunarodna saradnja

U oblasti međunarodne saradnje, Akademija je sproveda brojne aktivnosti na polju gostovanja stranih delegacija za sudsku obuku, ali ne samo, već i uloge učestvovanja na različitim forumima, konferencijama i radionicama.

Sledeće se odražavaju u ovim aktivnostima.

6.9.1 Sastanak Upravnog odbora projekta Jačanje ekspertize sudstva o slobodi izražavanja i medijima u jugoistočnoj Evropi - JUFREX”

Akademija Pravde učestvovala je na sastanku Upravnog odbora projekta «Jačanje ekspertize sudstva o slobodi izražavanja i medijima u jugoistočnoj Evropi - JUFREX”, od čega su predstavnici Evropske unije i Savjeta Evrope. JUFREX projekat iz regiona, kao i predstavnici svih sudskih institucija za obuku iz regiona. Cilj sastanka Upravnog odbora bio je razgovor o aktivnostima koje su sprovedene tokom prve godine projekta, izrade nacrtu plana rada za narednu godinu na lokalnom i regionalnom nivou, kako bi se razgovaralo o izazovima sa kojima se projekat susreo tokom razvoja i implementacije dosadašnjih aktivnosti, izazovi koji mogu nastati u budućnosti, kao i razmjena ideja i novih prijedloga.

Na sastanku su predstavljene komponente projekta JUFREX koji se fokusiraju na slobodu izražavanja. Prva komponenta u fokusu je bila programi obuke koji imaju za cilj razvijanje kapaciteta za slobodu izražavanja sudija, tužilaca i advokata, kao i dvije druge komponente vezane za regulatorne vlasti i medijske aktere.

6.9.2 Drugi sastanak Mreže Institucija za Pravosudnu Obuku u Jugoistočnoj Evropi

Akademija Pravde učestvovala je na Drugom sastanku Mreže institucija za pravosudnu obuku u Jugoistočnoj Evropi koju je organizovao Vijeće za regionalnu saradnju (RCC), koji je održan u Istanbulu. Svrha ovog sastanka bila je predstavljanje i diskusija o organizacionoj strukturi institucija za obuku sudija, tijela uprave, snage i slabosti funkcionisanja, kao i najboljih praksi u tom pogledu. Razgovarano je i o potrebama institucija za obuku u oblasti sudskih obuka i podrške nezavisnosti ovih institucija, kao i mogućnosti da Vijeće za regionalnu saradnju posluži kao centar za održivo pravosudno osposobljavanje u zemljama Jugoistočne Evrope.

6.9.3 Sastanak Institucija za Pravosudnu Obuku zemalja Zapadnog Balkana

Akademija Pravde učestvovala je na sastanku institucija za edukaciju nosilaca pravosudne funkcije Zapadnog Balkana, koji je organizovao Sekretarijat Vijeća za regionalnu saradnju (RCC), održan u Briselu. Na sastanku je razgovarano o mogućnosti budućeg saradnje između institucija za edukaciju nosilaca pravosudne funkcije zemalja zapadnog Balkana, relevantnih službi Evropske komisije, Evropske mreže za edukaciju pravosuđa i Regionalnog savjeta za saradnju. Predstavnici sudskih institucija za obuku imali su priliku, putem rasprava i diskusija, da identifikuju oblasti međuinstitucionalne saradnje, kao i da identifikuju konkretne oblasti u kojima je potrebna podrška zajedničkim projektima, od kojih institucije za obuku mogu imati koristi. Učesnici su se složili o narednim koracima koji određuju kratkoročne i dugoročne ciljeve regionalnih projekata.

6.9.4 Zajednički sastanak Radne Grupe za Pravosuđe i Institucija za Sudsku Praksu Zapadnog Balkana

U okviru saradnje sa Savetom za Regionalnu Saradnju (RCC), Akademija za pravosuđe učestvovala je na zajedničkom sastanku Radne grupe za pravosuđe i institucija za sudsku praksu zapadnog Balkana. Na ovom sastanku predstavljen je nacrt izveštaja sa preporukama za profesionalni i institucionalni napredak institucija za edukaciju nosilaca pravosudne funkcije Zapadnog Balkana, uspostavljanje regionalne saradnje između ovih institucija i mogućnosti za podršku od strane

Evropske komisije i Savjeta za regionalnu saradnju.

Sastanak je zaključen sa zaključcima kako bi se nastavila dalja zajednička saradnja između institucija za edukaciju nosilaca pravosudne funkcije zapadnog Balkana olakšanih i podržanih od strane Saveta za Regionalnu Saradnju i identifikacije budućih aktivnosti koje će se realizirati kao dio ove mreže.

6.9.5 Konferencija 20. godišnjica Škole Magistrata Albanije

U okviru proslave 20. godišnjice početka svoje akademske aktivnosti, Magistrata škole Albanije organizovala je naučnu konferenciju pod nazivom “Magistri u evropskoj perspektivi”, u kojoj je učestvovao u.d. Direktor Kosovske akademije pravde. Konferencija je organizovana u dva panela, prvi panel je govorio na temu “Međunarodna saradnja u izgradnji kapaciteta i institucionalnoj izgradnji pravosudnog sistema. Uloga sudija u evropskoj perspektivi”, dok je drugi panel pod naslovom “Uloga sudija u poboljšanju kvaliteta i efikasnosti pravosuđa. Pozicija pre i nakon ustavnih i zakonskih promjena”.

U drugom panelu predstavnici pravosudnih institucija za obuku prezentovali su na raznim temama, dok su v.d. Direktor Akademije Pravde na Kosovu, govorio je na temu “Obavezno kontinuirano obrazovanje - pravo i dužnost magistrata”.

Učestvovanje u prvom panelu Institucija za Pravosudnu Obuku u regionu imalo je za cilj da prenese duh saradnje sa svim zemljama u regionu u pružanju individualnih iskustava i dijeljenju zajedničke evropske budućnosti, vidljivog u kontekstu svake zemlje pojedinačno.

6.9.6 Regionalna konferencija “Sloboda izražavanja i Internet”

U okviru projekta “Jačanje ekspertize u pravosuđu i medijima u jugoistočnoj Evropi - JUFREX” uz podršku EU i Savjeta Evrope održana je treća regionalna konferencija “Sloboda izražavanja i Internet” u Budvi.

Svrha ove konferencije bila je podizanje svesti i kapaciteta sudija, tužilaca i advokata koji su uključeni u pitanja slobode govora i poboljšanje primjene Evropske konvencije o ljudskim pravima i sudske prakse Evropskog suda za ljudska prava u oblasti slobode izražavanja, u svakodnevnom radu pravosuđa kroz tumačenje i primjenu domaćeg zakonodavstva u skladu sa evropskim standardima.

Radovi ove dvodnevne konferencije razvijeni su sa izradom ključnih tema od strane iskusnih stručnjaka iz Strazburskog suda, kao što su: koncepti privatnosti i slobode izražavanja, granica procjene i procjene država za stepen intervencije dozvoljene u zaštićenoj slobodi izražavanje, privatnost interneta i sloboda izražavanja, sloboda izražavanja i uvreda, kao i govor mržnje. Dok su drugi dan učesnici bili podeljeni u radne grupe, na taj način se bavili različitim slučajevima, razmijenili dobre prakse i pružili međusobnu podršku razvoju domaće sudske prakse u skladu sa sudskom praksom ECHR-a o pitanjima mediji ili član 10. Delegacija sa Kosova sastojala se od tri sudije, dva tužilaštva, dva advokata i jednog predstavnika Akademije Pravde.

6.9.7 Četvrti Regionalni Forum o Vladavini Prava u jugoistočnoj Evropi

Akademija za pravosuđe učestvovala je u “Četvrtoj regionalnoj vladavini prava vladavine prava u jugoistočnoj Evropi” koju su organizirali AIRE Centar i branitelji građanskih prava, uz podršku Ministarstva inostranih poslova Ujedinjenog Kraljevstva, Vlade Švedske, Savjeta za regionalnu saradnju i GIZ.

Svrha Foruma bila je promovisanje implementacije Evropske konvencije o ljudskim pravima u regionu, podsticanja saradnje u kontinuiranom razvoju vladavine prava i ljudskih prava i podrške procesu integracije u EU. Ovogodišnji Forum se fokusirao na pravo na slobodu izražavanja u Evropskoj konvenciji o ljudskim pravima, a posebno na odnose s pravom na poštovanje privatnog života i pravo na pravično suđenje.

Radovima ovog foruma prisustvovalo je više od 160 istaknutih predstavnika najviših sudova, Vrhovnog i Ustavnog suda, sudskih vijeća, direktora institucija za sudsku obuku, nevladinih institucija i nevladinih organizacija zemalja Zapadnog Balkana i predstavnici ovih zemalja u Evropskom sudu za ljudska prava u Strazburu.

6.9.8 Međunarodni Kongres o Pravnom Obrazovanju

U Istanbulu je održan Međunarodni Kongres “Pravnog Obrazovanja” koji je organizovala Akademija pravde u Turskoj, u kojoj je Akademija za pravosuđe učestvovala kao institucija koja se bavi sudskim obukama, pored predstavnika sudskih institucija za obuku, sudija i tužioci, dekani, akademici i studenti iz različitih evropskih i azijskih zemalja.

Govornici su se posebno fokusirali na razvoj pravnog obrazovanja u različitim istorijskim periodima, trenutnom stanju pravnog obrazovanja u različitim sistemima u svijetu, gdje su postignuća i izazovi u oblasti pravnog obrazovanja predstavljeni ili u akademskom dijelu koji sprovode obrazovne institucije, ili čak praktični deo koji se sprovodi u većini zemalja od strane institucija uključenih u pravosudnu obuku.

Deo kongresnih događaja bio je organizovanje okruglog stola na kojem su učestvovala institucije za sudsku obuku, prezentujući aktuelne događaje, izazove i pružanje različitih preporuka za unapređenje rada institucija koje organizuju obuku sudija.

6.9.9 Poseta delegacije Škole Magistrata Republike Albanije

U okviru redovne saradnje u Akademiji Pravde ostao u radnoj posjeti visoki predstavnici iz Škole Magistrata Republike Albanije kao i druge stručnjake u oblasti pravosuđa. Cilj je bio da se intenzivira saradnja između dve institucije, sudsku obuku i razmenu iskustava u prevazilaženju izazova koji se javljaju naročito u pravosudnim reformama koje su faza proći obe institucije. U tom smislu odgovarajućih institucija zvaničnici izrazili spremnost i volju za dalji angažman u izradi konkretnih programa razmene za sudije i tužioce, kao i treneri ovih institucija. Delegacija iz Albanije je, takođe, održali su sastanke sa predstavnicima pravosudnih institucija u kojima su pozdravili Predsedavajući Tužilačkog Saveta Kosova i Predsednik Apelacionog Suda.

6.9.10 Poseta Delegacije Visokog Saveta Pravde Albanije na Akademiji Pravde

Akademija Pravde je bila domaćin posete delegacije Visokog Saveta Pravde Albanije. Cilj posjete je bio da se blisko upoznaju sa radom i aktivnostima Akademije Pravde, razmjenjuju ideje i iskustva o najboljim praksama u cilju organizovanja pravosudnih obuka i unapređenja nivoa saradnje između Akademije Pravde i Visoki Savet pravosuđa i druge institucije pravosudnog sistema Albanije.

U tom kontekstu razmatrana je organizacija sistema pravde i pravosudnog sistema uopšte, uloga, funkcija i struktura Akademije Pravde, dostignuća i izazovi, pravni okvir, mandat i druga pitanja od zajedničkog interesa.

6.9.11 Poseta njemačkih pravnika Akademiji pravde

Direktor Akademije Pravde sastao se sa delegacijom mladih pravnika iz Njemačke, koja je organizovana uz inicijativu i podršku GIZ-a.

Na ovom sastanku predstavljen je rad Akademije, detaljno upoznajući učesnike sa aktivnostima Akademije, ulogom, strukturom, pravnom osnovom, programima obuke i mandatom Akademije. Na kraju sastanka održane su diskusije o mogućnostima saradnje u razmjeni iskustava i prakse u oblasti sudske obuke i izgradnje kapaciteta u oblasti pravosuđa.

6.9.12 Studentska poseta iz Nemačke na Akademiju Pravde

Akademija Pravde je bila domaćin grupi od 16 studenata iz Nemačke, koja ih je detaljno upoznala sa funkcionisanjem i aktivnostima Akademije. Na ovom sastanku učenici su upoznati sa pravosudnim sistemom na Kosovu, funkcionisanjem i podelom ovlašćenja, mandatom i glavnim funkcijama institucija pravosudnog sistema, ulogom i mandatom Akademije Pravde i drugim pitanjima vezanim sa funkcionisanjem vladavine prava i zakona.

Sa druge strane, nemački studenti su cenili svoju posetu na Kosovu, a posebno Akademiji Pravde kao veoma važnom, izrazili su interesovanje za dobijanje više znanja o pravosudnom sistemu na Kosovu, sa posebnim naglaskom na rad Akademije Pravde.

6.9.13 Poseta državnim i pravosudnim institucijama Republike Hrvatske

Uz podršku UNHCR-a i CRPK-a, provedena je studijska posjeta za iskustvo stečeno na hrvatskoj pravosudnoj akademiji u Ministarstvu unutrašnjih poslova - Sektoru za administrativne i inspeksijske poslove na temu "Odgovornost u postupku izdavanja dozvola međunarodna zaštita (azil) - zakonodavstvo, kao i sudska praksa i odlučivanje u sudovima Republike Hrvatske".

U početku se posetila Ministarstvo Unutrašnjih Poslova Hrvatske - Službe za strance i azil, gde su predstavnici ove institucije pružaju prezentaciju o zakonima Republike Hrvatske i implementacije direktiva EU koje regulišu pitanja razvoja međunarodnog i privremenog postupka zaštite u Republici Hrvatskoj. Deo posete bio je i sastanak na Akademiji pravde, gde je delegaciju sa

Kosova ugostio direktor Akademije pravde i šef Sektora za međunarodnu saradnju. Učesnici su imali priliku da učestvuju na okruglom stolu na temu “Republika Hrvatska - 20 godina pred Evropskim sudom za ljudska prava”, u organizaciji Pravosudne akademije i Republički zavod za predstavnika Hrvatske na ESLJP, gde su imali priliku da se upoznaju svjesni dostignućima, prepreka i izazova Republike Hrvatske u sprovođenju Evropske konvencije za zaštitu ljudskih prava i osnovnih sloboda (ESLJP) standardima i praksom ESLJP u Strazburu. Učesnici u ovoj poseti Kosovu su dvoje sudija iz Apelacionog suda, dvojica sudija iz Osnovnog suda, dva predstavnika iz akademije pravde i jednog predstavnika iz UNHCR-a i jedan predstavnik iz CRPK.

6.9.14 Radionica “Saradnja na sajber kriminalu sa fokusom na prihode od sajber kriminala”

U Budvi, Crna Gora, sudije i tužioci sa Kosova učestvovali su na radionici obuke za trenere za zemlje zapadnog Balkana o “Saradnja na sajber kriminalu sa fokusom na prihode od sajber kriminala” organizovanog od strane Kancelarije za program Ciber kriminal Saveta Evrope, odgovorne jedinice koja se nalazi u Bukureštu. Cilj ove radionice bio je izgradnja profesionalnih kapaciteta u sprovođenju istraga i procedura koje treba pratiti u borbi protiv sajber kriminala.

Radionica je bila fokusirana na pružanje znanja o sajber kriminalu i elektronskim dokazima, finansijskoj istrazi i postupku koji treba poštovati za kibernetički kriminal, policiju, tužilaštvo i sudske postupke, pravne i tehnološke postupke koji se preduzimaju u ovim slučajevima i preduzimanje akcija u hitni slučajevi u vezi sa domaćom i međunarodnom saradnjom i efikasnošću.

6.9.15 Radionica “EU standardi za Početnu Obuku sudija i tužilaca”

U organizaciji TAIEKS, održana je radionica na temu “EU standardi za Početnu Obuku za sudije i tužioce”, čiji je cilj bio da unapredi znanje učesnika sa standardima EU u vezi sa početne selekcije i obuke sudija i tužilaca sledeće, razmjenjujući najbolje prakse i iskustva u odabiru kandidata u programu inicijalne obuke. Razgovori su se bavili standardima EU za početne obuke, proces odabira kandidata, prijemnim ispitima, razvoj modula obuke, kao i praćenje i evaluaciju početne obuke. Ova radionica je omogućila razmenu najboljih praksi između predstavnika institucija pravosudnih za obuku i stručnjaka iz belgijskog Instituta za obuku u pravosuđu, Evropske mreže za obuku u pravosuđu u Briselu, švedskog pravosuđa, holandskog Centra za edukaciju nosilaca pravosudne funkcije i istraživanja, Nacionalnog škola Magistrata Francuske Evropsku školu za provođenje Bugarske.

Učesnici radionice bili su predstavnici Institucija za Pravosudnu Obuku iz zemalja Zapadnog Balkana.

6.9.16 Poseta Direktora Akademije Pravde u Brandenburgu u Nemačkoj

Akademija Pravde bila je domaćin sastanka Direktora Akademije Pravde Brandenburg u Nemačkoj. Ovaj sastanak je realizovan kao podrška Tvinning projektu “Dalja podrška reformi pravnog obrazovanja”. gde je uveden rad Akademije za pravdu u Bradenburu, način rada, posebno programi obuke koji nude svojim korisnicima. Akademiji pravde je kratko predstavljena prezentacija direktora Akademije za pravdu u Bradenburu, kako bi se steklo više od programa i programa obuke, kao i da se diskutuje o mnogim pitanjima od interesa u oblasti obuke.

6.9.17 Pravosudna saradnja u građanskim i trgovačkim pitanjima u EU

Uz podršku GIZ-u organizovana je regionalna obuka “Zakonodavstvo EU”, odnosno na temu: “Pravosudna saradnja u građanskim i komercijalnim stvarima u EU”, koji je održan u Ohridu, Makedonija, gdje su sudije učestvovala iz zemalja jugoistočne Evrope. Tokom ove obuke razgovarano je o pitanjima vezanim za primjenu prava EU u postupcima i odlukama sudova zemalja jugoistočne Evrope, kao i o pitanjima koja se odnose na pravnu saradnju u građanskoj i trgovačkoj oblasti u ovim zemljama. Učesnici ove obuke predstavili su svoj rad na ovoj temi kako bi doprineli stvaranju najboljih praksi u pravosudnoj saradnji u građanskim i trgovačkim pitanjima u EU.

6.9.18 Seminar o implementaciji EKLJP i pravnih garancija za zaštitu od diskriminacije

Akademija Pravde u saradnji sa Školom Magistrata Albanije, uz podršku UNDP Projekta pristupa pravosuđu, sprovela je zajednički regionalni događaj o implementaciji Evropske Konvencije o Ljudskim Pravima i pravnim jamstvima za zaštitu od diskriminacije.

Cilj organizovanja seminara je razmjena iskustava između Kosovskog pravosuđa i Albanskog pravosuđa u oblasti implementacije odluka Evropskog suda za ljudska prava i primjene Zakona protiv diskriminacije.

Seminar je govorio o pravnom okviru i sudskoj praksi u pogledu jednakosti i nediskriminacije, diskriminaciji u oblasti radnih odnosa, implementaciji EKLJP-a na Kosovu i Albaniji, uključujući metodologiju upućivanja sudske presude Evropskog suda pravde i primjenu odluka ESLJP-a u Albaniji. Takođe, elaborirana je uloga sudova i Narodnog advokata u prevenciji diskriminacije, uključujući UN i evropske standarde o jednakosti i nediskriminaciji - važnost njihovog prepoznavanja i sprovođenja iz pravosudnog sistema.

Seminar je razmatrao prakse dvije zemlje u primjeni EKLJP i sudske prakse ESLJP-a gdje su predstavljeni specifični izazovi Kosova i elaboracija slučajeva u kojima je Albanija bila stranka u postupku pred EKLJP-a.

Učesnici ovog seminara su: sudije i tužioci sa Kosova i Albanija, kao i predstavnici Institucije Ombudsmana Republike Kosovo.

6.9.19 Promocija modula obuke za strane terorističke borce

Akademija Pravde, na poziv Kancelarije Ujedinjenih nacija za Drogu i Kriminal (UNODC), Odsek za prevenciju terorizma (TPB), učestvovala je na inauguriranju Modula obuke za strane terorističke borce, koji je održan u Beču. Cilj ovog promotivnog događaja bio je da se učesnici daju priliku razmišljati o projektu, razgovarati o integraciji modula obuke za strane terorističke borce u redovnim programima obuke institucija za obuku sudija i ojačati buduću saradnju između UNODC-a i institucija za pravosudnu obuku. Učesnici u inauguracionom događaju modula obuke za strane terorističke borce bili su: 2 tužioca sa Kosova i predstavnik Akademije Pravde.

6.10 Program razmjena

6.10.1 Program stažiranja kandidata od Škole Magistrata Francuske

Na osnovu Sporazuma o saradnji između Akademije Pravde i Nacionalne Škole Magistrata Francuske - ENM, u bliskoj saradnji sa Francuskom Ambasadom u Prištini od dt. Od 20. februara do 10. marta, dva kandidata ove škole boravili su na Kosovu u programu praktične obuke. Ciljevi ovog programa leže u obaveštavanju kandidata za sudije i tužioce u Francuskoj, sa pravosudnim sistemom na Kosovu, a naročito u procesuiranju, istraživanju i rešavanju krivičnih dela, kao i na primeni kazni, slučajeva porodičnog suda, ugovora i odgovornosti, međunarodnu dimenziju pravde i razumijevanje stranih sistema obuke sudija.

Akademija je odigrala ključnu ulogu u pripremi i sprovođenju ovog programa stažiranja, koji sadrži praktičnu obuku sudova i tužilaca za podršku sudijama/tužiocima u svojstvu mentora, kao i sastanke sa drugim lokalnim i međunarodnim institucijama na Kosovu.

6.10.2 Program stažiranja na Sudu u Bresu – Francuska

U organizaciji Okružnog Suda u Bresu, u Francuskoj, proveden je praktični program stažiranja na kojem je prisustvovao tužilac Osnovnog Tužilaštva u Prištini. Osnovna svrha ovog programa bila je dobijanje dobrih iskustava iz pravosudnog sistema Republike Francuske, posebno iz sudske prakse.

U ovom programu su održani brojni sastanci, a razgovarano je o pitanjima koja se odnose na organizacionu strukturu sudskog i tužilačkog sistema u Francuskoj, a zatim i organizaciju uprave ovog suda, počevši od prihvatanja predmeta, njihovog razdvajanja, upravljanja predmetima do zaključivanje slučaja, razmatranje slučajeva sa sudijama, učestvovanje na sudskim sjednicama sa različitim strankama i različite prirode krivičnih djela koji se kreću od narkotika, pljačkanja itd. Takođe, sastanci sa sudijama, tužiocima i drugim stručnim saradnicima ovog suda.

6.10.3 Pravosudni tretman terorizma

Na osnovu Sporazuma o saradnji između Akademije Pravde i Nacionalne Škole Magistrata Francuske (ENM) i podrške Francuske Ambasade u Prištini, jedan tužilac Specijalnog Tužilaštva Kosova boravilo je u Francuskoj u okviru praktičnog programa obuke na temu "Pravosudni tretman terorizma". Fokus ovog programa obuke bio je usmeren na praktičan aspekt i direktne izazove francuskih vlasti u sprečavanju, suzbijanju terorizma i rehabilitaciji osuđenika za različita krivična djela vezana za terorizam. Posebna pažnja posvećena je ulozi žena u indoktrinaciji, radikalizmu, materijalnoj podršci i konkretnoj pomoći u izvršenju terorističkih prekršaja, kao i uključivanje djece direktno u vršenje različitih terorističkih akcija.

Učesnici ove aktivnosti obuke bili su sudije i tužitelji iz različitih zemalja iz Evrope, Afrike i Latinske Amerike, koji se suočavaju sa novim izazovima u oblasti terorizma.

6.11 Program za praktičare - studenti

U okviru saradnje između Akademije Pravde i visokoškolskih institucija na Kosovu, tokom 2017 uspješno su pratili i završili program stažiranja, dva studenta iz visokoškolskih ustanova.

Tokom perioda stažiranja studenti su imali priliku da se bliže upoznaju sa aktivnostima koje obavlja Akademija, upoznaju se sa funkcionisanjem sudskog i tužilačkog sistema, da imaju koristi od učešća na obuci u Akademiji i da pomognu u izradi izvještaja, pripremi obuka i razne aktivnosti koje organizuje Akademija.

7. Administracija i Finansije

Razvoj aktivnosti Akademije je podržan od strane Odeljenja za Administraciju i Finansije (OAF). U okviru OAF-a, ljudski resursi uključuju se finansije, nabavke, informacione tehnologije i logistika. Obaveze OAF-a su detaljno navedene Pravilnikom o Unutrašnjoj Organizaciji.

Glavne odgovornosti OAF-a su: razvoj i implementacija razvojnih politika u oblasti administracije, razvoj profesionalne administracije, efikasne, funkcionalne administracije i pružanja brzih administrativnih usluga u skladu sa potrebama i specifikacijama Akademije, planiranje, izrada, nadgledanje i upravljanje budžetom i finansijama, uključujući donacije, i nadgledanje i kontrolu sitnih troškova gotovine, planiranje, koordiniranje i upravljanje aktivnostima nabavke, u potpunoj saglasnosti sa zakonskim odredbama i drugim podzakonskim aktima javnih nabavki, planiranjem, nadzor i upravljanje opremom za informacione tehnologije, softverskim programima i sistemima telekomunikacione mreže pod upravom i administracijom Akademije, planiranjem, nadzorom i upravljanjem imovine Akademije, pružanjem logističkih usluga, uključujući snabdevanje roba, transport, održavanje objekta i arhiviranje.

7.1 Budžet i finansije

U okviru budžetske i finansijske aktivnosti Akademije, uključene su razne aktivnosti vezane za planiranje, upravljanje, kontrolu i implementaciju budžeta za 2017.

U okviru budžeta i finansija, glavne aktivnosti sprovedene tokom izvještajnog perioda su:

- Priprema godišnjih finansijskih izveštaja za 2016;
- Prezentacija Godišnjeg Izveštaja Rada za 2016 u Komisii za Zakonodavstvo, Mandate, Imunitete, Poslovnik o radu Skupštine i nadzor Agencije za borbu protiv korupcije Skupštine, a tokom 2017. godine Akademija nije pozvana da podnosi izveštaj Odboru za budžet i finansije Parlamenta
- Završetak upitnika o samoocenjivanju za 2016;
- Priprema novčanog toka za 2017;
- Priprema Srednjoročnog Okvira troškova i budžeta za period 2018-2020;
- Periodično usklađivanje troškova sa trezorom;
- Izrada različitih periodičnih finansijskih izveštaja;
- Svi troškovi nastali u ovom periodu evidentiraju se u internoj finansijskoj bazi iu ISUFK;

7.1.1 Budžet Republike Kosova

Troškovi nastali tokom ovog perioda su pokriveni budžetom Republike Kosova kao glavnim finansijskim izvorima, kao i podrškom donatora.

Troškovi budžeta uključeni su u ove glavne ekonomske kategorije: plate i dnevnice, roba i usluge, opštinski troškovi i kapitalni izdaci. Sledeća tabela odražava početni budžet i završni budžet za 2017, uključujući ekonomske kategorije.

Budžet 2017			
Opis	Početni Budžet	Redukcije Budžeta	Završni Budžet
Plate i dnevnice	204,383.99	-	204,383.99
Roba i usluge	430,000.00	(55,428.05)	374,571.95
Komunalije	16,500.00	(2,000.00)	14,500.00
Kapitalni	13,000.00	(3,259.00)	9,741.00
Donacije	-	-	16,127.00
Ukupno	663,883.99	(60,687.05)	619,323.94

Tabela br. 5. Izveštaj budžeta za 2017

Sa Zakonom o Budžetu Republike Kosovo za 2016. početni budžet Akademije za ovu godinu bio je 663.884,00 eura za sve ekonomske kategorije uključujući plate i dnevnice, robu i komunalne usluge.

Në fund të vitit 2017 janë realizuar 16,127.00 euro të hyra nga donacionet 14,400.00 euro janë donacion nga Këshilli i Evropës dhe 1,727.00 euro janë donacion nga GIZ.

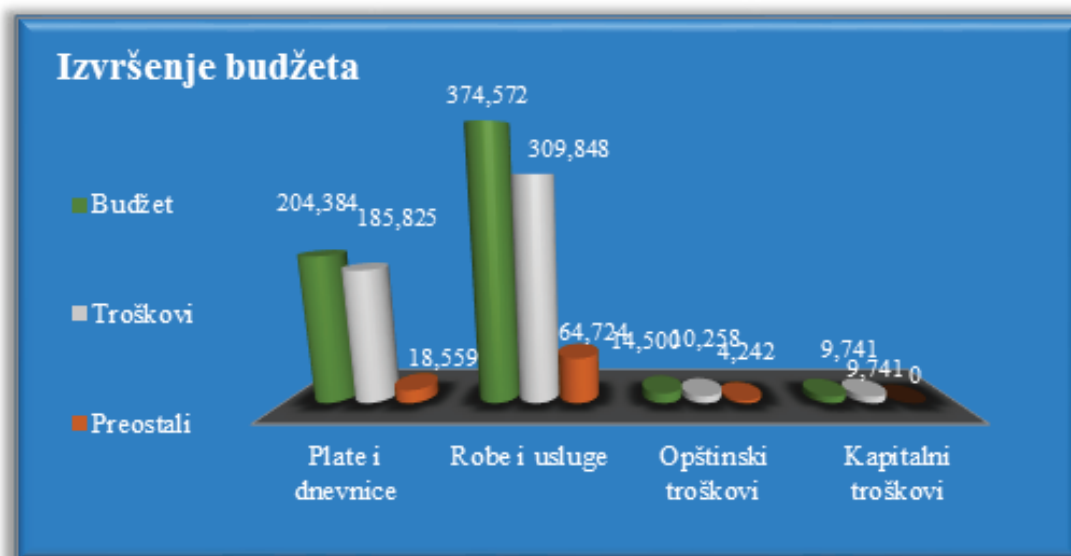
U procesu razmatranja budžeta po zakonu utvrđena su štednja u iznosu od 24,859.00 od čega 19,600.00 evra u robi i uslugama, 2,000.00 evra u opštinskim troškovima i 3,259.00 evra u kapitalnim izdacima.

Na kraju godine, budžet je takođe smanjen za 35,828.05 evra, od čega je 28,700.00 evra proglašeno za uštedu, a odlukom Vlade Republike Kosova smanjen je 7,128.05 evra.

Završni budžet za 2017 za plate i dnevnice iznosi 204,383.99 evra, u robu i uslugama 390,668.95 evra, uključujući donacije, od čega 374,571.95 evra iz budžeta i 16,127.00 evra donacije, kapitalni izdaci 9,741.00 evra i troškovi opštine 14,500.00 evra.

Opis	Budžet	Troškovi	Procenat
Plate i dnevnice	204,383.99	185,825.07	90.92
Roba i usluge	374,571.95	309,848.08	82.72
Opštinski troškovi	14,500.00	10,258.42	70.75
Kapitalni	9,741.00	9,740.77	100.00
Ukupno	603,196.94	515,672.34	85.49

Tabela br. 6. Izvršenje budžeta za 2017



Grafikon br. 29 Izvršenje budžeta za 2017

Iz završnog budžeta potrošeno je 515,672.34 evra ili 85.49% budžeta, što znači da je izvršenje budžeta izvršeno prema planiranju za ovu godinu. Udeo smanjenih sredstava nije ugrozio aktivnosti Akademije, jer je početni program obuke za novoimenovane sudije započeo u septembru, a ne kao što je planirano od početka godine.

Roba i usluge u budžetu Akademije uključuju najveći iznos budžeta kako u raspodjelu tako i troškove, jer su troškovi usluga za obuku dio ove ekonomske kategorije i takođe su glavni rashodi AP.



Grafikon br. 30 Raspodjela budžeta

Prema ovom grafikonu, 62% budžeta se izdvaja za robu i usluge, 34% za plate i dnevnice, oko 2% za opštinske troškove i oko 2% za kapitalne izdatke.



Grafikon br. 31. Troškovi budžeta

U odnosu na ukupan iznos potrošenog budžeta, roba i usluge uključeni su sa 60,09%, plate i dnevnice za 36,04%, komunalne usluge za 1,99% i kapitalni izdaci za 1,89%.

U tabeli ispod, pored ekonomskih kategorija, troškovi se takođe prikazuju za ekonomske podkategorije u poređenju sa godišnjim budžetom za svaku podkategoriju.

Rashodi za kategorije i ekonomske pod kategorije prikazani su na slijedeći način:

Troškovi po sub kategorijama					
Troškovi januar-december 2017					
Broj zira racuna	Ime racuna	Troškovi	Budzet	Razlika	Procenat
Plate					
11110	Neto plata kroz listu	157,976.01	176,534.93	18,558.92	89.49
11500	Porez po odbitku	10,151.04	10,151.04	-	100.00
11600	Doprinos radnika	8,849.01	8,849.01	-	100.00
11700	Doprinos poslodavca	8,849.01	8,849.01	-	100.00
Shuma		185,825.07	204,383.99	18,558.92	90.92
Robe I usluge					
13142	Smestaj zvaničnih poseta unutar zemlje	-	-	-	-
13141	Dnevnice za službene putovanje van zemlje	12,591.80	15,000.00	2,408.20	83.95
13142	Dnevnice za službene putovanje van zemlje	2,085.00	4,200.00	2,115.00	49.64
13143	Drugi troškovi poset evan zemlje	806.50	1,000.00	193.50	80.65
13320	Troškovi mobilne telefonije	2,431.63	3,360.00	928.37	72.37
13330	Postarski troškovi	5.60	600.00	594.40	0.93
13410	Troškovi za obuke	162,563.20	181,344.87	18,781.67	89.64
13430	Zdravstvene usluge	-	480.00	480.00	-
13440	Intelektualne usluge I savetovanje	3,089.70	4,812.00	1,722.30	64.21
13450	Stamparske usluge - ne marketing	642.50	840.00	197.50	76.49
13460	Druge kontraktuelne službe	3,259.65	6,000.00	2,740.35	54.33
13501	Namestaj (manje od 1000 euro)	-	2,000.00	2,000.00	-
13509	Ostala oprema	2,998.79	3,000.00	1.21	99.96
13610	Snabdevanje za kancelarije	4,889.98	13,000.00	8,110.02	37.62
13620	Snabdevanje hrane, pica (neslužbeni rucak)	3,631.71	6,000.00	2,368.29	60.53
13720	Nafta za centralno grejanje	8,913.95	9,600.00	686.05	92.85
13770	Derivati za generator	-	1,500.00	1,500.00	-
13780	Karburant za automobile	1,873.85	3,000.00	1,126.15	62.46
13951	Siguranje automobila	863.50	950.00	86.50	90.89
13952	Komunalne takse za registraciju vozila	-	50.00	50.00	-
13953	Osiguranje zgrade I ostalo	7,468.87	9,800.00	2,331.13	76.21
13950	Registracija vozila	618.08	1,000.00	381.92	-
14010	Održavanje vozila	1,250.20	2,400.00	1,149.80	52.09
14020	Održavanje zgrade	6,061.61	7,800.00	1,738.39	77.71
14040	Održavanje informacione tehnologije	-	1,200.00	1,200.00	-
14050	Održavanje nameštaja I opreme	2,769.49	3,720.00	950.51	74.45
14110	Kirija zgrade	75,115.08	75,115.08	-	100.00
14210	Reklame I konkursi	1,636.00	3,000.00	1,364.00	54.53
14220	Stampanje publikacije	3,601.69	10,800.00	7,198.31	33.35
14310	Dreka zytare	679.70	3,000.00	2,320.30	22.66
Iznos		309,848.08	374,571.95	64,723.87	82.72
Komunalije					
13210	Struja	6,647.38	8,000.00	1,352.62	83.09
13220	Voda	566.38	1,500.00	933.62	37.76
13230	Odpad	641.72	1,800.00	1,158.28	35.65
13250	Troškovi telefona	2,402.94	3,200.00	797.06	75.09
Iznos		10,258.42	14,500.00	4,241.58	70.75
Kapitalne					
31690		9,740.77	9,741.00	0.23	100.00
Iznos		9,740.77	9,741.00		
Total		515,672.34	603,196.94	87,524.60	85.49

Tabela nr. 7. Troškovi po kategorijama i podkategorijama

7.1.2 Financijska podrška donatora

Financijska podrška od donatora

Troškovi predstavljeni u ovoj belešci su troškovi nastali prilikom implementacije projekta sa Savetom Evrope i GIZ-om.

Ukupan donatorski budžet tokom 2017. godine iznosio je 16.127,00 eura, 14.400,00 eura su sredstva Savjeta Evrope, dok je 1.777 eura donacija GIZ-a do kraja 2017. godine. Od ukupnog iznosa donacija, potrošeno je 1.097,10 eura.

Donacije kojima upravlja Akademija su sledeće:

Godina	Ime donatora	Troškovi	Raspodela	Ostatak
2017	Savet Evrope	1,097.10	14,400.00	13,302.90
2017	GIZ	-	1,727.00	-
Shuma		1,097.10	16,127.00	13,302.90

Tabela 8. Donacije upravljane od Akademije

Donacije upravljane od donatora

EULEX			17,723
GIZ			116,883
UNDP			15,508
U.S. Department of Justice/OPDAT			15,772
TAIEX			124
Iznos grantova u evro			166,009

Tabela nr. 9. Donacije upravljane od donatora

U tabeli 9 prikazane su donacije koje upravljaju sami donatori, što znači da ova sredstva nisu protekla preko računa Trezora.

Prema informacijama koje su dali predstavnici donatorskih projekata, ova tabela prikazuje finansijsku podršku donatora samo u ukupnim troškovima pošto su primljeni bez mogućnosti da budu detaljno objelodanjeni. Međutim, postoje i donatori koji su dostavili izvještaje o aktivnostima koje se sprovode sa Akademijom, ali ne i sa finansijskom vrijednošću.

Prezentacija i otkrivanje donacija u ovom slučaju jasno pokazuje da je i Akademija ove godine sprovela aktivnosti obuke u podršci različitim donatorima. Iako nisu precizirani i detaljni, pokriveni troškovi bili su uglavnom troškovi usluga obuke, troškovi publikacija i publikacija, troškovi studijskih poseta.

7.2 Opste usluge

U okviru opštih službi, Akademija je tokom 2017. izvršila sledeće aktivnosti:

- U administrativnom, tehničkom i logističkom aspektu podržane su sve aktivnosti koje organizuje Akademija;

- Revizija je izvršena od strane CAO za 2016. godinu i objavljen je revizijski izvještaj;
- Interna revizija je izvršila MF za 2016. godinu;
- Pripremljen je plan implementacije preporuka iz revizorskog izvještaja finansijskih izvještaja 2016;
- Arhiviranje materijala za obuku u svrhe studiranja, kao i druga relevantna dokumentacija;

Ljudski resursi:

- Za 2017. ima 25 odobrenih pozicija;
- Održavanje fizičkih i elektronskih datoteka osoblja;
- Izrada različitih dokumenata i izvještaja o ljudskim resursima;
- Pripremljen je plan osoblja i plan obuke zaposlenih za 2017. godinu;
- Sprovedeno je nekoliko procedura regrutacije za popunjavanje slobodnih radnih mjesta;
- Završen je položaj izvršnog direktora Akademije;
- Treninzi, radionice i radionice su organizovani za osoblje, unutar i izvan Akademije;
- Izrađen je plan obuke za 2017. godinu;
- Evaluacija rada osoblja prema važećim zakonima;

Informaciona tehnologija

- Razvijen je tehnički aspekt medijacije u građanskim i krivičnim stvarima, pogodan za platformu za učenje na daljinu;
- Sproveden je onlajn upitnik "Procjena potreba za kontinuiranim obukama za sudije i tužioce".
- Instaliranje sigurnosnih kamera unutar i izvan objekta Akademije;
- Instalirana je najnovija verzija ILIAS platforme za učenje na daljinu;
- Kupljeno je 50 prijemnika slušalica koje će se koristiti za simultane prevodilačke uređaje;
- Urađene su intervencije za neophodne promjene u onlajn bazama podataka i platformama koje se odnose na transformaciju KIP-a u Akademiju pravde;
- Redovno održavanje IT opreme kao što su računari, laptopovi, serveri i drugi uređaji;
- Osoblje se stalno podržava u procesima rada sa pitanjima vezanim za informacionu tehnologiju;

Nabavka:

- Konačni plan nabavke sastavljen je u periodu januar-decembar 2017;
- Zahtevi su dostavljeni prema planu nabavke CPA-u za sprovođenje postupaka nabavke;
- Prema zakonskim promenama u oblasti nabavke, Akademija kao institucija sa manje od 50 zaposlenih nema pravo razvijanja procedura nabavke koja je prenesena na CPA. Na osnovu ovih promjena, Akademija nije sprovela nikakav postupak javne nabavke;
- Tokom ovog perioda izvršeni su nalogi za kupovinu različitih usluga i zaliha;

7.3 Revizija od strane Nacionalnog ureda za reviziju

Tokom 2017. godine revizori Nacionalnog ureda za reviziju (NAO) i revizori Ministarstva finansija izvršili su revizije godišnjih finansijskih izvještaja za 2016. Završni izvještaj revizije finansijskih izvještaja KIP za 2016. godinu je pozitivan i godišnji finansijski izvještaji u svi aspekti predstavljaju istinit i pošten pogled (SNISAI 200/1700 Nekodirani mišljenje).

Međutim, ovaj izvještaj sadrži neke preporuke za Akademiju. U cilju implementacije preporuka iz ovog izvještaja, pripremljen je i implementiran plan za dati preporuku u vezi sa pitanjima koja su otkrivena tokom 2016. godine.

Preporuke KGR i implementacija plana preporuke

Br.	Preporuka ili Nalaz	Akcija preduzeta ili predložena	Rok sprovođenja	Efekat
1	Upitnik za samo-evaluaciju - visoki prioritet	Nakon transformacije Kosovskog instituta za pravosuđe na Akademiju pravde otvoren je put za izradu strategije razvoja Akademije pravde. Akademija je formirala unutrašnju radnu grupu i u saradnji i podršci Tvinning projekta finansiranog od strane EU, a uz učešće predstavnika SSK-a, TSK-i, sudije i tužitelji održali su nekoliko sastanaka i radionica radi utvrđivanja ključnih strateških ciljeva u na koju se Akademija treba usredsrediti u narednim godinama. Ciljevi su da će u 2017. godini strategija i plan praćenja strategije biti finaliziran i usvojen od strane Upravnog vijeća.	Jun - decembar 2017	U proces
2	Pokrivanje pozicija sa aktivnim zadacima - visok prioritet	Akademija pravde je završila proces zapošljavanja za poziciju lidera kontinuiranog programa, koji je pokriven postupanjem. U međuvremenu, proces zapošljavanja za položaj izvršnog direktora Akademije pravde završen je, procedura koja se okončala ne u izvještajnom periodu, ali kasnije.	Jun - decembar 2017	Završeno
3	Upravljanje imovinom - visok prioritet	Akademija pravde je preduzela sve potrebne akcije za registraciju imovine stečene tokom 2016. godine i završetak registara imovine, tako da su sva imovina od 2016. godine registrovana. Aktiva kupljena 2017. godine evidentirana je sa izuzetkom nekih od onih koje su kupljene u vreme izrade ovog plana koji su u procesu registracije. Preneta imovina koja je na listi svojstava uklonjena je sa liste. Takođe, glavni administrativni službenik formiraće komisiju za popis nefinansijske imovine Akademije. Izračunavanje amortizacije vrijednosti imovine iz programa e-bogatstva nije pitanje Akademije, ova Akademija je tražila i tražiće u kontinuitetu.	Jun - decembar 2017	Završeno

4	Razlika između naziva radnih mesta između akta imenovanja i platnog spiska - Srednji prioritet	Revizor je ovo pitanje ocijenio kao preporuku koja nije provedena prošle godine, iako ove godine nije pokrenuto posebno pitanje. Međutim, Akademija pravde će nastaviti saradivati i koordinirati među nadležnim institucijama koje upravljaju i upravljaju platnim sistemom u cilju usaglašavanja naziva pozicija Akademije, koji su dio platnog spiska, sa aktom o imenovanju zasnovanom na klasifikaciji odobrene pozicije za posao	August - Oktobar 2017	U proces
---	--	--	-----------------------	----------

Tabela br.10. Plan za implementaciju preporuka

8. Izazovi i preporuke

Među najvećim izazovima sa kojima se KIP suočavali tokom 2017. godine su:⁸

- Reforma pravnog obrazovanja i transformacije KIP u Akademiju pravde;
- Obezbediti budžet u skladu sa planiranjem utvrđenim u programima obuke;
- Osmisliti i provesti programe obuke u cilju podrške reformi sudskog i tužilačkog sistema;
- Nedostatak zgrade Akademije;
- Koordinacija učešća sudija i tužilaca u kontinuiranoj obuci;
- Koordinacija različitih programa donatora;
- Organizovanje programa razmene;
- Unapređenje metodologije obuke;
- Razvoj kurseva obuke kroz platformu za učenje na daljinu (e-učenje);
- Poboljšati bibliotečku zbirku na Akademiji;
- Nedovoljan broj osoblja prema odobrenom profesionalnom broju i uklanjanje osoblja;

Da bi prevazišli gore pomenute izazove, Akademija pravde daje ove preporuke:

- Dodela zemljišta i budžet za izgradnju zgrade Akademije;
- Raspodela budžeta prema zahtevu za budžet dostavljen Ministarstvu finansija;
- Povećanje broja zaposlenih i prihvatanje sličnog statusa zaposlenih u Akademiji sa zaposlenima u pravosudnom sistemu, odnosno SSK-a i TSK-a, kako bi se zaustavio trend zapošljavanja osoblja koji napušta akademiju u pravosudni sistem;

Izveštaj o godišnjem radu Akademije za 2017. odobren je od strane Vijeća upravnog odbora Akademije 23. marta 2018. godine.

⁸ 24. februara 2017. godine, Zakon br. 05 / L-095 na Akademiji pravde, koja uspostavlja Akademiju pravde kao pravni sledbenik Kosovskog instituta za pravosuđe.

9. Aneksi

Kao deo godišnjeg izveštaja o radu KIP za 2017, aneksi su sledeći:

- Aneks 1 - Obuke izrađene u PKO
- Aneks 2 - Obuke provedene u PPO
- Aneks 3 - Aktivnosti implementirane u PIP-u
- Aneks 2 - Godišnji plan obuke za osoblje Akademije za period januar-decembar 2017

9.1. Aneks 1 - Obuke provedene u PKO

Mesec	Br.	Tema obuke	Dani	Oblast	Finanssijer
Januar	1	Inicijalno razmatranje, drugi pregled i sudski pregled	1	Krvicna	Akademija
	2	Evropska konvencija o ljudskim pravima	4	EKLJP	US DOJ OPDAT
	3	Pripremno saslušanje, glavno saslušanje i uzimanje dokaza	1	Gradanska	Akademija
	4	Posebna istraživačka mogućnost	1	Krvicna	Akademija
	5	Mala krivična dela i sankcije prema novom zakonu o prekršaju	1	Prekršaj	Akademija
Februar	6	Organizovani kriminal	1	Krvicna	Akademija
	7	Zaštita i promovisanje različitosti, tolerancije i jednakosti u kontekstu zakonodavstva o nediskriminaciji	1	Gradanska	Akademija
	8	Sudska zaštita prava svojine	1	Gradanska	Savet Evrope
	9	Novina Zakona o stečaju	3	Privredna	USAID/CLE
	10	Program specijalizovanog obuka za javnu nabavku na Kosovu - Sesija I	2	Krvicna	Akademija
	11	Alternativni postupci	1	Krvicna	Akademija
	12	Sudska zaštita u slučajevima nasilja u porodici	1	Gradanska	Akademija
	13	Istraživanje finansijskog kriminala	1	Krvicna	Akademija
	14	Zaštita prava djece bez roditeljskog staranja	2	Gradanska	Akademija

Mart	15	Posebne nadležnosti Vrhovnog suda	1	Gradanska	Akademija
	16	Krvnička dela protiv seksualnog integriteta djece	1	Pravda za decu - kriminalni aspekti	Akademija
	17	Saradnja i intervencije u postupku	1	Gradanska	Akademija
	18	Trgovina ljudima	2	Krvicna	US-DOJ
	19	Sprovođenje evropskog zakona od strane sudova Republike Kosovo	1	Međunarodno pravo	UNDP
	20	Zastarelost	1	Krvicna	Akademija
	21	Postupci u Nezavisnom nadzornom odboru i sudska odbrana u sporima u državnoj službi Republike Kosovo	1	Administrativna	Akademija
	22	Sudska zaštita u slučajevima klevete i uvrede	1	Gradanska	Akademija
	23	Kvalitet i evaluacija dokaza u Krivicnom postupku	1	Krvicna	Akademija
	24	Poslovne organizacije	1	Privredna	Akademija
April	25	Sprovođenje Evropske konvencije o ljudskim pravima u ustavnom sistemu Kosova	1	EKLJP	UNDP
	26	Specijalizovani program obuke za razvoj kapaciteta u borbi protiv korupcije - Sesija 1	2	Krvicna	Akademija
	27	Odgovornost za štetu izazvanu opasnim stvarima i aktivnostima	1	Gradanska	Akademija
	28	Zaštita optuženih i svjedoka	1	Krvicna	WINPRO II (NI-CO)
	29	Prava okrivljenog od prvog pritvora do okončanja u Krivicnom postupku	1	Krvicna	Akademija
	30	Izmene i inovacije Kodeksa profesionalne etike i pravila za loše ponašanje sudija	1	Interdisciplinarna	Akademija
	31	Međunarodna pravna saradnja na Krivicnim pitanjima	1	Krvicna	Akademija
	32	Tretman slučajeva nasilja u porodici	1	Gradanska	OEBS
	33	Inherentni deo nasleđa i njeno kršenje	1	Gradanska	Akademija
	34	Tretman slučajeva nasilja u porodici	1	Gradanska	OEBS
	35	Sudska revizija u maloljetničkom postupku	1	Gradanska	UNICEF
	36	Tretman slučajeva nasilja u porodici	1	Gradanska	OEBS
	37	Registar registarskih zapisnika, naknadna registracija i ponovna registracija u skladu sa Zakonom o građanskoj registraciji	1	Administrativna	Akademija

Maj	38	Ratni zločini	2	Krvicna	EULEX	
	39	Poništi, vrste i podela	1	Gradanska	Akademija	
	40	Zajednički istražni timovi	3	Krvicna	Akademija	
	41	Mere raznovrsnosti	1	Pravda za decu - krivični slučaj	Akademija	
	42	Specijalizovani program obuke o jačanju profesionalnih kapaciteta u borbi protiv kriminala u internetu - sesija I	2	Krvicna	Akademija	
	43	Upravljanje stresom	2	Interdisciplinarna	Akademija	
	44	Istraživanje i presuđivanje slučajeva uključujući inostrane terorističke borce (ITB) u jugoistočnoj Evropi	2	Krvicna	United Nations Office on Drugs and Crime - UN-ODC	
	45	Tretman slučajeva nasilja u porodici	1	Gradanska	OEBS	
	46	Tretman slučajeva nasilja u porodici	1	Gradanska	OEBS	
	47	Upotreba dokaza - vodeći principi	1	Prekršaj	Akademija	
	48	Prekogranična konfiskacija imovine	3	Krvicna	GIZ	
	49	Optuzba	1	Krvicna	Akademija	
	50	Sporno upućivanje i postupci iz člana 113 par. 8 Ustava Kosova	1	E drejta kushetuese	UNDP	
	Jun	51	Ugovor za izgradnju i izvođača radova	1	Gradanska	Akademija
		52	Krvicna dela prema Carinskom zakoniku	1	Krvicna	Akademija
53		Rodna ravnopravnost u sudskim postupcima	1	Gradanska	Akademija	
54		Prihvatljivost žalbe u Posebnoj komori	1	Gradanska	Akademija	
55		Presuda i njegove vrste prema ZPP	1	Gradanska	Akademija	
55		Specijalizovani program obuke o jačanju stručnih veština u borbi protiv pranja novca - Sesija	2	Krvicna	Akademija	
56		Privremeno zamrzavanje imovine, oduzimanje i oduzimanje imovine	1	Krvicna	Akademija	
57		Postupak privatizacije predmeta od strane KAP	1	Gradanska	Akademija	
58		Obrazloženje sudskih odluka na području Gradanske	1	Interdisciplinarna	Akademija	
59		Finansijske istrage	2	Krvicna	GIZ	
60		Presuda maloletnika i odraslih u sudskom postupku	1	Pravda za decu - kriminalni aspekti	Akademija	

Jul	61	Stranke i njihovo zastupanje u postupku	1	Gradanska	Akademija
	62	Trgovina ljudima i krijumčarenje migrantima	2	Krvicna	Akademija
	63	Organizovani kriminal, trgovina drogom i transnacionalni slučajevi, podnošenje optužnica	2	Krvicna	Akademija
Septembar	64	Izvršenje prikrivenih istražnih mjera	1	Krvicna	Akademija
	65	Zajedničko bogatstvo supružnika i njihova podjela	1	Gradanska	Akademija
	66	Član 6 EKLJP i njegova primjena	1	EKLJP	UNDP
	67	Upravljanje predmetima	1	Interdisciplinarna	Akademija
	68	Krvnička djela protiv službene dužnosti	1	Krvicna	UNDP
	69	Program specijalizovanog obuka za javnu nabavku na Kosovu - Sesija II	2	Krvicna	Akademija
	70	Zločini iz mržnje	1	Krvicna	OEBS
	71	Naknada za nematerijalnu štetu	1	Gradanska	Akademija
	72	Ugovori u privredi	1	Privredna	Akademija
	73	Kazne izrečene maloljetnicima	1	Pravda za decu - kriminalni aspekti	UNICEF
	74	Izvršenje mjera i kazni prema maloletnicima	1	Pravda za decu - kriminalni aspekti	UNICEF
	75	Pokret i boravak stranaca, kao i zakonske procedure protiv njih u Republici Kosovo	1	Administrativna	UNHCR
	76	Specijalizovani program obuke o jačanju profesionalnih kapaciteta u borbi protiv pranja novca Sesije II	2	Krvicna	Akademija
	77	Prekršaji u oblasti javnog reda i mira (članovi 4, 5 i 16 Zakona o javnom redu i miru	1	Prekršaj	Akademija

Oktobar	78	Merenje kazne	1	Krivicna	Akademija
	79	Eksproprijacija i nadoknada ekspropisane imovine	1	Gradanska	Akademija
	80	Finansijske istrage	3	Krivicna	Akademija
	81	Specijalizovani program obuke za izgradnju kapaciteta u borbi protiv korupcije II	2	Krivicna	Akademija
	82	Saradnja u izvršenju krivičnog i krivičnog dela	1	Krivicna	Akademija
	83	Član 10 Evropske konvencije	2	EKLJP	Akademija
	84	Preliminarno ispitivanje tužbe i pripremanje glavnog pretresa	1	Gradanska	Akademija
		Rodna ravnopravnost u sudskim postupcima	1	Gradanska	GIZ
	85	Zaštita prava djece u sporovi braće i porodice	2	Pravda za decu - kriminalni aspekti	Akademija
	86	Rukovanje slučajevima nasilja nad medijima	1	Gradanska	OEBS
	87	Pravno rešenje i obrazloženje (Prekršaj)	1	Prekršaj	Akademija
	88	Krivična dela protiv života i tela	1	Krivicna	Akademija
	89	Alternativno rešavanje sporova	1	Privredna	Akademija
	90	Žigovi	1	Privredna	Akademija
	91	Sudski postupak u Specijalnoj komori Vrhovnog suda	1	Gradanska	Akademija
	92	Pregled potraživanja za kredit i imovinu u postupku likvidacije	1	Gradanska	Akademija
	93	Sudska implementacija Arhuske konvencije (pravo na informisanje, učešće javnosti u donošenju odluka i pristup pravosudnom sistemu u oblasti životne sredine)	1	E Drejta Ndërkombëtare	Akademija
	94	Vodič Saveta Evrope o pravičnoj dečjoj pravdi	2	Drejtësia për fëmijë	Akademija
	96	Specijalizovani program obuke o jačanju profesionalnih kapaciteta u borbi protiv sjedišta za kibernetički kriminal II	2	Krivicna	Akademija
97	Svedoci u Krivicnom postupku	1	Krivicna	Akademija	

Novembar	98	Izvršenje izvršenja i postavljanje prema prigovoru	1	Gradanska	Akademija
	99	Specijalizovani program obuke za jačanje profesionalnih veština u borbi protiv pranja novca	2	Specijalizovani Programi	Akademija
	100	Postupak plasmana redovnim i vanrednim sredstvima	1	Gradanska	Akademija
	101	Obrazovne mere protiv maloljetnika	1	Pravda za decu - kriminalni aspekti	UNICEF
	102	Mere za osiguranje prisustva maloljetnika u postupku	1	Drejtësia për fëmijë	Akademija
	103	Mere za osiguranje prisustva okrivljenog u postupku	1	Krvicna	Akademija
	104	Prava intelektualne svojine - Autorska prava	1	Gradanska	Akademija
	105	Korupcija, istražne tehnike	2	Krvicna	Twinning IRZ
	106	Okrugli sto "Upućivanje na aktuelne probleme u Zakonu o administrativnom konfliktu"	2	Administrativna	Akademija
	107	Pravna lica i prekršajni postupci	1	Prekršaj	Akademija
	108	Početak istrage i Krivicni postupak	1	Krvicna	Akademija
	109	Izrada i obrazloženje sudskih odluka na krivicnom području	1	Krvicna	Akademija
	110	Crna trgovina na Internetu i organizovani kriminal	2	Krvicna	EULEX
	111	Zaštita prava djece u slučajevima promjene njihovog statusa	2	Pravda za decu - kriminalni aspekti	UNICEF
112	Krvnička dela protiv ekonomije	1	Krvicna	Akademija	
113	Obezbeđivanje tužbe	1	Gradanska	Akademija	

Decembar	114	Specijalizovani program obuke za razvoj kapaciteta u borbi protiv korupcije	2	Specijalizovani Programi	Akademija
	115	Sudski postupak za rešavanje braka	1	Gradanska	Akademija
	116	Zakonik Krivičnog postupka	4	Krvicna	Ambasada Amerikane
	117	Krivični zakonik	1	Krvicna	Akademija
	118	Sudski postupak za rešavanje braka	1	Krvicna	Akademija
	119	Nalog Provere	1	Krvicna	Akademija
	120	Preporuke koje sakupljaju facebook i druge društvene mreže	2	Krvicna	EULEX
	121	Profesionalna etika i deontologija	1	Etikë	GIZ
	122	Postupak protiv uključuje počinioce sa mentalnim poremećajima	1	Krvicna	Akademija
	123	Izazovi Zakona o obligacionim odnosima	1	Gradanska	GIZ
	124	Otkazivanje ugovora	1	Gradanska	Akademija
	125	Vlasništvo i zaštita	1	Gradanska	GIZ
	126	Postupci (sporni, nesporni i primenjivi)	1	Gradanska	GIZ
	127	Specijalizovani program obuke o jačanju profesionalnih kapaciteta u borbi protiv kriminala u vezi sa sajberom - Sesija III	2	Krvicna	Akademija
	128	Porodični, nasledni odnosi, nasilje u porodici	1	Gradanska	Akademija
	129	Upravljanje sudom i tužilaštvom i studije slučaja	1		GIZ
	130	Redovna pravna sredstva i žalbeni osnovi	1	Krvicna	Akademija
131	Krvicna odgovornost pravnih lica	1	Krvicna	Akademija	

9.2 Aneks 2 - Aktivnosti koje se sprovode u PPO

Mesec	Br.	Aktivnosti	Broj dani i sesije	Financiranje
Januar	1.	Krivični zakonik - opšti deo	7	Akademija
	2.	Krivični zakonik – posebni deo	7	Akademija
	3.	Obuka sa Centrom za socijalni rad	1	Akademija + CSR
	4.	Praktična obuka u tužilaštvu	11	Akademija
Februar	5.	Evropska konvencija o ljudskim pravima	8	Akademija
	6.	Početak formalne istrage i procedure	8	Akademija
	7.	Praktična obuka na Ustavnom sudu	1	Akademija + GJK
	8.	Praktična obuka u Nezavisnom nadzornom odboru za državnu službu na Kosovu	1	Akademija + KPMSHCK
	9.	Praktična obuka u Agenciji za borbu protiv korupcije	1	Akademija + Agjencionin kundër Korrupsion
	10.	Praktična obuka u tužilaštvu	7	Akademija
Mart	11.	Evropska konvencija o ljudskim pravima	2	Akademija
	12.	Optužnica - Postupak revizije	6	Akademija
	13.	Krivična prijava	6	Akademija
	14.	Praktična obuka u Kosovskoj katastarskoj agenciji	1	Akademija + KKA
	15.	Praktična obuka u Carini Kosova	1	Akademija + CK
	16.	Praktična obuka u Komisiji za posredovanje	1	Akademija+ KP
	17.	Razvoj istraživačke komponente i učenje na daljinu	1	Akademija
	18.	Praktična obuka u tužilaštvu	11	Akademija
April	19.	Optužnica - Postupak revizije	2	Akademija
	20.	Tajne tehničke mere istraživanja i posmatranja	6	Akademija
	21.	Teški kriminal	1	Akademija
	22.	Zapisnici	3	Akademija
	22.	Praktična obuka u Nacionalnom uredu za reviziju	1	Akademija + NUR
	23.	Praktična obuka u Poreskoj upravi Kosova	1	Akademija + ATK
	24.	Praktična obuka na Institutu za sudsku medicinu	1	Akademija + ISM
	25.	Praktična obuka u tužilaštvu	9	Akademija

Maj	26.	Mesto događaja i forenzika	3	Akademija
	27.	Kontrola i konfiskacija	5	Akademija
	28.	Mere za osiguranje prisustva okrivljenog u postupku	5	Akademija
	29.	Dokazi u krivičnom postupku	2	Akademija
	30.	Razvoj pravosudnih vještina	1	Akademija
	31.	Praktična obuka u Državnoj agenciji za zaštitu ličnih podataka	1	Akademija + AG-JSHMDHP
	32.	Praktična obuka u Advokatskoj komori Kosova	1	Akademija + AKK
	33.	Praktična obuka u Narodnom advokatskom institutu	1	Akademija + IAP
	34.	Praktična obuka u tužilaštvu	1	Akademija
Jun	35.	Dokazi	4	Akademija
	36.	Optuženi u postupku Krvicne	5	Akademija
	37.	Svjedoci i oštećeni u postupku	2	Akademija
	38.	Zakon Evropske unije	2	Akademija
	39.	Podizanje društvenih veština tužilaca	1	Akademija
	40.	Razvoj pravosudnih vještina	5	Akademija
	41.	Simulacija sudjenje	1	Akademija
	42.	Praktična obuka u Kazneno-popravnog zavodu	1	Akademija + SHK
	43.	Praktična obuka u Kosovskoj policiji	1	Akademija + PK
Jul	44.	Praktična obuka u tužilaštvu	6	Akademija
	45.	Podizanje društvenih veština tužilaca	2	Akademija
	46.	Pravo Evropske Unije	2	Akademija
August	47.	Praktična obuka u tužilaštvu	3	Akademi
	48.	Zastarelost	3	Akademija
	49.	Pravo Evropske Unije	2	Akademija
	50.	Izvršenje pravnih lijekova od strane tužioca	3	Akademija
	51.	Svjedoci i oštećeni u Krivičnom postupku	3	Akademija
	52.	Posebne procedure od strane PKZK	2	Akademija
Septembar	53.	Praktična obuka u tužilaštvu	12	Akademija
	54.	Izrada i saopštavanje odluka i slanje pisama	1	Akademija
	55.	Prvobitni pregled, drugi i sudski pregled	4	Akademija
	56.	Profesionalna etika	7	Akademija
	57.	Istraživanje prekograničnih zločina	2	Akademija
	58.	Praktična obuka Regulatorna komisija za javne nabavke	1	Akademija + RKJN
	59.	Praktična obuka u tužilaštvu	12	Akademija

Tetor	60.	Istraživanje prekograničnih zločina	1	Akademija
	61.	Profesionalna etika	3	Akademija
	62.	Pravila komunikacije	2	Akademija
	63.	Upravljanje stresom	2	Akademija
	64.	Administracija Krivičnom postupku	2	Akademija
	65.	Stručnost i analiza	4	Akademija
	66.	Pregovaranje o sporazumu o priznanju krivice	3	Akademija
	67.	Krvavina djela korupcije i protiv službene dužnosti	2	Akademija
	68.	Krvicna Izbegavajte praćenje	1	Akademi
	69.	Krivični zakonik - opšti deo	8	Akademija
	70.	Zakon o krivičnom postupku – Posebni deo	8	Akademija
	71.	Praktična obuka u tužilaštvu	12	Akademija
72.	Praktična obuka u sudovima	14	Akademija	
Novembar	73.	Krvicna Izbegavajte praćenje	1	Akademija
	74.	Imedijacija	2	Akademija
	75.	Linija razdvajanja između Krvicna i Prekrasjve	1	Akademija
	76.	Uloga tužioca u postupku	6	Akademija
	77.	Obrazloženje odluka (žalbe / optužnice)	6	Akademija
	78.	Krivični zakon - opšti deo	2	Akademija
	79.	Zakonik o krivičnom postupku – Posebni deo	2	Akademija
	80.	Krvavina djela korupcije i protiv službene dužnosti	2	Akademija
	81.	Pregovaranje o sporazumu o priznanju krivice	3	Akademija
	82.	Optuženi u postupku Krvicna	5	Akademija
	83.	Svjedoci i oštećeni u postupku Krvvine	4	Akademija
	84.	Teški zlocini	1	Akademija
	85.	Ustavno pravo	1	Akademija
	86.	Praktična obuka u Kosovskoj policiji	1	Akademija + PK
	87.	Praktična obuka u Kosovskoj carini	1	Akademija + DK
	88.	Zastarelost	14	Akademija
	89.	Praktična obuka u sudovima	10	Akademija

Decembar	90.	Kodeks maloletničkog pravosuđa	1	Akademija
	91.	Međunarodna pravna saradnja po pitanjima Krvicna	1	Akademija
	92.	Organizovanje sudskog i tužilačkog sistema	2	Akademija
	93.	Upravljanje predmetima	2	Akademija
	94.	Troškovi postupka i imovinske zahteve	1	Akademija
	95.	Imedijacija	1	Akademija
	96.	Obrazloženje odluka	1	Akademija
	97.	Razvoj pravosudnih vještina	4	Akademija
	98.	Organizujte završni test za novoizabrane tužioce	3	Akademija
	99.	Mere za osiguranje prisustva okrivljenog u postupku	5	Akademija
	100.	Tajne tehničke mere istraživanja i posmatranja	4	Akademija
	101.	Stručnost i analiza	4	Akademija
	102.	Kontrola i konfiskacija	4	Akademija
	103.	Praktična obuka u Institutu narodnih advokata	1	Akademija + IAP
	104.	Praktična obuka na Ustavnom sudu	1	Akademija + GJK
	105.	Praktična obuka u tužilaštvu	8	Akademija
106.	Praktična obuka u sudovima	9	Akademija	

9.3 Aneks 3 – Aktivnosti izvedene u PIP-u

Vremenski period	Br	Aktivnost	Korisnici	Finansiranje
Mart	1	Radionica o razvoju pravnih publikacija	Korisničke kategorije AP	GIZ
Maj-Ok-tobar	2	Okrugli sto sa sudijama Apelacionog suda	Korisničke kategorije AP	UNDP
	1	Svečana ceremonija promocije obrasca i skripta u proceduri Krvicne. Međunarodni ugovori i međunarodni instrumenti, kao i časopis br. 2 Opinio Juris	Korisničke kategorije AP	GIZ
Mart- Decembar		Istraživanje i analiza o proceni potreba sudija i tužilaca za obuku, kao i razvijanje i poboljšanje kvaliteta programa obuke za 2018.	Korisničke kategorije AP	Akademija e Drejtësisë
August	1	Ceremonia e promovimit të Doracakut për Shkrimin dhe Arsyetimin Ligjor	Korisničke kategorije Akademije	USAID
Decembar	1	Takimi i Këshillit të Redaksisë	Korisničke kategorije Akademije	Akademija Pravde
Janu-ar-De-cemb	2	Ažuriranje zbirke biblioteka	Korisničke kategorije Akademije	Akademija Pravde

Vremenski period	Publikacije	Korisnici	Financiranje
Jun	Oblik zapisa u postupku Krvicna		GIZ
Jun	Zamena međunarodnih sporazuma i međunarodnih instrumenata	KIP	GIZ
August	Priručnik za pravno pisanje i obrazloženje		USAID
Janu-ar-Decem-bar	Bilten	Korisničke kategorije Akademije	Akademija
Oktobar	Program za novoizabrane sudije	Novoimenovane tuzioce	Akademija
Novembar	Krivicni zakonik	Novoimenovane tuzioce	Akademija
Decembar	Nacionalni i međunarodni zakon	Novoimenovane tuzioce	Akademija
Decembar	Zakonodavstvo i dodatne veštine	Novoimenovane tuzioce	Akademija
Decembar	Lične i međuljudske veštine	Novoimenovane tuzioce	Akademija
Decembar	Zakonik krivicnog postupka	Novoimenovane tuzioce	Akademija
Decembar	Gradanska Administrativna i Privredna Prava	Korisničke kategorije KIP	Akademija

9.4 Aneks 4 – Sprovedene aktivnosti za upravljanje administracijom i administrativno osoblje sudova i tužilaštava

Mesec	Br.	Tema obuke	Dani	Finanssijer
Mart	1	Sudovi i upravljanje tužilaštvom - praktični izazovi i razvoj kurikuluma	1	IPA 2014 Tvinning projekat "Nastavak podrške reformi pravnog obrazovanja"
Mart	2	Izgradnja kapaciteta osoblja kosovskog tužilačkog sistema, pravnog pisanja i obrazloženja	2	Akademija
Maj	3	Pisanje i pravno obrazloženje	1	Akademija
	4	Unapređenje učinka u administraciji tužilačkog sistema	2	Akademija
Jun	5	Uvodni kurs - modul 1	5	Akademija
Jul	6	Uvodni kurs - modul 2	3	Akademija
Septembar	7	Rukovodstvo administracije sudova i tužilaca	1	GIZ
	8	Radionica za izradu programa obuke za administrativno osoblje	2	GIZ
	9	Upravljanje protokom predmeta	1	GIZ
Oktobar	10	Upravljanje vremenom i upravljanje stresom	1	GIZ
Novembar	11	Etika i profesionalno ponašanje	1	GIZ
Novembar	12	Izrada zakona za pravne službenike i profesionalne saradnike.	2	EULEX

9.5 Aneks 5 – Obuke za trenere

Mesec	Br.	Tema obuke	Dani	Finanssijer
Februar	1	Sudska didaktika;	1	Twinning projekat
Mart	2	Član 10 Evropske konvencije za zaštitu ljudskih prava.	4	Twinning projekat
April	3	Obuka trenera za slobodu izražavanja	2	JUFREX
Novembar	4	Unapređenje metodologije obuke	2	Twinning projekat

9.6 Aneks 6 Obuke za sudije porotnika

Mesec	Br.	Tema obuke	Dani	Finanssijer
Novembar	1	Uloga i dužnosti sudije porotnika u sudskom postupku	1	Akademija

9.7 Aneks 7 – Kursevi obuke kroz platformu za učenje na daljinu

Mesec	Br.	Tema obuke	Mesec	Finanssijer
August Oktobar	1	Pravda za decu (građanska i krivična) za sudije i tužioce;	2	Akademija
	2	Medijacija građanskog i krivičnog aspekta	2	Akademija
Mart	3	Pravna engleski za Novoimenovane tuzioce	2	Akademija
Oktobar	4	Informaciona tehnologija za Novoimenovane tuzioce	2	Akademija
April	5	Informacione tehnologije za sudsko i tužilačko administrativno osoblje	2	Akademija

9.8 Aneks 7 – Godišnji plan obuke Osoblje KIP-a za period januar-decembar 2017

Potrebe za obuku	Broj civilnih službenika koji se obučavaju	Adaptacija * prioriteta obuke	Naziv kursa / obuka i trajanje (ako je poznato)	Ponudač obuke (ako je poznat)	Preferirani termin
Vladina komunikacija sa javnošću Planiranje i donošenje odluka	1	2	Generalni menadžment		Februar - Decembar
Dizajnirati, implementirati, koordinirati i pratiti politike Planiranje i donošenje odluka	1	2	Generalni menadžment		Februar - Decembar
Organizaciono ponašanje	1	2	Generalni menadžment		Februar - Decembar
Etika, integritet i transparentnost u javnoj upravi	1	2	Administracija i zakonodavstvo		Februar - Decembar
Ustav i hijerarhija normativnih akata	1	2	Administracija i zakonodavstvo		Februar - Decembar
Procena regulatornog uticaja i izrada idejnih dokumenata	1	2	Administracija i zakonodavstvo		Februar - Decembar

Organizacija i rad Adm. Pub.	1	2	Administracija i zakonodavstvo		Februar - Decembar
Pravo na zaštitu ličnih podataka i pristup javnim dokumentima	1	2	Administracija i zakonodavstvo		Februar - Decembar
Procedura Administrativna	1	2	Administracija i zakonodavstvo		Februar - Decembar
Nacrt	2	2	Administracija i zakonodavstvo		Februar - Decembar
Komunikacija i izrada dokumenata u javnoj upravi	2	2	Administracija i zakonodavstvo		Februar - Decembar
Upravljanje arhivskim dokumentima	1	2	Administracija i zakonodavstvo		Februar - Decembar
Planiranje i selekcija zapošljavanja	3	2	Ljudski resursi		Februar - Decembar
Postavljanje ciljeva i procena rezultata na poslu	2	2	Ljudski resursi		Februar - Decembar
Etički kodeks, prava i odgovornosti u CS	3	2	Ljudski resursi		Februar - Decembar
Prenos i promocija na CS	1	2	Ljudski resursi		Februar - Decembar
Zalba i discipline	3	2	Ljudski resursi		Februar - Decembar
Procijeniti potrebe za obukom i napraviti planove obuke	1	2	Ljudski resursi		Februar - Decembar
Javne nabavke (10 modula)	1	2	Ljudski resursi		Februar - Decembar
Upravljanje javnim finansijama	1	2	Budzet i financije		Februar - Decembar
Javno privatno partnerstvo	1	2	Budzet i financije		Februar - Decembar
Finansijsko upravljanje, kontrola i unutrašnja revizija	1	2	Budzet i financije		Februar - Decembar
Windows server	2	2	Informaciona tehnologija		Februar - Decembar
SQL server	2	2	Informaciona tehnologija		Februar - Decembar
Debian OS	2	2	Informaciona tehnologija		Februar - Decembar
eLearning	2	2	Informaciona tehnologija		Februar - Decembar
SharePoint Server	2	2	Informaciona tehnologija		Februar - Decembar
Približavanje zakonske regulative. EU	1	2	Obuka ze EU		Februar - Decembar
Sprovođenje politike SAP, monitoringa i izvještaja o implementaciji	1	2	Obuka ze EU		Februar - Decembar

Spoljna pomoć, monitoring i evaluacija projekata	1	2	Obuka ze EU		Februar - Decembar
Inicijalna obuka za EU	1	2	Obuka ze EU		Februar - Decembar
Pravni i zakonodavni aspekti SAP	1	2	Obuka ze EU		Februar - Decembar
Strukturni fondovi EU	1	2	Obuka ze EU		Februar - Decembar

* 1) Ako se odnosi na prioritete obuke iz pogleda vlasti, 2) da li se odnosi na prioritete obuke sa stanovišta institucije, 3) da li je to povezano sa individualnim potrebama.

